

AKCIONARSKO DRUŠTVO "MONTECARGO" PODGORICA

Akcionarsko društvo "MONTECARGO" Podg.
Broj 1475/5-1
Podgorica, 15-3-2016 god.

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

za period

1. januar - 31. decembar 2015. godine



Podgorica, februar 2016. godine

SADRŽAJ

I. Rezime	1
II. Aktivnosti Odbora direktora Društva	5
III. Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava	9
IV. Analiza ostvarenog prevoza robe	20
V. Finansijski pokazatelji poslovanja	26
VI. Naplata potraživanja i izmirenje obaveza	35
VII. Realizacija plana javnih nabavki	39
VIII. Pravni i opšti poslovi	42
IX. Izvještaj o radu unutrašnje kontrole	54
X. Mjere štednje i racionalizacije	60
XI. Prijedlog aktivnosti za unapređenje poslovnih rezultata	62
XII. Zaključak	64

Izveštaj o poslovanju AD MONTECARGO Podgorica (u daljem tekstu: Društvo) za poslovnu 2015. godinu, obuhvatio je prezentaciju najznačajnijih aktivnosti na planu ostvarenja obima i vrijednosti usluga prevoza robe i aktivnosti na obezbjeđenju zadovoljavajućeg nivoa tehničke ispravnosti voznih sredstava, kao najbitnijeg preduslova za realizaciju osnovne djelatnosti Društva.

Takođe, u Izveštaju je prezentirana sažeta bilansna analiza finansijskih rezultata poslovanja, realizacija Plana javnih nabavki, kadrovska problematika, kao i aktivnosti u radu unutrašnje kontrole, sa prijedlogom aktivnosti za unapređenje poslovnih rezultata u narednom periodu.

Odbor direktora i izvršni menadžment su svoje aktivnosti tokom izvještajnog perioda usmjerili u pravcu iznalaženja najboljih rješenja, sa ciljem poboljšanja bezbjednosti u željezničkom saobraćaju, poboljšanju kvaliteta usluga, povećanju broja korisnika prevoznih usluga, kao i poboljšanju finansijskog poslovanja Društva i standarda zaposlenih. Detaljan pregled sadržaja odluka i zaključaka osmog i devetog saziva Odbora direktora Društva, prezentiran je u poglavlju II ovog Izveštaja: **Aktivnosti Odbora direktora.**

U sklopu započetog postupka privatizacije Društva, a shodno preporukama Komisije za privatizaciju i nezavisnih revizora iznijetim u izvještajima za poslovnu 2012., 2013. i 2014. godinu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i Zakonom o računovodstvu, Društvo je u proteklom periodu realizovalo procjenu imovine i izvršilo uknjižbu dodijeljene nepokretnosti (Upravna zgrada u Podgorici) i time stvorilo preduslove za nesmetano odvijanje predprivatizacionog postupka.

Zahvaljujući prevashodno povećanom obimu prevoza čeličnog lima iz Željezare Smederevo, kao i prevoza ugovorenih količina boksita iz Nikšića za Luku Bar, na kraju poslovne 2015. godine evidentirano je povećanje obima i vrijednosti realizovanih usluga prevoza različitih vrsta robe, u odnosu na ostvarenje iz 2014. godine, što je doprinijelo ostvarivanju dobiti u poslovanju.

Društvo raspolaže sa dovoljnim kadrovskim potencijalom i zadovoljavajućim brojem tehnički ispravnih voznih sredstava za izvršenje planiranih radnih aktivnosti, koje će se nastaviti željenom dinamikom i u narednom periodu.

&

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2015. godine najzastupljenije robe koje su bile predmet prevoza bile su: čelični lim (iz Željezare Smederevo za Luku Bar), putnički automobili FIAT (iz Kragujevca za Luku Bar), glinica (iz Zvornika za KAP), boksit (iz Nikšića za Bar, Zvornik, Slovačku i Češku), staro željezo (tranzit iz Srbije za Kurum - Elbasan Albanija) i žitarice (iz Srbije za Luku Bar, Albaniju i Nikšić).

Obim prevoza robe u izvještajnom periodu bilježi rast u odnosu na izvršenje u prethodnoj godini. U periodu od 1. januara do 31. decembra 2015. godine preveženo je **987.186,20 tona** robe, što je za **9% više** u odnosu na izvršenje iz prethodne godine, kada je izvršen prevoz robe u količini od 904.129,70 tona.

Dalji porast obima prevoza robe može se očekivati oporavkom privrede Crne Gore i privreda država u okruženju. Društvo mora da započne pripreme za nastup na slobodno tržište, za borbu sa konkurencijom, za borbu za veći udio transportnog tržišta i izgradnju dobrih partnerskih odnosa sa korisnicima usluga, prevoznicima i dobavljačima. Ohrabruje činjenica da je otpočela realizacija isporuke rude boksita iz Nikšića za Luku Bar, u okviru već započete uspješne poslovne saradnje sa kompanijom UNIPROM.

Tokom izvještajne godine, ostvareno je i povećanje prihoda po osnovu prevoza robe. U periodu od 1. januara do 31. decembra 2015. godine po tom osnovu je ostvaren prihod u iznosu od **6.689.728,00 eura**, što je za **13 % više** u odnosu na izvršenje u prethodnoj godini, kada je ostvaren prihod od prevoza robe u iznosu od 5.903.645,90 eura. Osnovni izvještajni podaci o prevozu robe dati su u poglavlju IV ovog Izvještaja: **Analiza ostvarenog prevoza robe.**

&

Obim usluga prevoza različitih vrsta robe koje realizuje Društvo, u direktnoj je zavisnosti od nivoa privredne aktivnosti kompanija u zemlji i okruženju, odnosno obima proizvodnje i prometa robe koje mogu postati predmetom željezničkog prevoza, na šta naše Društvo realno ne može imati uticaja.

Stoga, svoje poslovno usmjerenje i aktivnosti moramo bazirati u najvećoj mjeri na obezbjeđenju optimalnog nivoa mobilnosti raspoloživih vozni sredstava, koja se mogu angažovati u kratkom roku po iskazivanju potreba od strane korisnika usluga prevoza robe, što će se postići implementacijom Strategije optimizacije vozni sredstava koja je usvojena na Odboru direktora u februaru 2015. godine. Podrobnije informacije o stanju vozni sredstava i realizovanim aktivnostima na održavanju istih, date su u okviru poglavlja III ovog Izvještaja: **Stanje tehničke ispravnosti vozni sredstava.**

&

Na dan 31. decembar 2015. godine u Društvu je evidentirano 238 zaposlenih, od kojih je 227 na neodređeno i 11 zaposlenih na određeno vrijeme. Osnovni podaci o zaposlenima po strukturi, kao i podaci o utuženjima dati su u poglavlju VIII ovog Izvještaja: **Pravni i opšti poslovi.**

&

U domenu finansijskog poslovanja, tokom 2015. godine ostvareni su značajni rezultati. Društvo je u kontinuitetu održavalo tekuću likvidnost i uredno izmirivalo tekuće obaveze po osnovu obračunatih bruto zarada i obaveza prema dobavljačima za robu, radove i usluge, tako da se nalazi na "bijeloj listi" Poreske uprave Crne Gore.

Ukupni **poslovni prihodi iznosili su 7.122.227 eura** što je **16% više** u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini. Istovremeno, poslovni rashodi su u izvještajnom periodu iznosili **7.002.066 eura** i isti su **niži za 11%** u odnosu na izvršenje iz 2014. godine.

Shodno tome, Društvo je poslovnu 2015. godinu završilo sa iskazanim pozitivnim rezultatom u poslovanju, u iznosu od **110.163 eura**. Nakon umanjjenja navedenog iznosa za vrijednost odloženog poreskog rashoda perioda, odnosno uvećanja istog na ime pozitivnih revalorizacionih rezervi i nerealizovanih dobitaka nastalih po osnovu izvršene procjene imovine Društva u 2014. godini, utvrđena je vrijednost neraspoređene dobiti u iznosu od 98.845,00 eura, koja će se izdvojiti za pokriće dijela akumuliranog iznosa gubitaka iz prethodnih godina.

Otežavajuću okolnost u poslovanju Društva predstavljaju preuzete obaveze prema ino željezničkim upravama po osnovu korišćenja teretnih vagona koji su u njihovom vlasništvu (obaveze po RIV-u). Naime, u postupku odvajanja uz osnivanje Društva, prihvatili smo obavezu po ovom osnovu, u ukupnom iznosu od **1.752.192,66 eura**. Imajući u vidu tešku finansijsku situaciju i višegodišnju neusaglašenost obaveza, Društvo u početnom periodu samostalnog funkcionisanja nije bilo u mogućnosti da uredno servisira obaveze, tako da je po obračunu na dan 1. januar 2013. godine saldo obaveza po RIV-u iznosio je **2.410.513,98 eura**. Društvo je tokom poslovne 2013., 2014. i 2015. godine, uprkos nastavku negativnih trendova, uspjelo da realizuje niz konkretnih aktivnosti sa ciljem umanjjenja i usaglašenja postojećih obaveza, tako da je saldo obaveza po RIV-u na kraju izvještajnog perioda bitno smanjen i iznosio je **1.978.239,78 eura sa uračunatom kamatom**. Pregled osnovnih finansijskih pokazatelja i aktivnosti na umanjjenju i usaglašavanju obaveza po RIV-u dati su u okviru poglavlja V ovog Izvještaja – **Finansijski pokazatelji poslovanja**.

&

Tokom izvještajne godine izvršena je naplata potraživanja od usluga prevoza robe u iznosu od **7.112.553,80 eura**. Imajući u vidu činjenicu da je tokom 2015. godine na ime usluga prevoza robe fakturisan iznos od 6.689.728,00 eura, proizilazi da je ostvaren procenat naplate od **106 %**. Naime, naplaćen je iznos za 6 % veći od fakturisanog iznosa usluga prevoza u 2015. godini, a odnosi se na naplatu dijela potraživanja iz preuzetog salda potraživanja na dan 31. decembar 2014. godine.

Od četiri komitenta (Željezara Smederevo, Mosolf, 16. februar i UNIPROM) tokom 2015. godine pojedinačno su naplaćeni iznosi veći od 500.000 eura, dok je učešće ovih komitenata u ukupnoj naplati od usluga prevoza robe na nivou od 87 %.

Osim prihoda po osnovu prevoza robe, Društvo je tokom poslovne 2015. godine ostvarilo značajan dopunski prihod po osnovu takozvanih "ostalih" usluga. Po tom osnovu naplaćen je iznos od 124.192,65 eura.

Pozitivni efekti ostvarenog nivoa naplate fakturisanih usluga prevoza robe, omogućili su izmirenje znatnog dijela dospjelih obaveza po različitim osnovama. S tim u vezi, između ostalog, izmiren je znatan dio obaveza prema Željezničkoj infrastrukturi Crne Gore AD Podgorica (u daljem tekstu: ŽICG AD) i cjelokupne obaveze prema Akcionarskom društvu "Održavanje željezničkih vozniha sredstava" Podgorica (u daljem tekstu: AD OŽVS).

Odliv sredstava po osnovu troškova na ime usluga koje pružaju ŽICG AD i AD OŽVS, učestvuje sa 35 % u ukupnom odlivu sredstava za izvještajnu godinu, dok njihovo učešće u strukturi ukupnog odliva prema dobavljačima iznosi cijelih 61 %. Struktura priliva i odliva sredstava u 2015. godini dati su u poglavlju VI ovog Izvještaja: **Naplata potraživanja i izmirenje obaveza.**

Unutrašnja kontrola Društva je tokom izvještajnog perioda vršila poslove kontrole procesa rada u radnim jedinicama iz djelatnosti saobraćajno - tehničkih i transportno - manipulativnih poslova prevoza robe, vuče vozova i tehničko kolskih poslova, kao i tekućeg održavanja voznih sredstava, što je detaljnije objašnjeno u poglavlju IX ovog Izvještaja: **Izvještaj o radu unutrašnje kontrole.**

Tokom 2015. godine na prugama Crne Gore saobraćalo je ukupno 4.364 teretna voza, odnosno prosječno 12 vozova dnevno, kojom prilikom je ostvareno 349.803 voznih kilometara. U izvještajnom periodu evidentirano je 11 vanrednih događaja koji po svom karakteru ne spadaju u takozvane "ozbiljne nesreće", odnosno jedan udes na pređenih 31.800 voznih kilometara. Valja istaći da prilikom vanrednih događaja nije bilo udesa i nezgoda sa smrtnim posljedicama. Ovi podaci ukazuju na visok stepen bezbjednosti i pouzdanosti odvijanja željezničkog robnog saobraćaja u izvještajnoj godini.

&

U cilju povećanja obima prevoza robe, a samim tim i finansijskih rezultata poslovanja, u narednom periodu je potrebno poslovne aktivnosti usmjeriti na ispitivanje tržišta, tarifnu politiku, kvalitet prevoza i komercijalnu politiku koja treba biti prilagođena ostvarivanju većeg obima prevoza robe i samim tim većim finansijskim efektima, što je konkretizovano u poglavlju XI ovog Izvještaja: **Prijedlog aktivnosti za unapređenje poslovnih rezultata.**

Imajući u vidu postojeće ekonomsko-finansijsko stanje, Društvo će u kontinuitetu realizovati mjere štednje i racionalizacije, posebno u oblasti interne ekonomije koje su usmjerene na sve elemente poslovanja osim onih koje imaju direktan uticaj na bezbjednost saobraćaja.

&

U izradi Izvještaja o poslovanju Društva za 2015. godinu, učestvovali su rukovodioci svih organizacionih jedinica, dostavljanjem informacija i izvještajnih podataka iz svog djelokruga rada. Oblikovanje forme Izvještaja, obradu informatičkih podataka po pojedinim poglavljima, kao i izradu uvodnog i završnih poglavlja izvršili su Boris Petkov, šef kabineta i Zoran Janketić, pomoćnik izvršnog direktora.

AKTIVNOSTI ODBORA DIREKTORA DRUŠTVA

Prilikom donošenja odluka i zaključaka, Odbor direktora Društva se pridržavao ovlaštenja iz člana 37 Statuta, kao i načela savjesnosti, postupajući sa pažnjom dobrog privrednika.

U izvještajnom periodu Odbor direktora je svoju aktivnost usmjerio u pravcu iznalaženja najboljih rješenja sa ciljem poboljšanja bezbjednosti u željezničkom saobraćaju, poboljšanja kvaliteta usluga, povećanja broja komitenata, kao i poboljšanja finansijskog poslovanja Društva i standarda zaposlenih.

Odbor direktora je kvalitetnim i detaljnim raspravama koje su vođene na sjednicama u izvještajnoj godini, na odgovoran, profesionalan i temeljan način pristupio svim pitanjima, kako strateškim, tako i operativnim – tekućim, koji su od značaja i doprinose uspješnijem poslovanju Društva.

Ovakvim učešćem u radu i odlučivanjem, članovi Odbora direktora su dali svoj puni stručni i profesionalni doprinos, što je rezultiralo odgovarajućim nivoom kvaliteta u pristupu i razmatranju pitanja i materijala, boljem pozicioniranju Društva na tržištu i kvalitetnijem pružanju usluga prevoza robe u željezničkom saobraćaju.

Odbor direktora **osmog saziva** je svoje aktivnosti u izvještajnoj godini obavljao u periodu od 1. januara do 31. marta 2015. godine, kojom prilikom je održao četiri sjednice na kojima su donijete sljedeće odluke i zaključci:

- Donešena je Odluka o isplati zimnice zaposlenima u AD MONTECARGO za 2014. godinu u iznosu od 193,60 eura po zaposlenom (28. januar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o dopuni Plana javnih nabavki Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica za 2015. godinu (2. februar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o sazivanju Redovne skupštine akcionara Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (24. februar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Elaborata o izvršenom popisu imovine i obaveza Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica za 2014. godinu (24. februar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o stavljanju van snage Odluke Odbora direktora broj 4089/3 od 28. juna 2013. godine u vezi privremene obustave anuiteta stambenih kredita zaposlenih (24. februar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (treće izmjene i dopune) (24. februar 2015. godine),
- Donešen Zaključak o davanju saglasnosti na tekst Aneksa IX Kolektivnog ugovora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (24. februar 2015. godine),
- Donešen Zaključak u vezi Strategije optimizacije vozničkih sredstava Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (24. februar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o raspisivanju javnog nadmetanja za prodaju istrošenih monoblok točkova (44 komada) (24. februar 2015. godine),

- Donešen Zaključak u vezi realizacije Odluke o raspodjeli sredstava za rješavanje stambenih potreba broj 3640/9 od 17. septembra 2014. godine (24. februar 2015. godine),
- Donošena je Odluka o odobravanju isplate sredstava za žene zaposlene u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica povodom 8-og marta "Dana žena" (24. februar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju Prijedloga Odluke o usvajanju Finansijskih iskaza i Izvještaja o poslovanju Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica za 2014. godinu (10. mart 2015. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju prijedloga Odluke o usvajanju Izvještaja Nezavisnog revizora za 2014. godinu (10. mart 2015. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju Prijedloga Odluke o imenovanju revizora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica, za 2015. godinu (10. mart 2015. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju Prijedloga Odluke o razrješenju članova Odbora direktora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (10. mart 2015. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju Prijedloga Odluke o izboru članova Odbora direktora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (10. mart 2015. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Izvještaja internog revizora Društva za 2014. godinu (10. mart 2015. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Politike integrisanog menadžmenta kvalitetom (IMS-a) i imenovanje Odbora za kvalitet (10. mart 2015. godine),
- Donešen Zaključak u vezi primjedbi, sugestija i mišljenja na tekst Kolektivnog ugovora (10. mart 2015. godine),
- Donešen Zaključak u vezi finansiranja aktivnosti sindikalnih organizacija u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica (10. mart 2015. godine).

Na sjednici Redovne Skupštine akcionara Društva koja je održana 31. marta 2015. godine, imenovan je deveti saziv Odbora direktora u sljedećem sastavu:

1. dr Rešad Nuhodžić, predsjednik,
2. Slavenko Jovanović, član,
3. Milorad Jovanović, član,
4. Miomir M. Mugoša, član i
5. Veselin Kovač, član.

Slijedi pregled odluka i zaključaka novoizabranog (**devetog**) saziva Odbora direktora, koji je u periodu od 1.aprila do 31. decembra 2015. godine održao 10 sjednica:

- Donešena je Odluka o izboru dr Rešada Nuhodžića za predsjednika Odbora direktora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (Konstitutivna sjednica – 31. mart 2015. godine),
- Donešen Zaključak o prihvatanju Izvještaja o poslovanju AD MONTECARGO za period od 1. januara do 31. marta 2015. godine (23. april 2015. godine),

- Donešena je Odluka o usvajanju Izvještaja internog revizora Društva za period od 1. januara do 31. marta 2015. godine (23. april 2015. godine),
- Donešena je Odluka o dopuni Plana javnih nabavki Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica za 2015. godinu (23. april 2015. godine),
- Donešena je Odluka o poništenju Odluke Odbora direktora broj 3640/9 o raspodjeli sredstava za rješavanje stambenih potreba od 17. septembra 2014. godine i Odluke Odbora direktora broj 3640/9.1 o imenovanju Komisije za rješavanje stambenih potreba od 17. septembra 2015. godine (23. april 2015. godine),
- Donešena je Odluka o poništenju Odluke Odbora direktora broj 1000/6 o donošenju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (treće izmjene i dopune) od 24. februara 2015. godine (23. april 2015. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju cijene prevoza boksita na relaciji Nikšić – Luka Bar (23. april 2015. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi Informacije izvršnog direktora o realizaciji poslovnih aktivnosti u aprilu 2015. godine (15. maj 2015. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju povlašćene cijene za prevoz žitarica na relaciji Bijelo Polje - Bar (15. maj 2014. godine),
- Donešena je Odluka o prodaji rashodovanog teretnog vagona (15. maj 2015. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju cijene prevoza kontejnerskog blok voza na relaciji Bijelo Polje gr. – Tuzi gr. – Bijelo Polje gr. (15. maj 2015. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju godišnje nagrade Društva (15. maj 2015. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju radnog mjesta od posebnog značaja za rad i poslovanje Društva – Službenik za javne nabavke (15. maj 2015. godine),
- Donešen Zaključak vezano za raspisivanje Internog oglasa koji je objavljen dana 14. april 2015. godine (15. maj 2015. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi zahtjeva Željezničke infrastrukture Crne Gore AD Podgorica broj 4043 od 12. juna 2015. godine (15. jun 2015. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi Informacije izvršnog direktora o realizaciji poslovnih aktivnosti u maju 2015. godine (24. jun 2015. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju plaćanja prevoznih troškova na relaciji Podgorica – Beograd za prevoz skulptura (transformersa) mladog crnogorskog umjetnika Danila Baletića (24. jun 2015. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Politike bezbjednosti Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (29. jul 2015. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi informacije izvršnog direktora o realizaciji prevoza robe u periodu 1. januar – 30. jun 2015. godine (29. jul 2015. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Izvještaja internog revizora Društva za period od 1. januara do 30. juna 2015. godine (29. jul 2015. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o rješavanju stambenih pitanja zaposlenih (29. jul 2015. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju finansijskih sredstava, kao pomoć za kupovinu udžbenika i školskog pribora djeci zaposlenih u AD MONTECARGO koja pohađaju osnovnu školu (1. septembar 2015. godine),

- Donešena je Odluka o odobravanju finansijske pomoći sindikalnim organizacijama u AD MONTECARGO (1. septembar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o izboru poslovne banke (7. septembar 2015. godine),
- Donešen je Zaključak o prihvatanju Izvještaja o poslovanju AD MONTECARGO za period od 1. januara do 30. septembra 2015. godine (4. novembar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Izvještaja internog revizora Društva za period od 1. januara do 30. septembra 2015. godine (4. novembar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Poslovnika Sistema upravljanja bezbjednošću željezničkog saobraćaja (SUB) u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica (I izdanje) (4. novembar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o izmjeni i dopuni Odluke Odbora direktora broj 2685/3 od 15. maja 2015. godine (4. novembar 2015. godine),
- Donešen Zaključak u vezi prijedloga sindikalnih organizacija u vezi raspodjele stambenih sredstava (4. novembar 2015. godine),
- Donešen Zaključak u vezi zahtjeva zaposlene Sonje Dragović (4. novembar 2015. godine),
- Donešen Zaključak u vezi zahtjeva Sindikalne organizacije AD MONTECARGO Podgorica broj 5997 od 3. novembra 2015. godine (4. novembar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o redovnom godišnjem popisu imovine i obaveza Društva za 2015. godinu (18. novembar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Biznis plana za 2016. godinu (18. decembar 2015. godine),
- Donešena Odluka o donošenju Komercijalne politike za 2016. godinu koji će služiti kao osnova za realizaciju osnovne djelatnosti Društva (18. decembar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Plana javnih nabavki za 2016. godinu (18. decembar 2015. godini),
- Donešena je Odluka o raspodjeli sredstava za rješavanje stambenih potreba (18. decembar 2015. godine),
- Donešen Zaključak u vezi preostalih sredstava na računu za rješavanje stambenih potreba zaposlenih (18. decembar 2015. godine),
- Donešena je Odluka o imenovanju Komisije za rješavanje stambenih potreba u AD MONTECARGO (18. decembar 2015. godine).

STANJE LOKOMOTIVA

Društvo u svom voznom parku ima 18 lokomotiva različitih serija koje karakteriše značajan stepen zastarjelosti. Od ukupnog broja, u saobraćaju se tokom izvještajne godine nalazilo prosječno 11 lokomotiva koje su u potpunosti zadovoljile potrebe za izvršenjem obima prevoza, osim u dijelu manevarskih poslova u stanici i Luci Bar gdje je angažovana lokomotiva ŽPCG AD.

Vuča teretnih vozova se obavljala elektro lokomotivama serije 461 na elektrificiranim prugama, a dizel elektro lokomotivama serije 661 i 644 na neelektrificiranoj pruzi Podgorica–Tuzi, kao i na staničnim manevrama u Podgorici, Nikšiću i dijelom u Baru.

Elektro lokomotive serije 461 su prosječne starosti 43 godina, dizel elektro lokomotive serije 661 starosti 47 godina, a dizel elektro lokomotive serije 644 starosti 43 godine.

Uprkos nepovoljnoj starosnoj strukturi lokomotiva, značajnim ulaganjem finansijskih sredstava u investiciono i tekuće održavanje i zalaganjem zaposlenih, održan je kontinuitet ispravnosti lokomotiva sa posebnim akcentom datim održavanju uređaja vezanih za bezbjednost željezničkog saobraćaja (kočnice, autostop uređaj, budnik, donji stroj vozila, itd)

U narednoj tabeli dati su osnovni podaci o lokomotivama (godina proizvodnje, datum prethodne investicione opravke, broj pređenih kilometara od izvršene glavne opravke, kao i ukupno pređeni kilometri lokomotiva).

Stanje lokomotiva na dan 31. decembar 2015. godine - Tabela broj 1

R. br.	Lokomotiva	Godina proizvodnje	Posljednja GO	Ukupno pređeni kilometri	Ukupno pređeni km od GO do 31. decembar 2015. godine	Napomena
1.	461-026	1972	21.04.2010	3 625 054	370 669	Ispravna
2.	461-027	1972	22.04.2010	2 997 403	396 829	Ispravna
3.	461-030	1972	08.07.2010	2 438 486	256 623	Ispravna
4.	461-031	1973	27.12.2013	2 985 522	119 572	Ispravna
5.	461-037	1973	07.02.2011	2 762 151	274 483	Ispravna
6.	461-038	1973	17.08.2006	2 696 710	400 472	Čeka IO
7.	461-042	1974	05.11.2011	3 534 597	318 437	Ispravna
8.	461-044	1974	31.12.2010	2 695 370	318 390	Ispravna
9.	661-142	1961	30.06.2006	4.418.196	199.999	Čeka IO
10.	661-269	1972	31.03.2003	2.146.304	192.451	Čeka IO
11.	661-273	1973	24.01.1997	2.229.281	-	Neispravna
12.	661-326	1970	30.12.2008	2 033 151	117 444	Ispravna
13.	644-007	1973	22.10.2007	1 844 207	161 542	IO (Rumunija)
14.	644-013	1973	23.06.2015	1 392 472	6 300	Ispravna
15.	644-015	1973	20.11.2007	871 238	111 976	Ispravna
16.	644 -024	1973	31.12.2007	704 370	107 373	Ispravna
17.	744-009	1986	02.03.1999	360 250	120 383	Neispravna
18.	744 011	1986	16.06.2000	429 175	44 092	Neispravna

Pregled ispravnosti elektro lokomotiva serije 461 u 2015. godini

U tabelama koje slijede dati su podaci (broj defekata, ispravnost po danima, procenat ispravnosti i pređeni kilometri) koji se odnose na elektro lokomotive u vlasništvu Društva.

Pregled broja defekata elektro lokomotiva - Tabela broj 2

R. br.	Lokomotiva	Broj defekata po mjesecima												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	461 - 026	0	3	2	2	1	2	0	1	1	1	0	3	16
2.	461 - 027	2	1	0	0	0	1	2	2	0	0	1	2	11
3.	461 - 030	/	/	/	/	/	/	/	/	1	1	2	2	6
4.	461 - 031	3	1	2	2	0	4	4	4	2	2	0	0	24
5.	461 - 037	1	1	0	0	1	2	1	2	0	2	1	0	11
6.	461 - 038	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7.	461 - 042	3	1	2	2	4	2	0	1	0	0	1	1	17
8.	461 - 044	2	2	3	3	0	4	5	3	4	0	0	1	27
Ukupno:		11	9	9	9	6	15	12	13	8	6	5	9	112

U tabeli broj 2 prikazani su defekti lokomotiva po mjesecima. Sredinom godine broj defekata je bio nešto veći u odnosu na naredne mjesece. Glavni uzrok je veći obim posla sredinom godine u odnosu na druge periode u izvještajnom periodu.

Pregled ispravnosti elektro lokomotiva - Tabela broj 3

R. br.	Lokomotiva	Ispravnost po danima												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	461 - 026	22	21	27	27	27	26	30	25	22	29	28	17	301
2.	461 - 027	29	14	30	28	29	28	24	12	0	9	26	28	257
3.	461 - 030	/	/	/	/	/	/	/	7	22	24	20	19	92
4.	461 - 031	26	23	28	21	21	24	21	25	26	13	0	13	241
5.	461 - 037	19	25	23	14	28	26	28	18	28	22	29	29	289
6.	461 - 038	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7.	461 - 042	20	27	17	23	25	27	30	30	30	27	26	28	310
8.	461 - 044	28	22	20	24	29	15	17	23	21	31	26	27	283
Ukupno:		144	132	145	137	159	146	150	140	149	155	155	161	1773

Iz tabele broj 3 se vidi da je ispravnost po danima bila na visokom nivou i da je na većini lokomotiva bila približno ista. Od ove ocjene odstupaju lokomotive 461- 030 koja je van saobraćaja bila osam mjeseci tokom izvještajne godine.

Procenat ispravnosti elektro lokomotiva - Tabela broj 4

R. br.	Lokomotiva	Procenat ispravnosti %												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	461 – 026	71,18	90,18	95,03	92,64	93,95	92,36	99,19	85,89	78,06	95,97	95,83	63,98	87,85
2.	461 - 027	95,83	55,06	99,19	98,19	95,83	97,77	87,90	40,99	0,00	33,60	92,64	97,98	74,58
3.	461 – 030	/	/	/	/	/	/	/	23,92	78,33	83,47	76,81	67,61	66,28
4.	461 – 031	92,87	88,39	94,89	78,89	70,70	85,83	79,17	88,71	92,92	46,24	0,00	45,56	78,56
5.	461 – 037	65,46	96,87	80,78	50,42	96,64	95,00	97,58	6250	95,83	79,44	98,19	94,89	84,47
6.	461 – 038	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7.	461 – 042	66,13	98,81	65,73	87,36	92,20	95,42	99,06	99,06	100,00	94,09	93,61	97,04	90,71
8.	461 - 044	95,43	85,42	74,19	88,75	98,12	66,25	73,79	82,26	8417	100,00	89,31	94,35	86,00
Ukupno:		81,32	85,79	84,89	82,70	91,24	88,77	89,45	69,05	75,62	76,12	78,06	80,20	81,21

Iz tabele broj 4 se vidi da je procenat ispravnosti elektro lokomotiva iznosio 81.21 %, bez kontrolno – tehničkih pregleda, što je zadovoljavajuće, posebno ako se ima u vidu činjenica da na lokomotivama serije 461 u posljednjih pet godina nijesu vršene investicione opravke.

Pređeni kilometri za elektro lokomotive - Tabela broj 5

R. br.	Lokomotiva	Pređeni kilometri												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	461 – 026	3925	5727	7869	8556	2986	4119	5606	7270	3670	4328	6137	3711	63904
2.	461 - 027	9172	4062	4900	10259	8023	7171	3738	3791	0	2044	6406	1129	60695
3.	461 – 030	/	/	/	/	/	/	/	1629	2656	773	4340	3088	12486
4.	461 – 031	2897	3573	9246	6351	4174	5072	5956	7484	5313	2454	0	2278	54798
5.	461 – 037	3884	7835	6918	4532	8346	6376	6919	4180	4055	3869	4824	3821	65559
6.	461 – 038	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7.	461 – 042	6294	8426	5905	7961	5762	8936	10581	9180	6083	5105	5474	6606	86313
8.	461 - 044	4480	4554	6934	10553	8211	6631	4515	7872	3928	3461	4469	6442	72050
Ukupno:		30652	34177	41772	48212	37496	38305	37315	41406	25705	22034	31650	27075	415805

U tabeli broj 5 prikazani su pređeni kilometri elektro lokomotiva po mjesecima. Uočava se povećan broj pređenih kilometara lokomotiva u prvoj polovini godine što je posljedica povećanja obima prevoza.


Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

Pregled ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 661 u 2015. godini

Društvo u svom radnom parku posjeduje četiri dizel elektro lokomotive serije 661, od kojih je u saobraćaju samo lokomotiva 661-326, dok ostale tri čekaju investicionu opravku.

Broj defekata dizel elektro lokomotiva serije 661 - Tabela broj 6

R.br.	Lokomotiva	Broj defekata												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	661-142	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2.	661-269	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3.	661-273	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4.	661-326	1	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	4
Ukupno:		1	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	4

Dizel lokomotiva 661-326 je imala mali broj defekata iako je bila upotrijebljena za vuču vozova za Albaniju.

Ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 661 – Tabela broj 7

R. br	Lokomotiva	Ispravnost po danima												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	661-142	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2.	661-269	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3.	661-273	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4.	661-326	28	25	29	28	29	26	18	24	28	29	28	28	320
Ukupno:		28	25	29	28	29	26	18	24	28	29	28	28	320

Dnevna ispravnost dizel lokomotive 661-326 je bila na visokom nivou.

Procenat ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 661 – Tabela broj 8

R. br.	Lokomotiva	Procenat ispravnosti %												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	661-142	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2.	661-269	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3.	661-273	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4.	661-326	95,86	95,09	98,39	98,33	95,97	96,25	64,92	80,06	98,06	98,12	96,67	96,51	92,85
Ukupno:		95,86	95,09	98,39	98,33	95,97	96,25	64,92	80,06	98,06	98,12	96,67	96,51	92,85

Procenat ispravnosti dizel lokomotive 661-326 iznosio je 92,85 %.

Pređeni kilometri za dizel elektro lokomotive serije 661 - Tabela broj 9

R. br.	Lokomotiva	Pređeni kilometri												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	661-142	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2.	661-269	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3.	661-273	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4.	661-326	1253	1196	1784	1775	1462	1763	1600	1041	964	1224	1144	430	15636
Ukupno:		1253	1196	1784	1775	1462	1763	1600	1041	964	1224	1144	430	15636

Iskorišćenost dizel lokomotive 661-326 u pogledu pređenih kilometara je na visokom nivou, uzimajući u obzir da je prevezla veći broj vozova bez većih defekata.

Pregled ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 644 u 2015. godini

Broj defekata dizel elektro lokomotiva serije 644 - Tabela broj 10

R. br.	Lokomotiva	Broj defekata												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	644-007	1	4	0	0	1	0	1	0	0	2	0	0	9
2.	644-013	/	/	/	/	/	0	1	1	0	0	0	0	2
3.	644-015	1	0	1	1	0	2	2	0	0	0	0	0	7
4.	644-024	1	0	0	0	1	0	1	3	1	0	0	0	7
Ukupno:		3	4	1	1	2	2	5	4	1	2	0	0	25

Iz tabele broj 10 se vidi da je broj defekata radno angažovanih lokomotiva serije 644 veoma mali. Lokomotiva 644 – 013 stigla je od remontera i puštena u saobraćaj u julu, a lokomotiva 644-007 u oktobru je upućena u RELOC (Krajova)- Rumunija na investicionu opravku .

Ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 644 - Tabela broj 11

R. br.	Lokomotiva	Ispravnost po danima												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	644-007	29	20	28	28	25	28	28	30	27	19	/	/	262
2.	644-013	/	/	/	/	/	5	26	26	22	23	28	28	158
3.	644-015	22	27	29	26	28	25	26	28	28	30	28	29	287
4.	644-024	20	0	24	28	27	26	24	26	26	30	28	28	287
Ukupno:		71	47	81	82	80	84	104	110	103	102	84	85	1033

Iz tabele broj 11 se vidi da je ispravnost po danima dizel elektro lokomotiva 644 bila na veoma visokom nivou.

Procenat ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 644 - Tabela broj 12

R. br.	Lokomotiva	Procenat ispravnosti %												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	644-007	95,97	86,61	96,77	97,92	88,98	98,33	95,30	99,06	95,28	73,12	/	/	92,73
2.	644-013	/	/	/	/	/	19,31	93,41	92,88	80,00	75,67	98,06	94,89	79,17
3.	644-015	78,76	99,11	98,39	96,25	95,30	95,28	94,49	94,89	98,06	99,06	95,97	98,12	95,31
4.	644-024	67,74	0	93,55	98,47	90,99	94,58	83,60	92,07	92,50	99,06	98,06	94,97	83,79
Ukupno:		80,82	61,91	96,24	97,54	91,75	76,87	91,70	94,73	91,46	86,73	97,36	95,97	87,75

Iz tabele broj 12 se vidi da je procenat ispravnosti od 87,75 % zadovoljavajući uprkos činjenici da se lokomotive nalaze duži period u eksploataciji, nakon investicione opravke.

Pređeni kilometri za dizel elektro lokomotive serije 644 - Tabela broj 13

R. br.	Lokomotiva	Pređeni kilometri												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	644-007	346	892	504	627	739	568	447	783	503	1	/	/	5410
2.	644-013	/	/	/	/	/	281	1355	1700	650	500	1373	441	6300
3.	644-015	1008	1624	1242	1231	1324	940	949	1556	731	1175	1412	854	14046
4.	644-024	251	0	1056	1192	1138	960	1252	1427	485	375	1508	850	10494
Ukupno:		1605	2516	2802	3050	3201	2749	4003	5466	2369	2051	4293	2145	36250

STANJE TERETNIH VAGONA

Teretni vagoni služe za prevoz svih vrsta robe i tereta (rasutih, komadnih, praškastih, tečnosti, itd.), kao i opasnih materija koje zahtijevaju posebne uslove, kako po tipu vagona, tako i po načinu organizovanja prevoza.

Prilikom određivanja načina transporta ili prevoza tereta željeznicom, treba znati upotrebne karakteristike teretnih vagona, razlike u konstrukcijama, transportne kapacitete, uslove utovara/istovara, itd. Saglasno tome, postoje specijalni vagoni i vagoni opšte namjene, koji su saglasno nomenklaturi UIC-a, podijeljeni u serije i odgovarajuće podserije.

Za organizaciju prevoza robe Društvo raspolaže sa ukupno 561 teretnih vagona, raznih serija, prosječne starosti od oko 34 godine i ukupne nosivosti od 26.809 tona. U narednim tabelama je predstavljena struktura i raspoloživost teretnih vagona, kao i starosna struktura i nosivost po pojedinim serijama.

Struktura i raspoloživost teretnih vagona-31. decembar 2015. godine -Tabela broj 14

Red. broj	Slovna serija	Brojčana serija	Popisana kola		Nepopisana kola	Kola na teritoriji bivših republika	Ukupno
			Tip »1«	Tip »0«			
1.	Gbs-z	150	-	36	1	2	39
2.	Gas-z	190	-	2	3	8	13
3.	H	225	-	3	-	-	3
4.	Kgs	332	-	11	1	-	12
5.	Rs-z	390	1	-	-	-	1
6.	Rs	391	2	-	-	-	2
7.	Regs	392	28	20	1	2	51
8.	Sgns	455	25	1	-	-	26
9.	Eaos-z	537	24	-	-	-	24
10.	Eas	595	185	110	3	17	315
11.	Eas-z	596	17	4	-	2	23
12.	Fals	665	-	17	-	-	17
13.	Zaes	788	-	25	3	-	28
14.	Uadd	934	3	3	-	-	6
15.	Uacks	937	1	-	-	-	1
	Ukupno:		286	232	12	31	561
	Procenat:		50,98%	41,35%	2,14 %	5,53 %	100%

"Tip 1" označava ispravne vagone, kojih je na dan 31. decembar 2015. godine bilo ukupno 286, odnosno 50,98 % od ukupnog broja vagona.

"Tip 0" označava vagone koji su van saobraćaja, odnosno na kojima je istekao rok redovne opravke (RO). Na dan 31. decembar 2015. godine bilo je ukupno 232 vagona van saobraćaja ili 41,35 % od ukupnog broja teretnih vagona.

Napomena: Od ukupnog broja vagona, dvanaest (12) vagona su u kategoriji „nepopisanih”, i za njih je rješavanje statusa u završnoj fazi. Radi se o vagonima koji su početkom devedesetih godina prošlog vijeka, uglavnom stradali u udesima na prostorima bivše SFRJ, za koje nije završena procedura, shodno tada važećim propisima.

Vagoni van teritorije Crne Gore

Na prugama bivših jugoslovenskih republika nalazi se ukupno 31 vagon raznih serija i to:

- Željeznice Srbije..... 7 vagona
- Željeznice Trainkos Kosovo 9 vagona
- Željeznice Republike Srpske..... 15 vagona

Ukupno: 31 vagon

Značajne aktivnosti, po pitanju povraćaja i razmjene naših 31 teretna vagona, sa teritorije bivših YU republika, obavile su naše stručne službe. S tim u vezi, naglašavamo da su u završnoj fazi dovedene aktivnosti rješavanja ove problematike sa AD Željeznicama Srbije, Željeznicama Republike Srpske i sa željeznicom Trankos Kosova (dogovoreni su detalji, očekuje se potpisivanje odgovarajućih protokola i ugovora o razmjeni).

U nastavku slijedi pregled starosne strukture i nosivosti teretnih vagona, po pojedinim serijama.


Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

Pregled starosne strukture i nosivosti teretnih vagona - Tabela broj 15

Red. br.	Serija kola		Broj kola	Godina gradnje		Brzina (Km/h)	Nosivost	
	Slovná oznaka	Brojčana oznaka		Godina	Broj kola (po godini) proizvodnje		Jedinična (t)	Ukupna (t)
1.	Gbs	150	39	1980 1981 1982 1985 1988	10 25 2 1 1	100	22,00	858,00
2.	Gas	190	13	1971 1972	3 10	100	50,00	650,00
3.	Hbis	225	3	1986	3	100	23,00	69,00
4.	Kgs	332	12	1983 1989 1994 1997	3 7 1 1	100	22,50	270,00
5.	Rs-z	390	1	1970	1	100	45,00	45,00
6.	Rg	391	2	1971	2	100	45,00	90,00
7.	Regs-z	392	51	1978 1980 1983 1984	4 5 22 20	100	47,00	2.397,00
8.	Sgns	455	26	2007	26	120	65,00	1.690,00
9.	Eaos	537	24	2014	24	100	56,00	1.344,00
10.	Eas-z	595	315	1972 1973 1974 1975 1976 1977 1980 1981 1985	2 41 57 31 13 1 93 13 64	100	50,00	15.750,00
11.	Eas-z	596	23	1987	23	100	50,00	1.150,00
12.	Fals-z	665	17	1971	17	100	48,00	816,00
13.	Zaes-z	788	28	1972 1975	4 24	100	48,00	1.344,00
14.	Uadds-z	934	6	1973	6	100	50,00	300,00
15.	Uacks-z	937	1	1969	1	100	36,00	36,00
UKUPNO:			561		561			26.809,00

Uvidom u podatke iz tabelarnog pregleda, može se zaključiti da je starosna struktura teretnih vagona dosta nepovoljna (prosjek starosti je oko 34 godine). Ako se izuzme nabavka 26 vagona serije Sgns koji su nabavljeni 2007. godine putem robnog kredita iz Poljske, zadnja velika nabavka vagona izvršena je 1985/87. godine (Eas vagoni). Takođe, u 2014. godini je realizovan Ugovor o rekonstrukciji 24 Gas vagona u seriju Eaos, koja nam je potrebna na tržištu prevoza robe.



Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

Procenat pojedinih serija vagona koji se koriste, posljedica je trenutnih potreba i zahtjeva tržišta. Isto tako, saglasno sadašnjim uslovima na tržištu, pojedine serije vagona su van upotrebe duži niz godina, zbog njihove zastarelosti i nemogućnosti korišćenja za robe koje se danas transportuju. Radi se o 39 vagona serije Gbs ili oko 7 % od ukupnog broja vagona. Ovi vagoni će u narednom periodu biti predmet pažnje, na sličan način kao i vagoni serije Gas.

Isto tako, u slučaju iskazane potrebe naših komintenata, izvršila bi se modernizacija postojećih Eas vagona, koji su najzastupljeniji u našem IKP-u (oko 60 % od ukupnog broja vagona).

Modernizacija bi se bazirala na poboljšanju performansi vagona u cilju povećanja njihove nosivosti, pouzdanosti i brzine (ugradnja metalnog poda, rekonstrukcija kočnice, Lenoir sistema ogibljenja i sl).

Opravke teretnih vagona i produženje roka redovne opravke (RO)

U skladu sa odredbama Pravilnika o načinu održavanja željezničkih vozila, na teretnim vagonima vlasništva Društva, vrše se redovne aktivnosti na tekućem održavanju istih, kao i aktivnosti na redovnom (investicionom) održavanju, koje slijedi nakon isteka roka revizije. Za 2015. godinu, u okviru godišnjeg Ugovora sa AD OŽVS ukupno je urađeno pedeset i pet (55) vagona u redovnoj opravci (RO). Istovremeno, urađena su i dva (2) vagona u okviru produženja roka redovne opravke (PRO). Takođe je u okviru tekuće opravke (TO) sa otkaćivanjem, koju realizuje AD OŽVS, izvršena opravka 614 vagona, od čega 544 vagona u vlasništvu Društva, a 70 vagona stranih vlasnika. Pri tome je ostvareno 12.396,68 norma časova (NČ). Navedene remonte je pratila nabavka rezervnih djelova i potrošnog materijala, koja je tekla utvrđenom dinamikom i u skladu sa usvojenim Planom javnih nabavki.

Uporedni pregled ostvarenih NČ u kolskim radionicama AD OŽVS - Tabela broj 16

Januar		Februar		Mart		April		Maj	
2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
1275,48	875,96	1476,41	151,16	1663,50	740,73	607,25	977,29	328,59	1145,91
12,50	60,27	65,34	47,69	97,44	117,20	57,00	273,58	-	40,63
1287,98	736,23	1541,75	198,85	1760,94	857,93	664,25	1250,87	328,59	1186,54

Jun		Jul		Avgust		Septembar		Oktobar	
2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
751,35	1173,83	36,00	2039,81	81,36	1986,67	444,95	707,91	320,40	-
78,00	73,25	149,39	163,85	307,93	136,07	99,10	39,29	155,82	25,97
829,35	1247,08	185,39	2203,66	389,29	2122,74	544,05	747,20	476,22	25,97

Novembar		Decembar		Ukupno za 2014	Ukupno za 2015
2014	2015	2014	2015		
599,90	1176,79	1236,73	525,02	8.821,92	11.301,08
56,83	-	185,08	117,80	1.264,43	1.095,60
656,73	1176,79	1421,81	642,82	10.086,35	12.396,68



Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

U tabeli je prikazan uporedni pregled ostvarenih norma sati u radionicama AD OŽVS, za 2014. i 2015. godinu, što je ujedno i nivo tekućeg održavanja sa otkačivanjem, koji je izvršavan u radionicama AD OŽVS, saglasno međusobno potpisanom Ugovoru.

Uvrštavanje privatnih teretnih vagona u kolski park Društva

Uvođenjem novih pravila u međunarodnom saobraćaju, koji su verifikovani kroz Sporazum AVV/GCU/CUU, od vremena formiranja Društva pojavio se respektabilan broj privatnih operatera, sa zahtjevom za uvrštavanjem svojih teretnih vagona u naš kolski park.

Rezultat ovih aktivnosti je potpisivanje komercijalnih ugovora sa raznim operaterima po pitanju uvrštavanja svojih vagona u naš kolski park.

U kolski park Društva na dan 31. decembar 2015. godine, uvršteno je ukupno 184 teretnih privatnih vagona raznih serija. Slijedi pregled uvrštenih vagona po broju, serijama i vlasništvu.

U kolski park Društva uvršteno je 184 privatnih vagona kako slijedi:

- Laags (446) 57 vagona - vlasništvo "AX BENET" Slovačka
- Eaos/Eas (595)..... 18 vagona - vlasništvo "AB PREVOZ" Železnik
- Kgs (332) 46 vagona - "EICHHOLZ EIVEL GmbH"- Berlin
- Rlps (339) 61 vagon – BMTI RAIL SERVICE GMBH
- Kgs (332) 2 vagona - RPV Sl.Brod

Ukupno: 184 vagona

Slijedi tabelarni pregled po korisnicima usluga i po periodu uvrštavanja.

Pregled uvrštavanja teretnih vagona u 2014. godini – Tabela broj 17

R. br.	Datum uvrštavanja	Ugovor/operater	Serija i broj uvrštenih vagona
1.	10. septembar 2008. g.	Ugovor br. 6179 – AX Benet Slovačka	Laags 57 vagona
2.	10. oktobar 2008. g.	Ugovor br. 7137 – AB Prevoz Srbija	Eas/Eaos 18 vagona
3.	26. septembar 2008. g.	Ugovor br. 2-6741- Eichholz Eivel GmbH, Njemačka	Kgs – 46 vagona
4.	1. januar 2015. g.	Ugovor br. 3310 i 7131 – BMTI RAIL SERVICE GMBH, Njemačka	Rlps – 61 vagon
5.	26. novembar 2013. g.	Ugovor br. 7884 RPV Sl.Brod	Kgs - 2 vagona
UKUPNO:			184 vagona

Tekuće održavanje (TO) bez otkaçivanja

Društvo je počev od 2011. godine, prihvatilo od ŽICG AD obavezu izvršenja TO bez otkaçivanja, kako naših, tako i stranih vagona.

Kako bi na optimalan način realizovali preuzete obaveze, Društvo je formiralo organizacionu jedinicu za održavanje vagona, koja svoje aktivnosti realizuje u stanicama Podgorica, Nikšić, Bar i Bijelo Polje. Kada se uzmu u obzir uslovi rada (rad na otvorenom), kao i brojnost (10 bravara i 1 inženjer), ova organizaciona jedinica postiže zavidne rezultate. Samo u 2010. godini, ova organizaciona jedinica je imala 794 opravke, dok su u 2011. godini imali čak 1045 opravki raznih serija vagona.

U 2012. godini naše ekipe bravara u stanicama Nikšić i Podgorica, ukupno su opravile oko 700 naših i stranih vagona, dok je u stanici Bijelo Polje opravljeno ukupno 674 naša i strana vagona.

U 2013. godini, u okviru TO bez otkaçivanja, naše ekipe su opravile u stanici Nikšić 632 vagona, a u stanici Bijelo Polje oko 800 vagona.

U 2014. godini naše ekipe bravara u stanicama Nikšić i Podgorica, ukupno su opravile oko 880 naših i stranih vagona, dok je u stanici Bijelo Polje opravljeno oko 1.300 naših i stranih vagona.

Na kraju, u 2015 godini, u okviru TO bez otkaçivanja, naše ekipe su opravile sljedeći broj vagona:

- u stanici Podgorica 121 vagon,
- u stanici B. Polje 1.765 vagona,
- u stanici Nikšić 1.175 vagona,
- u stanici Bar 187 vagona.

Ukupno: 3.248 vagona

Koliki su finansijski efekti angažovanja naših ekipa na terenu, lako je izračunati ako se u obzir uzme samo nerealno utvrđen radionički paušal (12 NČ), koji nam naplaćuje AD OŽVS, za svaki tretman vagona u radionici i trenutna nerealno visoka cijena 1 NČ od 10,50 € (bez PDV-a).

Izraženo u novcu, radni angažman naše radne jedinice za TO bez otkaçivanja iznosi 409.248,00 € (bez PDV-a), odnosno 487.005,12 € (sa PDV-om).

Efekti ovoga rada su puno veći, ako se u obzir uzmu opravke većeg obima, kao i ugrađeni djelovi i potrošni materijal.

ANALIZA OSTVARENOG PREVOZA ROBE

Privreda Crne Gore pritisnuta ekonomskom krizom sporo se oporavlja. Lokalni prevoz posljednjih nekoliko godina je ispod 1 % ukupnog obima prevoza. Društvo nema mogućnosti da samostalno nastupa na tržištu željezničkih usluga. Zato se moraju graditi kvalitativno novi partnerski odnosi sa susjednim željezničkim prevoznicima i kompanijama koje se bave pretovarnim i skladišnim uslugama u Luci Bar: AD Luka Bar i Kontejnerski terminal i generalni tereti (u daljem tekstu KTGT). Zajednički komercijalni nastup na tržištu transportnih usluga je neophodan, ali je on opterećen inertnošću i nedefinisanim parametrima na osnovu kojih bi se utvrdila raspodjela ukupnog transportnog prihoda.

Drumski saobraćaj je konkurentniji, uglavnom zbog visoke elastičnosti prevoza, zasnovane na gustini saobraćajne mreže i većim komercijalnim brzinama. Konkurentsku prednost drumskog saobraćaja omogućava sve bolja i kvalitetnija putna infrastruktura i niže učešće fiksnih troškova u cijeni koštanja transportne usluge. Prethodno navedeno je dovelo do konstantnog pada konkurentnosti željeznice u posljednje dvije decenije, naročito u dijelu visoko tarifirajućih vrsta roba. Društvo uglavnom prevozi robe za koje drumski saobraćaj nije zainteresovan i koje drumski saobraćaj ne može da prevozi zbog njihove masovnosti i robe kompanija koje imaju industrijske kolosjake.

Kada treba uključiti nove vrste roba u predmet prevoza željeznicom, Društvo uz saglasnost organa upravljanja, odnosno u skladu sa usvojenom tarifskom i komercijalnom politikom, nekada samo, a nekada zajedno sa jednim ili više poslovnih partnera (Željeznice Srbije, Željeznice Albanije, Luka Bar...) odobrava komercijalne povlastice. Primjera radi, uz punu partnersku saglasnost, izvršena je korekcija cijene prevoza žitarica u izvozu preko Luke Bar, u cilju utvrđivanja konkurentne cijene u odnosu na riječni transport Dunavom, odnosno željeznički za Rijeku i Kopar. Postignut je dogovor da se na sličan način nastupa kod ugovaranja prevoza svih novih roba. Društvo je u izvještajnoj godini imalo zaključene Ugovore o prevozu robe sa sljedećim korisnicima usluga:

- "MOSOLF AUTOMOTIVE RAILWAY GmbH" Kragujevac,
- "Železara Smederevo" Smederevo,
- "16 februar" Podgorica,
- "UNIPROM" d.o.o. Nikšić,
- "Panšped" d.o.o. Novi Sad,
- "AB Prevoz" d.o.o. Beograd,
- "MSC MONTENEGRO" d.o.o. Bar,
- "ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA CRNE GORE" AD – Podgorica,
- "EurologSystem" d.o.o. Beograd,
- "Slovenske Železnice-Tovarni promet" d.o.o. Ljubljana,
- "LEDEXTOURS-ŠPED" DOO Bar,
- "Nikšićki Mlin" AD Nikšić,
- "ZGOP" a.d. Novi Sad,
- ULTRA SPEED ŠPEDIČIJA DOO Beograd ,
- AGROGLOBE DOO Novi Sad i
- MK Commerce D.O.O. Novi Sad.

Od kompanija sa kojima je AD MONTECARGO zaključilo ugovore o prevozu robe u 2015. godini, posebno značajne su: "Mosolf", "16 februar", "Željezara Smederevo" i "UNIPROM". Ukupno učešće ovih kompanija u ukupnom obimu prevezene robe koje je realizovalo naše Društvo iznosilo je 89,30%:

- "Mosolf" sa prevezenih 76.765 putničkih automobila, što je 35,10% ukupnog obima prevoza,
- "16 februar" sa prevezenih 242.638,70 tona robe, što je 24,60% ukupnog obima prevoza, (od čega se 85,70% prevezenih roba odnosi na boksit i žitarice),
- "Željezara Smederevo" sa 229.017,30 tona čeličnih limova što je 23,20% ukupnog obima prevoza,
- "UNIPROM" sa 63.588,40 tona, što je 6,40% ukupnog obima prevoza.

Učešće u transportnim приходima navedenih korisnika usluga iznosi 88,60%:

- "Željezara Smederevo" 30,70%, odnosno 2.053.276,70 eura.
- "Mosolf" 26,60%, odnosno 1.781.109 eura,
- "16 februar" 23,30%, odnosno 1.555.933,20 eura i
- "UNIPROM" 8,00%, odnosno 534.149,40 eura.

U 2015. godini nije bilo prevoza u lokalnom saobraćaju. Cjelokupan obim usluga prevoza robe je ostvaren u međunarodnom saobraćaju. U uvozu je prevezeno 104.572,10 tona robe, odnosno 10,60% ukupnog prevoza. U odnosu na uvoz značajnije više robe je prevezeno u izvozu (194.082,90 tona, što čini 19,70% ukupnog prevoza). U tranzitu je prevezeno 688.531,20 tona robe, što iznosi 69,70% ukupnog prevoza (tabela 20).

Količina prevezenih roba u 2015. godini u odnosu na predhodnu godinu veća je za 83.057 tona, odnosno za 9,20%. Veći su i prihodi za 786.082,10 eura, odnosno za 13,30%. Realizovani netotonski kilometri su veći za 17.561.781 ntkm, odnosno za 18,60%.

Prosječna cijena prevezene tone robe u 2015. godini iznosila je 6,78 eura, dok je u 2014. godini prosječna cijena prevezene tone iznosila 6,53 eura (povećanje za 4%).

Osnovni pokazatelji prevoza robe - Tabela broj 18

Red. broj	Pokazatelj	2014. god.	2015. god.	Indeks (%) 2015/2014
1.	Prevoz robe (tone)	904.130	987.186	109
	- lokalni saobraćaj	-	-	-
	- međunarodni saobraćaj	904.130	987.186	109
2.	Netotonski kilometri	94.359.228	111.921.009	119
	- lokalni saobraćaj	-	-	-
	- međunarodni saobraćaj	94.359.228	111.921.009	119
3.	Prosječan put tone (km)	104,36	113,37	109

Slijedi uporedni tabelarni pregled prevezenih količina roba u 2014. i 2015. godini.

Prevezene količine robe u 2014. i 2015. godini (tone) - Tabela broj 19

Mjesec	Lokalni		Uvoz		Izvoz		Tranzit		Ukupno		Index 2015./ 2014.
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	
I	0	0	11.155	6.943	17.778	227	31.314	58.325	60.247	65.495	1,09
II	0	0	11.161	8.242	17.636	0	60.055	68.663	88.853	76.905	0,87
III	0	0	11.646	8.859	17.393	8.580	68.276	80.756	97.315	98.194	1,01
IV	0	0	11.792	10.576	11.221	42.925	61.318	72.070	84.331	125.572	1,49
V	6.	0	9.547	8.413	3.271	28.509	64.315	74.170	77.132	111.093	1,44
VI	0	0	3.235	8.147	2.315	11.341	56.245	69.395	61.795	88.882	1,44
VII	0	0	14.123	13.170	6.621	9.263	56.890	53.182	77.634	75.616	0,97
VIII	0	0	7.608	14.938	8.449	56.084	39.828	51.852	55.885	122.874	2,19
IX	0	0	6.754	9.850	2.789	14.086	66.232	41.314	75.776	65.248	0,86
X	0	0	3.822	5.201	4.984	3.170	62.104	36.322	70.910	44.694	0,63
XI	0	0	1.669	5.169	5.621	12.652	56.901	43.892	64.191	61.713	0,96
XII	0	0	3.382	5.064	9.437	7.246	77.241	38.590	90.060	50.900	0,57
Σ	0	0	95.894	104.572	107.515	194.083	700.719	688.531	904.129	987.186	1,13

U poslovnoj 2015. godini prevezeno je 987.186 tona robe, dok je u 2014. godini prevezeno 904.129 tona. U 2015. godini ostvaren je veći obim prevoza za 83.057 tona, odnosno za 9,20%. U 2015. godini od prevoza robe prihodovano je 6.689.728 eura, dok je u godini ranije prihodovano 5.903.646 eura. Realizovani prihod u 2015. godini u odnosu na predhodnu godinu veći je za 786.082 eura, odnosno za 13,30 %.

Uvoz roba u 2015. godini u odnosu na godinu ranije veći je za 8.678 tona, odnosno za 9,00 %. Izvoz je veći za 86.568 tona, odnosno za 80,50% (veći je zbog povećanog obima izvoza boksita). Tranzit je u 2015. godini u odnosu na 2014. godinu manji za 12.188 tona, odnosno za 1,70 % (prevoz automobila iz Kragujevca je smanjem što je uticalo na obim prevoza u tranzitu).

Slijedi uporedni tabelarni pregled realizovanog prihoda u 2014. i 2015. godini.

Realizovani prihod 2014. i 2015. godine (eura) - Tabela broj 20

Mjesec	Lokalni		Uvoz		Izvoz		Tranzit		Ukupno		Index 2015./ 2014.
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	
I	0	0	82.718	59.577	112.260	1.986	112.260	387.446	389.099	449.099	1,15
II	0	0	78.958	71.925	102.464	0	102.464	451.601	565.134	523.526	0,93
III	0	0	86.451	77.463	98.338	62.621	98.338	542.465	586.360	682.549	1,16
IV	0	0	84.216	85.974	58.212	239.340	58.212	504.607	541.670	829.921	1,53
V	0	0	67.516	73.738	22.453	151.314	22.453	491.417	487.208	716.469	1,47
VI	0	0	25.247	67.449	13.924	79.397	13.924	460.999	382.922	607.845	1,59
VII	0	0	102.467	113.940	21.254	62.627	21.254	369.633	474.649	546.199	1,15
VIII	0	0	67.874	134.967	49.696	283.106	49.696	413.045	438.038	831.118	1,90
IX	0	0	60.697	88.343	13.999	75.854	13.999	255.970	516.525	420.166	0,81
X	0	0	33.630	44.744	30.902	22.899	30.902	242.504	493.580	310.147	0,63
XI	0	0	10.080	52.224	36.487	90.116	36.487	289.677	420.003	432.017	1,03
XII	0	0	32.745	38.795	61.770	52.050	61.770	249.915	608.458	340.760	0,56
Σ	0	0	732.599	909.139	621.759	1.121.310	621.759	4.659.279	5.903.646	6.689.816	1,13

Prihod od prevoza roba u tranzitu čini 69,60 % ukupnog transportnog prihoda. Prihod od prevoza automobila čini 26,60%, a čelični lim 30,70% ukupnog transportnog prihoda.

U nastavku slijedi uporedni tabelarni pregled ostvarenih netotonskih kilometara u 2014. i 2015. godini.

Realizovani NTKM za 2014. i 2015. godinu - Tabela broj 21

Mjesec	2014. godine			2015. godine			Indeks 2015/2014
	Lokalni	Međunarodni	Ukupno	Lokalni	Međunarodni	Ukupno	
I	0	5.712.848	5.712.848	0	6.997.780	6.997.780	1,22
II	0	8.410.250	8.410.250	0	7.973.455	7.973.455	0,95
III	0	8.650.288	8.650.288	0	10.815.055	10.815.055	1,25
IV	0	8.354.163	8.354.163	0	14.004.330	14.004.330	1,68
V	0	7.710.269	7.710.269	0	12.278.922	12.278.922	1,59
VI	0	5.785.191	5.785.191	0	10.060.041	10.060.041	1,74
VII	0	9.593.595	9.593.595	0	9.761.185	9.761.185	1,02
VIII	0	7.676.043	7.676.043	0	15.658.446	15.658.446	2,03
IX	0	7.966.440	7.966.440	0	6.288.259	6.288.259	0,78
X	0	7.859.756	7.859.756	0	4.684.240	4.684.240	0,60
XI	0	6.956.299	6.956.299	0	7.951.192	7.951.192	1,14
XII	0	9.684.086	9.684.086	0	5.450.1074	5.450.1074	0,56
Σ	0	94.359.228	94.359.228	0	111.921.009	111.921.009	1,18

U 2015. godini u odnosu na 2014. godinu realizovano je više netotonskih kilometara za 17.562.018, odnosno za 18,60%.

Prihod od prevoza robe za 2015. godinu, u odnosu na 2014. godinu je veći kod prevoza boksita, glinice i čeličnog lima i to u rasponu od 85% do 130,00 %.

Količina prevezenog čeličnog lima, boksita i glinice, i ostvareni prihod od tih prevoza, obavezuje AD MONTECARGO kao organizatora prevoza, da se maksimalno posveti pružanju usluga prevoza ovih vrsta robe.

Slijede uporedni tabelarni pregledi ostvarenih prihoda za 2014. i 2015. godinu, po vrstama robe i po korisnicima usluga.

Prevoz i prihod po vrstama robe za 2014. i 2015. godinu - Tabela broj 22

Red br.	Vrsta robe	2014. godine		2015. godine		Index 2015./2014.	
		Prevoz (tone)	Prihod (eura)	Prevoz (tone)	Prihod (eura)	Prevoz (tone)	Prihod (eura)
1.	Automobili	403.708	2.075.803	346.320	1.781.109	0.86	0.90
2.	Boksit	68.971	494.806	187.330	1.079.825	2.70	2.20
3.	Žitarice	66.144	568.645	41.013	324.711	0.60	0.60
4.	Glinica	40.305	273.247	63.588	534.149	1.60	1.95
5.	Čelični lim	125.264	1.114.490	229.017	2.053.277	1.80	1.80
6.	Ostale robe HSH	54.058	467.044	44.090	360.347	0.80	0.80
7.	Staro željezo	70.476	508.810	28.345	184.142	0.40	0.40
8.	Ostale robe	16.025	113.397	26.856	243.943	1.60	2.20
9.	Prazna kola	39.518	97.390	12.252	31.673	0.30	0.30
10.	Koks, lužina, plin	13.677	112.370	3.149	18.175	0.20	0.20
11.	Kontejneri	5.984	78.644	5.226	78.465	0.90	1.00
12.	Sirćetna kiselina	-	-	-	-	-	-
Ukupno		904.130	5.903.646	987.186	6.689.816	1.13	1.09

Prevoz roba po komitentima za 2014. i 2015. godinu - Tabela broj 23

Red. broj	Komitenti	2014. god.	2015. god.	Indeks 2015./2014
1.	FIAT Kragujevac	403.708	346.320	0.90
2.	Ostala privreda Srbije	104.416	85.884	0.80
3.	KAP Podgorica	57.740	63.588	1.10
4.	Privreda Albanije	135.878	72.414	0.50
5.	Rudnici boksita Nikšić	68.971	187.330	2.70
6.	Železara Smederevo	125.264	229.017	1.80
7.	Ostala privreda Crne Gore	8.153	5.266	0.65
Ukupno		904.130	987.186	1.09

Uporedni pregled broja korišćenih kola za realizovani prevoz roba, količine prevezenih tona robe i ostvareni prihodi za 2014. i 2015. godinu prikazani su u sljedećoj tabeli.

Prevoz robe i prihod 2014. i 2015.godina - Tabela broj 24

Mjesec	2014. godine			2015. godine			Indeks	
	Kola	Tona	Eura	Kola	Tona	Eura	Tona	Eura
I	1767	60.247	389.099	1773	65.495	449.099	1,09	1,15
II	2510	88.853	565.134	2209	76.905	523.526	0,87	0,93
III	2888	97.315	586.360	2785	98.194	682.549	1,01	1,16
IV	2469	84.331	541.670	3050	125.572	829.921	1,49	1,53
V	2318	77.132	487.208	2882	111.093	716.469	1,44	1,47
VI	1993	61.795	382.922	2470	88.882	607.845	1,44	1,59
VII	2313	77.634	474.649	1995	75.616	546.199	0,97	1,15
VIII	1342	55.885	438.038	2505	122.874	831.118	2,19	1,90
IX	2118	75.776	516.525	1766	65.248	420.166	0,86	0,81
X	1932	70.910	493.580	1291	44.694	310.147	0,63	0,63
XI	1743	64.191	420.003	1655	61.713	432.017	0,96	1,03
XII	2497	90.061	608.458	1491	50.900	340.760	0,57	0,56
Σ	25.890	904.130	5.903.646	25.872	987.186	6.689.816	1,13	1,13

Društvo dominantno formira prihode realizacijom usluga prevoza robe na prugama Crne Gore. Obračun usluga prevoza vrši se u skladu sa usvojenom Željezničkom tarifom, kojom je utvrđen opšti nivo cijena prevoza za usluge redovnog prevoza robe, kao i Komercijalnom politikom po jasno utvrđenim kriterijumima.

&

Odlukom Skupštine akcionara ŽPCG AD (matično Društvo), u postupku odvajanja Društvo je preuzelo značajan iznos obaveza iz bilansa zajedničkog Društva. Preuzete obaveze su se odnosile na:

- strane željezničke uprave (obaveze po RIV-u) :.....1.752.192,66 eura,
- MIN Holding 489.960,93 eura,
- Jugopetrol..... 684.670,30 eura,
- Hipo lizing.....1,154.003,13 eura

4.080.827,02 eura

Preuzete obaveze prema MIN Holding, Jugopetrolu i Hipo lizingu su izmirene u cjelosti, dok obaveze po RIV-u i dalje značajno opterećuju poslovanje Društva. Kako se radi o obavezama koje svojom vrijednošću daleko nadmašuju preostale obaveze Društva, smatramo neophodnim da ukažemo na sljedeće:

Ukupna preuzeta obaveza iz bilansne evidencije ŽPCG AD po osnovu RIV-a iznosila je 1.752.192,66 eura. Imajući u vidu tešku finansijsku situaciju i višegodišnju neusaglašenost obaveza po ovom osnovu, Društvo u početnom periodu samostalnog funkcionisanja nije bilo u mogućnosti da uredno servisira obaveze, tako da je po obračunu na dan 1. januar 2013. godine, došlo do značajnog uvećanja ukupnih obaveza po RIV-u, na ime tekućih obaveza nastalih u periodu nakon restrukturiranja. Saldo obaveza po konto-korentnom obračunu na dan 1. januar 2013. godine iznosio je 2.410.513,98 eura, (od čega se 1.980.350,61 eura odnosilo na glavnice, a 430.163,37 eura na kamate), tako da je u periodu od 15. juna 2009. godine do 31. decembra 2012. godine došlo do uvećanja obaveze po ovom osnovu za 658.321,32 eura.

Društvo je tokom poslovne 2013. 2014. i 2015. godine, uprkos nastavku negativnih trendova, uspjelo da realizuje niz konkretnih aktivnosti sa ciljem umanjenja i usaglašavanja postojećih obaveza po RIV-u, tako da je saldo obaveza na dan 31. decembar 2015. godine iznosio 1.978.239,78 eura. Ukupna obaveza se sastoji od obaveze na ime glavnice u iznosu od 1.350.450,63 eura, kao i obaveze po osnovu obračunate kamate u iznosu od 627.789,15 eura. Proizilazi da je ukupan saldo obaveza prema stranim željezničkim upravama po RIV-u u proteklih 36 mjeseci smanjen za 432.274,20 eura ili u procentima za 18 %, iako su u proteklom periodu strane uprave u kontinuitetu vršile obračun kamata. Slijedi pregled realizovanih aktivnosti na usaglašavanju i smanjenju obaveza po RIV-u u protekle tri poslovne godine:

Aktivnosti u 2013. godini

- Potpisivanjem Ugovora sa PKP Cargo (Željeznice Poljske), umanjena je naša obaveza po osnovu zateznih kamata u iznosu od 19.964,42 eura, kao i obaveza po osnovu opravke vagona br. 31 51 277 0 051-8 u iznosu od 40.825,21 eura. Preostalu cjelokupno preuzetu definisanu obavezu u iznosu od 48.541,40 eura izmirili smo u cjelosti zaključno sa 16.12.2013. godine.
- Potpisivanjem ugovora sa Rail Cargo Austria (Austrije), umanjene su naše obaveze u dijelu starog i tekućeg duga, kao i po osnovu zateznih kamata u ukupnom iznosu od 87.786,01 eura. Preostala definisana obaveza izmiruje se u 36 (tridesetšest) jednakih mjesečnih rata, počev od 18.12.2013. godine, kada je izvršena uplata prve rate po Ugovoru. Do datuma izrade ovog Izvještaja izmireno je 27 mjesečnih rata u ukupnom iznosu 314.056,44 eura.
- Potpisivanjem Protokola sa ČD CARGO (Češka), umanjena je naša obaveza zaključno sa oktobarskim kontokorentnim obračunom iz 2013. godine, u ukupnom iznosu od 22.690,59 eura.

Aktivnosti u 2014. godini

- U septembru 2014. godine potpisana je kompenzacija sa Slovenskim Željeznica pri čemu je saldo obaveze umanjen za 8.618,40 eura.
- Potpisan je Protokol o usaglašenju obaveze sa ČD Cargo (Češka) za kontokorentni period 10/2009-11/2014, pri čemu je utvrđena obaveza u iznosu od 4.227,70 eura što predstavlja smanjenje od 7.828,91 eura u odnosu na naše knjigovodstveno stanje.
- Potpisan je Protokol o usaglašenju obaveze sa ŽSSK Cargo (Slovačka) za kontokorentni period 1996-2008 i 12/2009-12/2014, pri čemu je utvrđena obaveza u iznosu od 51.097,32 eura što predstavlja smanjenje od 165,00 eura u odnosu na naše knjigovodstveno stanje.

Aktivnosti u 2015. godini

- Potpisan protokol o usaglašavanju obaveza sa HŽ Cargo d.o.o. (Hrvatska) za kontokorentni period 11/2007-12/2014, pri čemu je utvrđena obaveza od 147.165,07 eura što predstavlja smanjenje od 0,20 eura u odnosu na naše knjigovodstveno stanje.
- Nakon dugogodišnjih pregovora na čiju dužinu su prije svega uticali višedecenijska neusaglašenost potraživanja/obaveza i kompleksan sastav istih, konačno je potpisan protokol o usaglašavanju sa Rail Cargo Hungaria (Mađarska) za konto-korentni period 04/2006-12/2008 i 10/2009 i 12/2014, pri čemu je utvrđeno naše potraživanje u iznosu od 70.650,68 eura što predstavlja uvećanje od 11.202,69 eura u odnosu na naše knjigovodstveno stanje.
- Potpisan protokol sa DB Schenker (Njemačka) o izmirenju obaveze u 6 (šest) jednakih mjesečnih rata u iznosu od 1.000,00 eura za konto-korentni period 01/1996-12/2008 i 10/2009-05/2015, pri čemu je utvrđena obaveza od 6.176,74 eura što predstavlja smanjenje od 4.114,11 eura u odnosu na naše knjigovodstveno stanje. Protokolom je predviđeno da se utvrđena obaveza dodatno umanjuje za 176,64 eura ukoliko se izmiri u predviđenom roku. Do datuma izrade ovog Izvještaja izmirene su 3 mjesečne rate u ukupnom iznosu od 3.000,00 eura.



Finansijski pokazatelji poslovanja

- Već duži vremenski period vodimo pregovore sa CFR MARFA (Rumunija) o potpisivanju protokola o usaglašavanju obaveze pri čemu je najspornije tačka o broju rata u kojima će se izmiriti utvrđena obaveza.
- Nastavljeni su pregovori sa Željeznicama Srbije o oprostima kamata i izmirenju utvrđene obaveze u više mjesečnih rata.
- Pokrenuta su pitanja naplate potraživanja prema Hekurhia Shqiptare (Albanija), Rail Cargo Hungaria (Mađarska) i Željeznicama Republike Srpske putem potpisivanja protokola o izmirenju potraživanja ili realizacijom multilateralnih kompenzacija.
- Izvršeno je ponovno usaglašavanje sa ŽSSK Cargo uz međusobno prebijanje obaveza pri čemu je utvrđena obaveza u iznosu od 54.082,97 eura što predstavlja smanjene od 0,25 eura u odnosu na naše knjigovodstveno stanje.

Nastavkom započelih aktivnosti, tokom poslovne 2016. godine u potpunosti će biti usaglašena obaveza prema većini ino-željezničkih uprava, čime će biti u potpunosti uvažena sugestija nezavisnog revizora. Treba istaći da se značajan dio obaveza odnosi na period kada je Željeznica Crne Gore AD funkcionisala kao jedinstven sistem, što je iziskivalo dodatni napor u realizaciji ovih aktivnosti. Slijedi tabelarni pregled salda obaveza po RIV-u, sa prikazom početnog – preuzetog salda obaveza na dan 15. jun 2009. godine, kao i prikazom salda obaveza na kraju izvještajnog perioda.

Pregled obaveza/potraživanja po kontokorentnim obračunima na dan 31. decembar 2015. godine (RIV 11/15) **Tabela br.25**

R.br.	Ino uprava	Preuzeta obaveza na dan 15.06.2009.	Duguje/potražuje	Kamata	Ukupno
1.	Željeznice Srbije	-1.219.630,90	-1.084.229,41	-551.805,46	-1.636.034,87
2.	RCA AG (Austrija)	-132.153,70	-140.007,40		-140.007,40
3.	ČD CARGO (Češka)	-23.392,50	-4.227,70		-4.227,70
4.	ŽSSK CARGO (Slovačka)	-30.475,71	-39.465,28	-15.063,63	-54.528,91
5.	CFR MARFA (Rumunija)	-73.844,71	-78.343,38	-10.310,44	-88.653,82
6.	FS (Italija)		-1.167,25		-1.167,25
7.	BDŽ CARGO (Bugarska)		-43.188,83		-43.188,83
8.	SŽ (Slovenija)	-17.952,03	-18.035,03	-3.519,11	-21.554,14
9.	DB (Njemačka)	-23.678,17	-3.176,74		-3.176,74
10.	TCCD (Turska)	-3.716,28	-4.258,48		-4.258,48
11.	HŽ CARGO (Hrvatska)	-47.310,14	-116.598,28	-40.009,64	-156.607,92
12.	SNCF (Francuska)	-8.845,21	-8.845,21		-8.845,21
13.	ŽFBH (Bosna i Hercegovina)	-10.089,90	-75.939,09	-7.080,87	-83.019,96
14.	SBBG (Švajcarska)	-7.221,46	-7.221,46		-7.221,46
15.	RCH (Mađarska)	-17.321,79	70.617,69		70.617,69
16.	Srbija Kargo		3.434,40		3.434,40
17.	PKP (Poljska)	-58.519,98			0,00
18.	Češke drahve (Češka)	-67.168,07			0,00
19.	MAV Start	-10.872,11			0,00
20.	Željeznice Republike Srpske		109.109,59		109.109,59
21.	Hekurhia Shqiptare (Albanija)		91.091,23		91.091,23
	Ukupno	-1.752.192,66	-1.350.450,63	-627.789,15	-1.978.239,78

Napomena: Obračun je izvršen zaključno sa kontokorentnim obračunom za novembar 2015. godine.

&

Slijedi prikaz osnovnih finansijskih pokazatelja poslovanja za izvještajni period, u okviru koga su date informacije o ukupno ostvarenom prihodu po strukturi, ukupnim troškovima poslovanja po strukturi, uz iskazivanje bilansa uspjeha za period od 1. januar do 31. decembra 2015. godine i bilansa stanja na dan 31. decembar 2015. godine.

Ukupni prihodi 1. januar – 31. decembar 2015. godine - Tabela broj 26

	Iznosi u eura
I Poslovni prihodi	7.109.054
- Prihodi od usluga prevoza robe	6.689.813
- Prihodi po osnovu kolske najamnine (RIV)	243.527
- Prihodi od usluga zakupa vozni sredstava	-
- Prihodi od uvrštavanja kola	84.000
- Ostali prihodi(opravka vagona, otkup dokumentacije, prihod iz ranijih godina, rezervisanja)	91.714
II Prihodi od finansiranja	3.175
Ukupni prihodi (I+II)	7.112.229

Prihodi od usluga prevoza robe učestvuju sa 94,06 % u ukupno ostvarenim prihodima i veći su za 13,32 % u odnosu na ostvarenje u 2014. godini, dok je ukupan prihod u izvještajnoj godini iznosio 7.112.227 eura, što je za 15,92% veće u odnosu na ostvarenje u 2014. godini, kada je isti realizovan u iznosu od 6.135.703 eura.

Ukupni rashodi 1. janaura - 31. decembra 2015. godine - Tabela broj 27


	Iznosi u eura
I POSLOVNI RASHODI	6.930.009
1. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE	1.048.280
2. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2.878.456
3. AMORTIZACIJA I REZERVISANJA	983.456
4. TROŠKOVI TRASA	631.440
5. TROŠKOVI TEKUĆEG ODRŽAVANJA VOZNIH SREDSTAVA	707.007
6. TROŠKOVI PO OSNOVU KOLSKE NAJAMNINE (RIV)	203.628
7. TROŠKOVI PREMIJA OSIGURANJA	82.541
8. TROŠKOVI MANEVRE I POMOĆNOG VOZA	80.673
9. TROŠKOVI ODRŽAVANJA INFORMACIONOG SISTEMA	25.113
10. TROŠKOVI ODRŽAVANJA OSNOVNIH SREDSTAVA	65.343
11. OSTALI PROIZVODNI TROŠKOVI	56.125
12. TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA	65.262
13. TROŠKOVI ŠPEDICIJE I PLATNOG PROMETA	26.501
14. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	46.931
15. RASHODI IZ RANIJIH GODINA	29.253
II RASHODI FINANSIRANJA	72.057
- RASHODI KAMATA	72.057
UKUPNI RASHODI (I + II)	7.002.066

Ukupni rashodi u izvještajnom periodu iznosili su 7.002.066 eura i isti su za 11,16 % manji u odnosu na izvršenje u prethodnoj godini, kada su isti evidentirani u iznosu od 7.882.180 eura.

Bilans uspjeha za period od 1. januar do 31. decembar 2014. godine - Tabela br. 28

POZICIJA	Rb.	Iznos		Index
		Tekuća godina	Prethodna godina	
I POSLOVNI PRIHODI (202 do 206)	201	7.062.186	6.037.034	
1. Prihodi od prodaje	202	7.059.891	6.031.121	
2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
3. Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	204			
4. Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	205			
5. Ostali poslovni prihodi	206	2.295	5.913	
II POSLOVNI RASHODI (208 do 212)	207	6.899.957	6.443.023	
1. Nabavna vrijednost prodate robe	208			
2. Troškovi materijala	209	1.048.281	983.889	
3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	2.878.456	2.769.122	
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	983.456	860.431	
5. Ostali poslovni rashodi	212	1.989.764	1.829.581	
A) POSLOVNI REZULTAT (201-207)	213	162.229	-405.989	
I FINANSIJSKI PRIHODI	214	3.174	8.439	
II FINANSIJSKI RASHODI	215	72.056	96.188	
B) FINANSIJSKI REZULTAT (214-215)	216	-68.882	-87.749	
I OSTALI PRIHODI	217	46.869	90.230	
II OSTALI RASHODI	218	30.053	1.342.971	
C) REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI (217-218)	219	16.816	-1.252.741	
D) REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (213+216+219)	220	110.163	-1.746.479	
E) NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	221			
F) REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA (220+221)	222	110.163	-1.746.479	
G) DRUGE STAVKE REZULTATA/POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)	223			
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	224			
2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja	225			
3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridruženih društava	226			
4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	227			
5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	228			
H) PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)	229	56.446	130.161	
1. Tekući porez na dobit	230			
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	231	56.446	130.161	
I) NETO REZULTAT (222+223-229)	232	53.717	-1.876.640	
J) ZARADA PO AKCIJI				
1. Osnovna zarada po akciji	233			
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	234			

Društvo je na kraju izvještajnog perioda iskazalo pozitivan finansijski rezultat-dobit prije oporezivanja, u iznosu od 110.163 eura.


Finansijski pokazatelji poslovanja
Bilans stanja na dan 31. decembar 2015. godine - Tabela broj 29

POZICIJA	Rb.	Napomena broj	Iznos	
			Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
AKTIVA				
a) Neplaćeni upisani kapital	001			
b) Stalna imovina (003+004+005+009)	002		19.184.780	19.821.685
I Goodwill	003			
II Nematerijalna ulaganja	004		1.300	1.300
III Nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva	005		18.907.476	19.544.136
1. Nekretnine i postrojenja	006		18.907.476	19.544.136
2. Investicione opravke	007			33.801
3. Biološka sredstva	008			
IV Dugoročni finansijski plasmani	009		276.004	276.249
1. Učešće u kapitalu	010			
2. Učešće u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	011			
3. Ostali dugoročni plasmani	012		276.004	276.249
c) Odložena poreska sredstva	013			
d) Stalna sredstva namijenjena prodaji i sredstva poslovanja koje je obustavljeno	014			
e) Obrtna sredstva (016+017)	015		4.365.972	4.213.005
I Zalihe	016		351.833	234.502
II Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	017		4.014.139	3.978.503
f) Ukupna aktiva (001+002+013+014+015)	023		23.550.752	24.034.690
PASIVA				
a) Kapital (102 do 109)	101		16.718.294	16.664.580
I Osnovni kapital	102		17.463.668	17.463.668
II Neplaćeni upisani kapital	103			
III Rezerve	104		106.338	106.338
IV Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	105		2.136.350	2.181.481
V Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	106			
VI Neraspoređena dobit	107		98.846	
VII Gubitak	108		(3.086.908)	(3.086.907)
VIII Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni ud.	109			
b) Dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze (111+112)	110		217.103	188.742
I Dugoročna rezervisanja	111		217.103	188.742
II Dugoročne obaveze	112			
c) Odložene poreske obaveze	115		1.001.269	944.822
d) Kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze (117+124)	116		5.614.086	6.236.546
I Kratkoročne obaveze	117		5.614.086	6.236.546
II Kratkoročna rezervisanja	124			
e) Ukupna pasiva (101+110+115+116)	125		23.550.752	24.034.690

Na kraju izvještajnog dijela iz domena finansijskog poslovanja, slijede tabelarni prikazi potraživanja i obaveza, kao i tabelarni prikaz stanja novčanih sredstava na dan 31. decembar 2015. godine.

Pregled potraživanja
Potraživanja po osnovu prevoza robe - Tabela broj 30

R. br.	KOMITENT	DOSPJELO		DOSPIJEVA		UKUPNO
		Datum dospijeća	Eura	Datum dospijeća	Eura	Eura
1.	MOSOLF	-----	-----	-----	-----	-----
2.	Željezara Smederevo	03.10 do 28.12.2015	245.109,50	05.01 do 15.02.2016	117.982,70	363.092,20
3.	16 Februar Podgorica	-----	-----	31.12. do 15.01.2016	5.512,70	5.512,70
4.	Panšped, Novi Sad	28.11.do 30.12.2015	14.323,10	07.01. do 15.01.2016	10.783,60	25.106,70
5.	Trudbenik	-----	535,70	-----	-----	535,70
6.	ŽPCG	15.08. do 15.12.2015	4.062,67	18.12. do 02.01.2016	174,80	4.237,47
7.	ŽICG	-----	-----	-----	-----	-----
8.	Nikšićki mlin	-----	-----	-----	-----	-----
9.	MK Commerce	26.11. do 11.12.2015	14.832,60	23.12. do 07.01.2016	3.852,60	18.685,20
10.	UNIPROM NIKŠIĆ	28.11. do 31.12.2015	44.824,80	07.01 do 15.01.2016	31.515,90	76.340,70
11.	LEDEX TOURS BAR	-----	-----	25.12. do 15.01.2016	1.932,50	1.932,50
	UKUPNO:		323.688,37		171.754,80	495.443,17

Potraživanja sporna - Tabela br. 31

R.br.	KOMITENT	Datum	UKUPNO eura
1	BREZNA PLUŽINE	-	840,05
2	MONTE MLIN SPUŽ	-	322,20
3	REM. PRUGA SARAJEVO	20.05.2010	4.005,10
UKUPNO:			5.167,35

Potraživanja po osnovu kontokorentnog obračuna - Tabela br. 32

R.br.	KOMITENT	Datum	UKUPNO eura
1.	ŽRS, Republika Srpska	31. decembar 2015	109.109,59
2.	RCH, Mađarska	31. decembar 2015	70.617,69
3.	HSH, Albanija	31. decembar 2015	91.091,23
4.	Srbija Kargo	31. decembar 2015	3.434,40
UKUPNO:			274.252,91

Potraživanja koja su utužena kod Privrednog suda Podgorica - Tabela br. 33

R. br.	KOMITENT	DOSPJELO		NAPOMENA
		Datum dospjeća	Eura	
1	GEOGRADNJA PODGORICA	31.10.2009.-31.01.2010	90.043,19	
2	ŽELJEZARA NIKŠIĆ	30.09.2009.-28.10.2009	18.539,40	
3	TRANSJUG BEOGRAD	17.11.2009-19.05.2010.	33.109,90	
4	BI KOD	-----	-----	
5	MERKATOR	09.11.2011.-30.11.2011.	84.032,60	
6	ON- TRACK	04.09.2009.	5.500,00	
7	DIB BUČJE		7.580,12	
Ukupno:			238.805,21	

Ukupna potraživanja iznose 1.013.668,64 eura (tabela broj 30 + tabela broj 31 + tabela broj 32 + tabela broj 33).

Pregled obaveza
Pregled obaveza za robe i usluge - Tabela br.34

R.br.	Dobavljač	Iznos u €
1.	Lovćen osiguranje Podgorica	40.003,41
2.	Jugopetrol (gorivo)	7.119,91
3.	Livnica Požega	5.811,50
4.	Obzovik	3.205,66
5.	Min Holding Nis	4.026,14
6.	Tekom promet	1.949,53
7.	JZU Dom zdravlja	1.593,00
8.	Ostali dobavljači (za sitne usluge)	2.000,00
Ukupno:		65.709,15

Pregled obaveza prema ostalim željezničkim društvima - Tabela br.35

R.br.	Željezničko preduzeće	Iznos u €
1.	ŽICG	390.959,37
1.1	ŽICG trase (ost. II,III,IV,V,VI/14), XII/15	321.270,30
1.2	ŽICG visoki napon XII/15	56.719,57
1.3	ŽICG telefonski impulsi	3.591,68
1.4	ŽICG distributivna električna energija	9.377,82
2.	ŽPCG	172.741,09
3.	OŽVS	59.564,07
Ukupno:		623.264,53

Pregled obaveza prema međunarodnim željezničkim organizacijama - Tabela br.36

R.br.	Željeznička organizacija	Iznos
1	UIC PARIS 2013,2014,2015	30.700,00 €
2	CER AISBL 2015	4.543,00 €
3	CIT International 2013,2014,2015	9.465,35 CHF
Ukupno:		44.708,35

Pregled obaveza po kontokorentnim obračunima - Tabela br.37

R.br.	Ino uprava	Glavnica	Kamata	Ukupno
1.	Železnice Srbije	1.084.229,41	551.805,46	1.636.034,87
2.	RCA AG (Austrija)	140.007,40		140.007,40
3.	ČD CARGO (Češka)	4.227,70		4.227,70
4.	ŽSSK CARGO (Slovačka)	39.465,28	15.063,63	54.528,91
5.	CFR MARFA (Rumunija)	78.343,38	10.310,44	88.653,82
6.	FS (Italija)	1.167,25		1.167,25
7.	BDŽ CARGO (Bugarska)	43.188,83		43.188,83
8.	SŽ (Slovenija)	18.035,03	3.519,11	21.554,14
9.	DB (Njemačka)	3.176,74		3.176,74
10.	TCCD (Turska)	4.258,48		4.258,48
11.	HŽ CARGO (Hrvatska)	116.598,28	40.009,64	156.607,92
12.	SNCF (Francuska)	8.845,21	0,00	8.845,21
13.	ŽFBH (Bosna i Hercegovina)	75.939,09	7.080,87	83.019,96
14.	SBBG (Švajcarska)	7.221,46		7.221,46
	Ukupno	1.624.703,54	627.789,15	2.252.492,69

Ukupne obaveze po knjigovodstvenoj evidenciji iznose 2.986.174,72 eura (tabela br. 34+ tabela br.35 + tabela br. 36 + tabela br.37).

Pregled stanja novčanih sredstava - Tabela broj 38

I Stanje na redovnim žiro računima	
- CKB	157.442,86
- Prva banka.....	3.441,75
II Stanje na deviznom žiro računu	
- CKB	178.543,69

	svega: 339.428,30
III Stanje deponovanih novčanih sredstava	
- kod CKB	450.000,00
Ukupna poslovna sredstva (I + II + III) = 789.428,30 eura	
IV Stanje na računima za stambenu izgradnju	
- kod CKB	181.640,36
- depozit kod CKB.....	84.000,00

	svega: 265.640,36
V Stanje na računu fonda invalidnosti	
- kod CKB	23.018,75

Naplata potraživanja

Društvo je tokom 2015. godine izvršilo naplatu potraživanja od usluga prevoza robe u ukupnom iznosu od 7.112.553,80 eura. Imajući u vidu činjenicu da je tokom izvještajne poslovne godine ostvaren prihod od usluga prevoza u ukupnom iznosu od 6.689.728,00 eura, proizilazi da je procenat naplate potraživanja iznosio 106 %. Naime, naplaćen je iznos za 6% veći od ukupno fakturisanog iznosa usluga prevoza u 2015. godini, a odnosi se na naplatu dijela potraživanja iz prenešenog salda potraživanja na dan 31. decembar 2014. godine.

Prilikom razmatranja procenta naplate potraživanja od usluge prevoza robe, treba imati u vidu da se dio naplaćenih potraživanja u 2015. godini, koji je ostvaren u najvećoj mjeri tokom prvog kvartala izvještajne godine, odnosi na fakture za prevoz robe koji je ostvaren i fakturisan krajem poslovne 2014. godine.


Isto tako, valja istaći da se dio realizovanih usluga prevoza koji je fakturisan na isteku poslovne 2015. godine realno nije mogao naplatiti u izvještajnom periodu, ponajviše zbog ugovorenih rokova za naplatu usluga prevoza čije je dospjeće u početnom periodu 2016. godine.

U okviru pregleda priliva novčanih sredstava od naplate usluga prevoza robe, nalaze se četiri kompanije od koji je u izvještajnom periodu naplaćen iznos veći od 500.000,00 eura. Kompanije Željezara Smederevo, Mosolf, 16. februar i UNIPROM, učestvuju sa 87 % u ukupnoj naplati, odnosno ukupnom prilivu sredstava od naplate usluga prevoza robe u 2015. godini.

Slijedi pregled iznosa novčanih sredstava od naplate usluga prevoza robe, koji je ostvaren tokom izvještajne godine.

Priliv od usluga prevoza robe po korisnicima - Tabela broj 39

Red. br.	Korisnik	Iznos (eura)	Procenat
1.	Željezara Smederevo	2.270.510,60	31,93
2.	Mosolf	1.848.850,40	26,00
3.	"16. februar"	1.481.942,28	20,83
4.	UNIPROM	559.545,40	7,87
5.	Nikšićki mlin	261.477,10	3,68
6.	AB Prevoz Beograd	206.501,80	2,90
7.	Panšped Novi Sad	196.756,90	2,76
8.	EurologSystem Novi Sad	101.662,30	1,43
9.	MSC Bar	49.050,00	0,70
10.	MK Commerce	44.660,40	0,63
11.	Ultra speed Beograd	33.839,60	0,47
12.	Ledexturs	24.834,00	0,34
13.	Ostali korisnici	32.923,02	0,46
	Ukupno	7.112.553,80	100%



Naplata potraživanja i izmirenje obaveza

U nastavku slijedi pregled priliva novčanih sredstava po korisnicima, po osnovu fakturiranih "ostalih" usluga koje pruža naše Društvo.

Priliv od ostalih usluga po korisnicima - Tabela broj 40

Red. broj	Korisnik	Iznos (eura)
1.	Eichholz Elvel	32.100,00
2.	BMTI Rail Service	18.300,00
3.	AX Benet	17.100,00
4.	SA Matertels Ferroviaries	15.875,00
5.	Bi KOD	16.021,27
6.	Bajović Nikšić	10.235,50
7.	Alumina	7.918,48
8.	Kosanović Nikšić	2.938,60
9.	Remont ŽVS HR	583,00
10.	Ostali korisnici	3.120,80
Ukupno		124.192,65


Na osnovu naprijed navedenog slijedi da je ukupan priliv sredstava po osnovu usluga koje pruža naše Društvo u cjelokupnom izvještajnom periodu iznosio 7.236.746,45 eura.

Izmirenje obaveza

Tokom izvještajnog perioda Društvo je uspijevalo da u cjelosti izmiruje tekuće osnovne troškove u poslovanju, kao i djelimično u granicama finansijskih mogućnosti, naslijeđene obaveze iz prethodnog perioda.

Izmirivane su u cjelosti obaveze za obračunate bruto zarade zaposlenih. Obračun i isplata zarada, kao i izrada mjesečnih poreskih prijava, realizovani su u skladu sa zakonom, o čemu svjedoče zapisnici poreskih inspektora koji su više puta vršili kontrolu finansijskog poslovanja Društva. Pored isplate zarada zaposlenima, procentualno najveći dio ostvarenog odliva sredstava usmjeravan je za izmirenje obaveza prema ŽICG AD i AD OŽVS, po osnovu prefakturisanja utrošene električne energije za vuču vozova, usluga korišćenja željezničke infrastrukture (trase), odnosno usluga tekućeg održavanja lokomotiva i teretnih vagona.

Za izmirenje obaveza po ovom osnovu u izvještajnom periodu opredijeljeno je ukupno 2.893.284,37 eura (41% ukupnog priliva sredstava), što upućuje na zaključak o odlučujućem i dominantnom uticaju ovih troškova na ukupnu visinu rashoda Društva, kao i o njihovom dominantnom uticaju prilikom formiranja cijena usluga prevoza robe prema komitentima. U nastavku slijedi tabelarni pregled fakturiranih i izmirenih obaveza prema ŽICG AD i AD OŽVS u periodu od 15. jula 2013. godine do 31. decembra 2015. godine.



Napлата potraživanja i izmirenje obaveza

Fakturisane i izmirene obaveze prema ŽICG AD i AD OŽVS - Tabela broj 41

Akcionarsko društvo	Obaveze na dan 15. jul 2013. godine	Fakturisano u posmatranom periodu	Izmirene obaveze u posmatranom periodu	Stanje obaveza na dan 31. decembar 2015. godine
ŽICG AD	724.357,03	3.403.231,12	3.849.921,91	277.666,24
AD OŽVS	285.562,50	1.941.044,30	2.226.606,80	-
Ukupno	1.009.919,53	5.344.275,42	6.076.528,71	277.666,04

Evidentno je da je tokom izvještajnog perioda Društvo uspjelo da, pored tekućih obaveza, izmiri znatan dio zaostalih preuzetih obaveza, tako da je iznos ukupnih obaveza prema ovim željezničkim društvima umanjen za 732.253,49 eura, odnosno za 73 %.

Slijedi pregled odliva sredstava u izvještajnom periodu po mjesecima.

Odliv sredstava tokom 2015. godine - Tabela broj 42

Mjesec	Zarade i naknade po osnovu zarada	Obaveze prema dobavljačima	Ukupno odliv
	1	2	1+2
Januar	247.243,29	303.347,50	550.590,79
Februar	136.148,40	396.714,92	532.863,32
Mart	273.709,89	310.096,54	583.806,43
April	195.716,43	370.770,05	566.486,48
Maj	322.663,25	343.756,37	666.419,62
Jun	233.956,45	614.528,91	848.485,36
Jul	134.137,21	425.468,67	559.605,88
Avgust	131.719,23	480.836,36	612.555,59
Septembar	168.923,82	263.255,40	432.179,22
Oktobar	284.346,82	301.679,77	586.026,59
Novembar	124.716,16	255.870,12	380.586,28
Decembar	346.309,72	359.016,17	705.325,89
Svega	2.599.590,67	4.425.340,78	7.204.931,45

Napomena:

Iznosi odliva sredstava za zarade iskazani u prethodnoj tabeli ne uključuju sredstva za poreze i doprinose na bruto zarade koji su izmireni iz poreskog kredita.

Imajući u vidu značaj troškova na ime usluga koje pružaju ŽICG AD i AD OŽVS, u nastavku slijedi pregled najznačajnijih obaveza (odliva sredstava) prema dobavljačima u izvještajnoj godini, koje se izmiruju mjesečno u kontinuitetu.

Odliv sredstava po pojedinim dobavljačima - Tabela broj 43

Mjesec	Obaveze prema ŽICG AD	Obaveze prema OŽVS AD	Obaveza za Gorivo	Obaveza za RIV
Januar	154.670,85	65.000,00	9.123,19	11.631,72
Februar	146.913,31	156.500,00	15.229,79	11.631,72
Mart	112.584,92	92.400,00	16.922,39	11.631,72
April	192.337,96	95.437,41	25.628,00	11.631,72
Maj	178.279,15	30.796,17	46.251,00	11.631,72
Jun	138.976,13	169.804,12	14.496,98	11.631,72
Jul	149.166,77	71.103,60	36.910,50	11.631,72
Avgust	142.416,32	166.200,00	26.566,33	11.631,72
Septembar	171.783,83	37.200,00	5.345,64	11.631,72
Oktobar	115.901,41	101.700,00	20.706,88	11.631,72
Novembar	104.647,87	82.000,00	14.182,00	13.594,01
Decembar	129.775,96	87.688,90	35.523,19	27.206,29
Svega	1.737.454,48	1.155.829,89	265.885,89	157.116,00

REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

Društvo je na sjednici Odbora direktora od 24. decembra 2015. godine usvojilo Plan javnih nabavki za 2015. godinu na iznos od 3.480.914,00 eura sa PDV-om. Plan javnih nabavki je uvećan amandmanom od 2. februara 2015. godine za iznos od 4.000,00 eura sa PDV-om i amandmanom od 30. aprila 2015. godine za iznos od 20.000,00 eura sa PDV-om za sljedeće nabavke:

- Nabavka usluge izrade Elaborata (plana) zaštite imovine i lica za objekte i vozna sredstva vlasništvo Društva – vrijednost 4.000,00 eura sa PDV – om.
- Nabavka - konsultantske usluge obezbjeđenja Sistema upravljanja bezbjednosti u željezničkom saobraćaju (SMS) za potrebe Društva – vrijednost 20.000,00 eura sa PDV – om.

Shodno usvojenom Planu javnih nabavki za 2015. godinu, u izvještajnom periodu je raspisano 24 (dvadesetčetiri) otvorena postupka javnih nabavki i 7 (sedam) postupaka javnih nabavki putem šopinga. Zaključno sa datumom izrade ovog Izvještaja, realizovano je 21 (dvadesetjedan) otvoreni postupak javnih nabavki i 4 (četiri) javne nabavke putem šopinga. Svi prethodno navedeni postupci javnih nabavki dati su u tabelarnom prikazu kako slijedi:

Otvoreni postupci javnih nabavki - Tabela broj 44

Poziv	Datum objavljivanja	Datum otvaranja	Procijenjena vrijednost	
Rezervni dijelovi za teretne vagona 01/15	31. decembar 2014. godine	6. februar 2015. godine	22.000,00 eura sa PDV-om	Aleman trade doo Beograd Ukupna ponuđena cijena je: 18.150,00 eura bez PDV-a, odnosno 21.598,50 eura sa PDV-om; Ugovor 835 od 16. februara 2015. godine.
Kočione papuče za teretne vagona 02/15	29. januar 2015. godine	20. februar 2015. godine	96.000,00 eura sa PDV-om	Jedinstvo Livnica Požega. Ukupna ponuđena cijena je: 59.200,00 eura bez PDV-a, odnosno 70.448,00 eura sa PDV-om; Ugovor 1292 od 9. marta 2015. godine.
Jelova /borova daska 03/15	5. februar 2015. godine	27. februar 2015. godine	23.000,00 eura sa PDV-om	Obzovik doo Nikšić. Ukupna ponuđena cijena je: 22.800,00 eura sa PDV-om; Ugovor 1570 od 23. marta 2015. godine.
Obrasci 04/15	5. februar 2015. godine	16. mart 2015. godine	11.831,00 eura sa PDV-om	Grafo Group Podgorica Ukupna ponuđena cijena je: 8.244,80 eura sa PDV-om; Ugovor 1780 od 2. aprila 2015. godine.
Kancelarijski potrošni materijal 05/15	28. maj 2015. godine	15. jun 2015. godine	7.000,00 eura sa PDV-om	Kastex doo Podgorica Ukupna ponuđena cijena je: 4.611,26 eura sa PDV-om; Ugovor 3582 od 01.jula 2015. godine.
Kompjuterska oprema 06/15	20. februar 2015. godine	17. mart 2015. godine	6.700,00 eura sa PDV-om	Lap top shop Podgorica 6.700,00 eura sa PDV-om; Ugovor 1540 od 20. mart 2015. godine.

Gorivo za putničke automobile 07/15	4. mart 2015. godine	15. april 2015. godine	15.000,00 eura sa PDV-om	Jugopetrol AD Podgorica Ukupna ponuđena cijena je: 15.000,00 eura sa PDV-om; Ugovor 2225 od 24. aprila 2015. godine.
Reatestacija rasporednika KNORR 08/15	6. mart 2015. godine	30. mart 2015. godine	7.000,00 eura sa PDV-om	Aleman trade doo Beograd Ukupna ponuđena cijena je: 5.200,00 eura bez PDV-a, odnosno 6.180,50 eura sa PDV-om; Ugovor 1889 od 7. aprila 2015. godine.
Reatestacija rasporednika Oerlikon 09/15	6. mart 2015. godine	30. mart 2015. godine	13.000,00 eura sa PDV-om	Aleman trade doo Beograd Ukupna ponuđena cijena je: 10.200,00 eura bez PDV-a, odnosno 12.138,00 eura sa PDV-om; Ugovor 1890 od 7. aprila 2015. godine.
Reatestacija DP ventila 10/15	6. mart 2015. godine	1. april 2015. godine	14.000,00 eura sa PDV-om	Aleman trade doo Beograd Ukupna ponuđena cijena je: 10.500,00 eura bez PDV-a, odnosno 12.495,00 eura sa PDV-om; Ugovor 2136 od 21. aprila 2015. godine.
MBT za teretne vagone 11/15	6. mart 2015. godine	2. april 2015. godine	75.000,00 eura sa PDV-om	Kedra doo Beograd Ukupna ponuđena cijena je: 55.000,00 eura bez PDV-a, odnosno 65.450,00 eura sa PDV-om;Ugovor 3803 od 10. jula 2015.godine
Službena i zaštitna odjeća i obuća 12/15	16. april 2015. godine	25. maj 2015. godine	8.212,00 eura sa PDV-om	Poništen niko se nije javio po pozivu za njavno nadmetanje
Ljekarski pregledi 13/15	28 april 2015. godine	20. maj 2015. godine	7.375,00 eura sa PDV-om	JZU Dom zdravlja Podgorica Ukupna ponuđena cijena je: 7.198,00 eura sa PDV-om; Ugovor 2873 od 29. maja 2015. godine.
Osovinski ležajevi i drugi dijelovi za teretne vagone 14/15	29 april 2015. godine	26. maj 2015. godine	29.000,00 eura sa PDV-om	Aleman trade doo Beograd Ukupna ponuđena cijena je: 24.352,00 eura bez PDV-a, odnosno 28.978,88 eura sa PDV-om; Ugovor 2874 od 29. maja 2015. godine.
Baždarenje vaga 2737-15/15	20. maj 2015. godine	26. jun 2015. godine	7.000,00 eura sa PDV-om	Libela doo Podgorica Ukupna ponuđena cijena je: 4.985,80 eura bez PDV-a, odnosno 5.933,10 eura sa PDV-om; Ugovor 3566 od 30. juna 2015. godine.
Osnovni potrošni materijal 2983-16/15	3. jun 2015. godine	10. jul 2015. godine	9.300,00 eura sa PDV-om	Tekom promet d.o.o. -Podgorica Ukupna ponuđena cijena je: 8.116,66 eura sa PDV-om; Ugovor 3863 od 16.jula 2015.godine.
Kompjuterski potrošni materijal 3032-17/15	4. jun 2015. godine	29. jun 2015. godine	6.500,00 eura sa PDV-om	U toku dokumentacija ponešena u Komisiju za kontrolu postupaka javnih nabavki 11.12.2015.godine
Mobilna telefonija 4530 - 18/15	20.avgust 2015 godine	14.septembar 2015.godine	9.000,00 eura sa PDV-om	Društvo za telekomunikacije "MTEL" d.o.o. Podgorica Ukupna ponuđena cijena je: 7.563,025 eura bez PDV-a, odnosno 9.000,00 eura sa PDV-om; Ugovor 5556/1 od 12. oktobra 2015. godine.
Kočione papuče za lokomotive T:4754-19/15	01. septembar 2015	23. septembar 2015.godine	25.000,00 eura sa PDV-om	Jedinstvo-Livnica "Požega" DOO Požega .Ukupna ponuđena cijena je: 19.100,00 eura bez PDV-a, odnosno 22.729,00 eura sa PDV-om; Ugovor 5308 od 29. septembar 2015. god.

Remont dijelova za lokomotive T: 5057-20/15	15. septembar 2015. godine	07. oktobar 2015. godine	40.000,00 eura sa PDV-om	Aleman trade doo Beograd Ukupna ponudena cijena je: 30.760,00 eura bez PDV-a, odnosno 36.604,40 eura sa PDV-om; Ugovor 5511 od 9. oktobra 2015. godine.
Euro dizel T:5167- 21/15	22. septembar 2015. godine	29. oktobar 2015. godine	120.000,00 eura sa PDV-om	Jugopetrol ad Podgorica . Ukupna ponudena cijena je: 94.490,00 eura bez PDV-a, odnosno 111.100,00 eura sa PDV-om; Ugovor 6441 od 30. novembar. 2015. godine.
Opravaka vučnih elektromotora II stepen složenosti T:5676-22/15	19. oktobar 2015. godine	25. novembar 2015. godine	50.000,00 eura sa PDV-om	MONTEX ELEKTROMONT DOO Nikšić. Ukupna ponudena cijena je: 42.016,81 eura bez PDV-a, odnosno 50.000,00 eura sa PDV-om; Ugovor 6440 od 30. novembar. 2015. godine.
Rezervni dijelovi za lokomotive T:5836-23/15	28. oktobar 2015. godine	26. novembar 2015. godine	65.000,00 eura sa PDV-om	Aleman trade doo Beograd Ukupna ponudena cijena je: 54.585,00 eura bez PDV-a, odnosno 64.956,15 eura sa PDV-om; Ugovor 6646 od 8. decembar 2015. godine.
Špedicija T:6724-24/15	11. novembar 2015. godine	12. januar 2016. godine	8.000,00 eura sa PDV-om	Ugovor poslat na potpis.

Šoping metode - Tabela broj 45

Poziv	Datum otvaranja	Procijenjena vrijednost	Naziv i ponuda najboljeg ponuđača
01 Revizija finansijskih iskaza	23. januar 2015. godine	3.000,00 eura sa PDV-om	VM KOD doo Podgorica 2.374,00 eura sa PDV-om.
02 Pića i napitci	26. januar 2015. godine	3.900,00 eura sa PDV-om	„VELETEx” DOO Podgorica – 3.769,79 eura sa PDV-om. Ugovor 834 od 16. februar 2015. godine.
03 Izrada elaborata (plana) zaštite imovine i lica za objekte i vozna sredstva	3. mart 2015. godine	4.000,00 eura sa PDV-om	“Trag security” d.o.o. Mojkovac 3.915,10 eura sa PDV-om. Ugovor broj 1466 16. mart 2015. godine
04 Sredstva za higijenu	12. maj 2015. godine	2.735,00 eura sa PDV-om	Tekom promet doo Podgorica Ukupna ponudena cijena je: 1.406,66 eura sa PDV-om; Ugovor broj 3070 od 8. juna 2015. godine.
4586- 05 Kvarcni pijesak	07. septembar 2015. godine	5.000,00 eura sa PDV-om	Poništen nije pristigla nijedna ponuda.
5107-06 Kvarcni pijesak	29. septembar 2015. godine	5.000,00 eura sa PDV-om	Poništen nije pristigla nijedna ispravna ponuda.
5840-07 Kvarcni pijesak	09. novembar 2015. godine	5.000,00 eura sa PDV-om	U toku dokumentacija ponešena u Komisiju za kontrolu postupaka javnih nabavki 23.11.2015. godine

Na osnovu završenih postupaka javnih nabavki tokom izvještajnog perioda ugovorena je nabavka robe i usluga putem tendera, šopinga i neposrednog sporazume u ukupnoj vrijednosti od 654.847,29 eura, što je za 64.093,42 manje u odnosu na procijenjenu vrijednost nabavki (iznos uštede u postupku realizacije javnih nabavki) .

U toku izrade izvještaja potpisan je Ugovor broj 229 od 18. januara 2016. godine sa INDUSTRIJAIMPEX A.D. „TRANSIMPEX” D.O.O. Ukupna ponudena cijena je 6.722,69 eura bez PDV-a, odnosno 8.000,00 sa PDV-om.

PRAVNI I OPŠTI POSLOVI

Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je u primjeni od februara 2014.godine, Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta od jula 2014. godine i Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta od decembra 2014. godine, sistematizovano je 118 radnih mjesta sa 294 izvršioca i isti će služiti za iskazivanje stanja broja zaposlenih i njihove strukture na dan 31. decembra 2015. godine.

Broj zaposlenih na dan 31. decembar 2015. godine je 238 zaposlenih i to:

- 227 na neodređeno vrijeme,
- 11 zaposlenih na određeno vrijeme.

U Društvu je zapošljeno 2 invalida rada III kategorije.

U nastavku slijedi uporedni pregled sa brojem zaposlenih na isteku izvještajnog perioda, u odnosu na broj zaposlenih na kraju 2014. godine.

Broj zaposlenih na dan 31. decembar 2014. i 2015. godine – Tabela br. 46

	2014.g.	2015.g
Sistematizovani broj izvršilaca	294	294
Rasporedjeno na neodređeno	227	227
Zaposleni na određeno vrijeme	13	11
Neraspoređeno	0	0
Pripravnici	0	0
Ukupno zaposlenih	240	238

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2015. godine u Društvu je zasnovalo radni odnos i to:

- na neodređeno vrijeme - 1 zaposlenih, saglasno Sporazumu o preuzimanju zaposlenih iz ŽICG AD Podgorica,
- na neodređeno vrijeme - 3 zaposlena su zasnovala radni odnos shodno članu 26 Zakona o radu,
- u radni odnos na određeno vrijeme u trajanju od 3 i 6 mjeseci – 20 zaposlenih.

U izvještajnom periodu u Društvu je prestao radni odnos i to:

- 2 zaposlenih je napustilo Društvo koji su bili raspoređeni na neodređeno vrijeme saglasno Zakonu o radu po sili zakona (navršio 67 godina života),
- 1 zaposlenom prestao radni odnos Sporazumom – isplatom otpremnine,
- 9 zaposlenih koji su zasnovali radni odnos na određeno vrijeme (prestao radni odnos).

Slijedi pregled kvalifikacione i starosne strukture zaposleni.

Kvalifikaciona struktura zaposlenih – Tabela br. 47

Broj žena	Broj muškaraca									
		VII ₂	VII ₁	VI	V	IV ₂	IV ₁	III	II	I
33	205	4	30	8	0	9	111	35	40	1

Udio ženske radne snage je 33 žene odnosno 13,86 % od ukupnog broja zaposlenih.

Opšte obilježje kvalifikacione strukture zaposlenih je da dominiraju kategorije zaposlenih sa nivoom IV₁ –kvalifikacija srednjeg obrazovanja u obimu od 240 kredita CSPK-a ukupno 46,64 %, zatim kategorija nivoa II – kvalifikacija nižeg stručnog obrazovanja u obimu od 120 kredita CSPK-a, ukupno 16,80% i kategorija sa nivoom III kvalifikacija srednjeg obrazovanja u obimu od 180 kredita CSPK-a, ukupno 14,71 %. U ovom izvještajnom periodu broj zaposlenih sa nivoom VII₁ - kvalifikacija visokog obrazovanja u obimu od 240 kredita CSPK-a, ima 12,60% odnosno 30 zaposlenih, a broj zaposlenih sa nivoom VII₂– kvalifikacija visokog obrazovanja u obimu od 240+60 i 180+120 kredita CSPK-a (magistarski ispit) i ima 1,68% odnosno 4 zaposlena.

Analiza starosne strukture zaposlenih pokazuje da je najveći broj zaposlenih stariji od 41 godinu, pa njihov udio iznosi čak 76,05%.

Isti trend postoji i u dužini radnog staža gdje se povećava udio zaposlenih u kategorijama sa više od 40 godina radnog staža. Struktura zaposlenih prema starosti i radnom stažu izgleda ovako:

Starosna struktura zaposlenih – Tabela br. 48

GODINE STAROSTI					
do 25 g.	26-40 g.	41-50 g.	51-55 g.	56-60 g.	preko 60 g.
12	45	67	54	37	23

Struktura zaposlenih prema dužini radnog staža – Tabela br. 49

RADNI STAŽ					
do 5 g.	6-15 g.	16-30 g.	31-35 g.	36-40 g.	preko 40 g.
18	38	73	53	33	23

Disciplinski postupci

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2015. godine evidentirani su postupci pokrenuti po zahtjevima nadležnih za utvrđivanje disciplinske i materijalne odgovornosti zaposlenih, kako slijedi:

1. Sektor za vuču i tehničko kolske poslove

- ukupno pokrenutih postupaka.....	11
- okončano.....	10
- oslobođeno odgovornosti.....	6
- u postupku rješavanja.....	1
- oglašeno odgovornim i izrečene disciplinske mjere:	
a) novčana kazna u trajanju od 1 do 3 mjeseca.....	4
b) prestanak radnog odnosa.....	-

Disciplinska mjera "Novčana kazna" - visina, trajanje i broj izrečenih mjera iskazani su u sljedećem pregledu:

- novčana kazna u visini 5% u trajanju od 1 mjeseca	2
- novčana kazna u visini 10% u trajanju od 1 mjesec.....	2

Zakonom o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoznika čl.79, 80 stav 1,2,3,4,5 i 6, čl.81 stav 2 propisano je da željeznički radnik mora da ima odgovarajući nivo obrazovanja i da bude stručno osposobljen, što se dokazuje uvjerenjem o položenom stručnom ispitu, kao i da stručni ispit i provjeru znanja sprovodi Komisija za polaganje stručnog ispita, koju obrazuje upravljač infrastrukture ili željeznički prevoznik.

Takođe, shodno članu 71 Pravilnika o stručnoj spremi radnika koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja - Pravilnik 646, propisano je da se na periodičnom ispitu provjerava znanje, odnosno stručna sposobnost na osnovu programa za polaganje stručnih ispita za odnosno zanimanje, koji se odnose na bezbjednost i urednost saobraćaja s posebnim osvrtom na nove i primjenjene propise i tehnologiju, kao i ličnu bezbjednost.

Zdravstvena sposobnost željezničkog radnika provjerava se na redovnom i vanrednom zdravstvenom pregledu, shodno članu 93 stav 1 i 2 i čl. 94 stav 1 i 2 Zakona o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoznika. Upućivanje zaposlenih na ljebarske preglede u izvještajnom periodu (prethodnih-12, periodični-120, vanredni-2 i kontrolnih 49), vršilo se u skladu sa Pravilnikom 655 o posebnim zdravstvenim uslovima koje moraju ispunjavati zaposleni na željeznici koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja i u skladu sa drugim propisima kojima je utvrđena obaveza utvrđivanja zdravstvene sposobnosti, a to u cilju sigurnosti i urednosti željezničkog saobraćaja.

U Sektoru za pravne poslove za izvještajni period odrađeni su i drugi tekući poslovi iz oblasti radnih odnosa: oglašavanje slobodnih radnih mjesta, odluke po oglasu, aneksi ugovora o radu, prijave i odjave osiguranja (JPR - obrazac), evidentiranje podataka u radnim knjižicama, provođenje procedure vezano za povrede na radu, upućivanje i evidencija ljekarskih pregleda za zaposlene kojima je posebnim propisima utvrđena obaveza, zaštita na radu, izdavanje potvrda, rješenje za uvećanje i umanjenje zarade, permanentno kontaktiranje sa Zavodom za zapošljavanje u cilju dostavljanja potrebnih obrazaca i podataka vezano za prijem na rad po oglasu, prijem pripravnika i drugi poslovi predviđeni za obavljanje u ovom segmentu rada, poslove arhive i drugi poslovi saglasno organizaciji rada i opisu poslova svakog radnog mjesta. Pored navedenih poslova, zaposleni u Sektoru za pravne poslove (diplomirani pravnici) učestvovali su kao predstavnici komisija u svim postupcima otvaranja i vrednovanja ponuda po javnim pozivima, shodno Zakonu o javnim nabavkama, u čemu su aktivnu ulogu imali kod otvaranja i vrednovanja ponuda i provodili čitav postupak izrade, odnosno sačinjavanja zapisnika i izvještaja po konkretnom predmetu nabavke.

Slijede tabelarni pregledi sudskih postupaka u toku u kojima se Društvo pojavljuje u svojstvu tužioca i u svojstvu tuženog.

Pregled sudskih predmeta po tužbama AD MONTECARGO - Tabela broj 50

Broj predmeta i nadležni sud	Tuženi	Osnov tužbenog zahtjeva	Faza postupka	Glavni dug	Troškovi	Napomena
I.br. 11541/11 Privredni sud Podgorica	DIB – Bučje Podgorica	Isplata duga Zakup kola	Postupak izvršenja	32.185,50 eura	385,00 eura	U ovoj pravnoj stvari donijeto je pravosnažno Rješenje IPV (IV) 1288/13 dana 20. novembra 2013. godine u korist AD MONTECARGO kojim se potvrđuje Rješenje o izvršenju I.br.11541/11 od 19. decembra 2011. godine. Po pravosnažnom Rješenju u korist AD MONTECARGO uplaćen ukupan iznos od 40.351,60 eura.
I.br. 7695/12 (P.br. 356/13) Privredni sud Podgorica	DIB – Bučje Podgorica	Isplata duga Zakup kola	Postupak izvršenja u toku	7.580,12 eura	135,00 eura	U ovoj pravnoj stvari donijeto je pravosnažno Rješenje P.br. 356/13 30. septembra 2014. godine u korist AD MONTECARGO (Pž. br. 852/14 od 11. decembra 2014.godine). U toku je postupak izvršenja i naplate potraživanja.
I.br. 8368/12 (P.br. 258/13) Privredni sud Podgorica	“BI KOD” D.O.O. Podgorica	Isplata duga Zakup kola Oprava vagona	Postupak izvršenja okončan	14.978,34 eura	Po odmjerenju suda	Na osnovu Pravosnažne presude Javni izvršitelj je donio rješenje o izvršenju I.br. 420/2014 po osnovu kojeg su AD MONTECARGO uplaćena novčana sredstva u iznosu od 16.020,00 eura. dana 23. juna 2015. godine
P.br.842/12 Privredni sud Podgorica	MERKATOR-DS Slovačka	Isplata duga Prevozni troškovi	Postupak u toku pred Privrednim sudom	84.032,60 eura	Po odmjerenju suda	U ovoj pravnoj stvari kako se radi o stranom pravnom licu postupak kod Privrednog suda u Podgorici provodi se saglasno odredbama člana143 Zakona o praničnom postupku u odnosu na obavještenje i dostavu pismena, što utiče na dužinu sudskog postupka. U toku je parnični postupak.
Privredni sud Podgorica	Alumina DOO Zvornik	Zakup kola	Postupak okončan	7.918,48 eura	Po odmjerenju suda	Isplaćen dug od strane tuženog prije donošenja presude u ovoj pravnoj stvari.
I.br. 130/11 Privredni sud Podgorica	Željezara Nikšić AD Nikšić	Naknada štete Prevozni troškovi	Postupak pred Privrednim sudom	18.539,40 eura		Nad tuženim otvoren stečajni postupak.
P.br. 1213/10 (St.3310/201) Privredni sud Beograd	TRANSJUG DOO Beograd	Naknada štete Prevozni troškovi	Presuda kojom se usvaja tužbeni zahtjev P.br. 1213/10 je pravosnažna i izvršna.	33.109,90 eura	780,00 eura	Rješenjem Privrednog suda u Beogradu od 29. marta 2012. godine, otvoren je stečajni postupak i usvojen Plan reorganizacije stečajnog dužnika. Usvojenim Planom priznato je potraživanje u odnosu na AD MONTECARGO Podgorica u iznosu od 35.435,61 eura na dan 30. juna 2011. god. i isto je svrstano u IV klasu povjerilaca. Planom je utvrđena dinamika otplate duga u narednih 5, 5 godina od isteka grejs perioda (koji traje 18 mjeseci od dana pravosnažnosti sudskog rješenja o primjeni Plana).

P.722/10 Privredni sud Podgorica	"GEOGRADNJA" Podgorica	Isplata duga Zakup kola	Presuda pravosnažna i izvršna	90.043,19 eura	2.010,00 eura	Izvršenje presude u ovoj pravnoj stvari nije se moglo izvršiti sa razloga što luži vremenski period račun ovog pravnog lica blokiran. U više navrata od strane ovog društva upućivan je zahtjev Centralnoj banci Crne Gore radi pružanja informacije o promjenama na računu ovog pravnog lica. U pisanoj formi data su obavještenja da se izvršenje po rješenju o izvršenju I.br. 9800/10 ne može sprovesti zbog nedostatka priliva sredstava na računima "GEOGRADNJA" Podgorica. Saglasno Zakonu o sječaju nad ovim pravnim licem je otvoren stečajni postupak.
P.br.844/12 Privredni sud Podgorica	ON-TRACK es.r.o.	Isplata duga Uvrštavanje kola	Postupak u toku pred Privrednim sudom	5.500,00 eura	Po odmjerenu suda	U ovoj pravnoj stvari kako se radi o stranom pravnom licu postupak kod Privrednog suda u Podgorici provodi se saglasno odredbama člana 143 Zakona o parničnom postupku u odnosu na obavještenje i dostavu pismena, što utiče na dužinu sudskog postupka u ovoj pravnoj stvari. Privredni sud donio rješenje o prekidu postupka sa razloga što je obaviješten od Ministarstva pravde Češke da je otvoren stečajni postupak nad ovim pravnim licem.

Pregled sudskih predmeta po tužbama protiv AD MONTECARGO i ostalih željezničkih Društava - Tabela broj 51

Broj predmeta i nadležni sud	Tužilac	Tuženi	Osnov tužbenog zahtjeva	Faza postupka	Glavni dug	Troškovi	Napomena
P.br. 3459/05 Osnovni sud Podgorica	Nikolić Veselin idr. (25 tužilaca)	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada štete, radni spor (čl.19 i čl.68 Posebnog kolektivnog ugovora)	Osnovni sud u Podgorici donio djelimičnu presudu P.br. 3459/05 dana 20. aprila 2010. godine Djelimična presuda je izvršena u vezi naknade iz člana 19 Posebnom Kolektivnog ugovora. Sporni troškovi postupka.	Vrhovni sud Rješenjem broj Rv.br. 308/13 od 18. aprila 2013. godine potvrdio je prvostepenu presudu P.br. 3459/05 od 13. februara 2012. godine, kojom se odbija tužbeni zahtjev, vezano za naknadu saglasno članu 68 Posebnog kolektivnog ugovora.	Pravosnažnom presudom P.br. 3459/05 od 12. februar 2015. godine (Gž br. 1641/15-99) dosuđeni troškovi postupka na iznos od 23.477,50 eura. Solidarno obavezani ŽPCG i AD Montecargo	U odnosu na glavni dug presuda pravosnažna u korist AD MONTECARGO. U slučaju da je sud usvojio tužbeni zahtjev tužilaca naknada štete bila bi u visokom iznosu obzirom da se ista tužbom potraživala za duž vremenski period (od 1996.godine) kao i da se radi o velikom broju tužilaca. U toku je postupak izvršenja vezano za naplatu troškova postupka.
P.br. 912/09 Osnovni sud Bijelo Polje	Konatar Miloje i dr.	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada štete - Imovinski spor	U ponovnom postupku Osnovni sud donio je presudu P.br. 515/12 dana 30. aprila 2014. godine, kojom se umanjuje iznos glavnog duga.	14.742,00 eura	13.245,50 eura	Prvostepenom presudom solidarno obavezani svi tuženi na isplatu naknade štete. Tuženi izjavili žalbu Višem sudu u Bijelom Polju. Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije, sa razloga što se radi o obavezi ŽICG AD.

P. br. 1185/04 Osnovni sud Podgorica	Klikovac Novica	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada nematerijalne štete isplaćena po pravosnažnoj presudi P. br. 1185/04	U ponovnom postupku prvostepeni sud donio presudu P. br. 1185/2004 12. februara 2014. godine Tužilac izjavio žalbu Višem sudu u Podgorici. U toku je ponovni postupak po ukidnom rješenju Višeg suda.	Prema nalazu sudskog vještaka potraživanje tužioca je na iznos oko 43.000,00 eura sa zakonskom kamatom	U slučaju dosuđenja naknade materijalne štete očekuju se visoki troškovi dugog trajanja ove parnice	Prvostepenom presudom je odbijen tužbeni zahtjev tužioca kao neosnovan u odnosu na glavni dug. Prvostepena presuda u korist AD MONTECARGO . U odnosu na isplatu troškova postupka u iznosu od 7.755,00 eura obavezani ŽICG i ŽPCG.
P. br. 80/10 Osnovni sud Podgorica	Radević Vuk iz Beograda	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Imovinski spor	Ponovni postupak pred prvostepenim sudom. Osnovni sud donio rješenje o prekidu postupka u ovoj pravnoj stvari.			Saglasno Aneksu ugovoru o regulisanju međusobnih prava i obaveza koji nastaju podjelom ŽCG, obaveza po ovoj parnici pripala je ŽICG.
P. br. 1354/07 Osnovni sud Podgorica	Nikočević Milađin i dr. (24 tužioca)	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo - Sindikat	Radni spor - kasa uzajamne pomoći	Osnovni sud donio presudu P. br. 1354/07 od 23. februar 2015. godine. Tužiocu izjavili žalbu.			Prvostepena presuda u korist AD MONTECARGO .
P. br. 1626/10 Osnovni sud Podgorica	Ivanović Mitar iz Podgorice	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada štete u vezi požara od 24. jula 1996. godine	Viši sud u Podgorici presudom Gž. br. 3238/13 od 10. maja 2014. godine potvrdio presudu prvostepenog suda.	35.401,00 eura	8.493,50 eura	Pravosnažna presuda u korist AD MONTECARGO (Gž. br. 3238/13 od 10. maja 2014. godine). Pravosnažnom presudom na naknadu štete obavezan ŽPCG.
P. br. 1232/09 Osnovni sud Podgorica	Šaković Snežana iz Podgorice	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada materijalne štete u vezi vanrednog dogadaja	Viši sud u Podgorici presudom Gž. br. 491/14 od 16. juna 2014. godine potvrdio presudu prvostepenog suda.	Prvostepe-nom presudom glavni dug u iznosu od 30.000,00 eura stavlja se na teret ŽPCG	Troškovi postupka u iznosu od 14.277,00 eura, presudom se stavljaju na teret ŽPCG	Pravosnažna presuda u korist AD MONTECARGO . Kako je presudom obavezan ŽPCG to je postupak nastavljen prema ovom tuženom.
P. br. 1709/12 Osnovni sud Podgorica	ŽICG	1. ŽPCG 2. AD Montecargo	Isplata duga - regresna tužba	Prvostepeni sud donio presudu P. br. 1709/12 od 4. januara 2014. godine	50.984,96 eura	1.080,00 eura	Presuda u korist AD Montecargo. Presudom Višeg suda Gž br. 2498/14 od 13. oktobra 2015. godine odbijen tužbeni zahtjev u cjelosti (usvojena žalba).

P.br. 4576/10 Osnovni sud Podgorica	Šaranović Milenko i Bogetić Bajo	1. ŽPCG 2. OŽVS 3. ŽICG 4. AD Montecargo	Naknada štete -Troškovi školovanja	Po žalbi tuženih Viši sud preinačio prvostepenu presudu na način što je smanjio utužene iznose.	38.642,74 eura	310,00 eura	Na presudu Višeg suda tuženi AD MONTECARGO izjavio reviziju Vrhovnom sudu Crne Gore. Vrhovni sud potvrdio pravosnažnu presudu. Presuda izvršena na teret ŽPCG.
P.br. 581/09 Osnovni sud Cetinje	Andušić Nikola iz Podgorice	1. ŽPCG 2. AD Montecargo	Naknada štete u vezi vanrednog događaja od 22. februara 2005. godine	Postupak pred prvostepenim sudom, okončan pravosnažnom presudom u odnosu na MONTECARGO kojom se MONTECARGO oslobađa obaveze u ovoj pravnoj stvari.			Pravosnažna presuda u korist AD MONTECARGO.
P.br. 635/11 Osnovni sud Podgorica	Andušić Nikola	1. ŽPCG 2. AD Montecargo	Naknada materijalne štete	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.	Glavni dug tužbom nije određen.		U odgovoru na tužbu istaknut prigovor pravosnažno presuđene stvari i prigovor nedostatka pasivne legitimacije na strani ovog tuženog.
P.br. 2471/11 Osnovni sud Podgorica	Radović Branko	1. ŽPCG 2. ŽICG 3. AD Montecargo	Tužba -stambeni spor	Prvostepenom presudom P.br.2471/11 od 14.12.2012.godine odbijen je tužbeni zahtjev tužioca kao neosnovan. Viši sud potvrdio presudu prvostepenog suda. Vrhovni sud potvrdio pravosnažnu presudu (Rev.br. 233/14 od 2. aprila 2014. godine)			Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije sa razloga što je obaveza Diobnim bilansom prenijeta na ŽICG. Pravosnažna presuda u korist AD MONTECARGO.
P.br. 2718/11 Osnovni sud Podgorica	1. Babić Nenad 2. Lukić Milorad 3. Simović Goran	1. ŽPCG 2. ŽICG 3. AD Montecargo	Tužba -stambeni spor	Po žalbama tuženih Viši sud donio presudu Gž.br. 953/14 od 11. novembra 2014. godine kojom se predmet vraća na ponovni postupak. U toku postupak pred prvostepenim sudom.		1.500,00 eura	Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije sa razloga što je obaveza Diobnim bilansom prenijeta na ŽICG.
I.br. 11959/11 Privredni sud Podgorica	„Sandin vrh“ DOO Cetinje	AD Montecargo	Isplata duga	Apelacioni sud po žalbi tužioca donio presudu kojom se odbija tužbeni zahtjev za iznos 1.196,91 eura, a obavezuje se tuženi na iznos glavnog duga od 197,73 eura	Povučena tužba za iznos glavnog duga od 8.081,52 eura.	Kako je tužilac neznatno uspio u sporu to sud nije dosudio troškove postupka.	Presuda u korist AD MONTECARGO. Postupak okončan.

P.br. 71/12 Osnovni sud Nikšić	Baletić Milivoje	AD Montecargo	1.10.12. godina po osnovu članarine iz Kase uzajamne pomoći	Presuda je pravosnažna.	8.800,00 eura	2.487,50 eura	Pravosnažna presuda u ponovnom postupku korist u AD MONTECARGO.
P.br. 53/2013 Osnovni sud Kolašin	Bakić Slavko iz Kolašina	1. ŽICG 2. AD Montecargo	Naknada nematerijalne štete zbog povrede naredu.	Postupak okončan, donojeta pravosnažna presuda.	8.800,00 eura	2.487,50 eura	Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije, sobzirom da se radi o tužiocu koji je zaposleni kod ŽICG AD Podgorica. Na isplatu naknade štete solidarno obavezani tuženi.
P.br. 5551/12 Osnovni sud Podgorica	Softić Zeliha iz Bara	1. ŽICG AD 2. ŽPCG AD 3. AD Montecargo 4. "Genex" D.O.O. 5. Lovćen osiguranje	Naknada materijalne štete	Viši sud po žalbi tužioca donio presudu Gž. br. 3143/14 od 22. decembra 2014. godine kojom se potvrđuje prvostepena presuda			Pravosnažna presuda u korist AD MONTECARGO. Na naknadu štete obavezan "Genex" D.O.O.
P.br. 2275/2013 Osnovni sud Podgorica	Leković Srdana iz Podgorice	1. Željeznica CG 2. ŽPCG 3. ŽICG 4. AD Montecargo	Naknada štete u vezi saobraćajne nezgode od 31.05.2010. god.	Postupak u toku pred Osnovnim sudom	5.000,00 eura	Troškovi postupka po odmjerenu suda.	
P.br. 1007/10- 92	Ivanović Desanka iz Nikšića	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo 4. OŽVS AD	Naknada štete.	Viši sud presudom Gž. br. 2857/13 od 4. jula 2014. godine potvrdio presudu prvostepenog suda.	46.836,25 eura	17.891,00 eura	Pravosnažnom presudom solidarno obavezani svi tuženi na naknadu štete. Presuda izvršena na teret ŽICG i ŽPCG.
P.br. 1056/14	Malikić Valentino iz Podgorice	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo 4. OŽVS AD	Naknada štete u vezi vanrednog događaja.	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.	65.000,00 eura	Troškovi postupka po odmjerenu suda.	Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije na strani AD MONTECARGO.
P.br. 499/14	Vujović Mirko iz Nikšića	AD Montecargo	Radni spor - Poništaj odluke o prestanaku radnog odnosa.	Pravosnažnom presudom usvojen tužbeni zahtjev Tužioca (P. br. 4394/14 od 21. februar 2015. godine i Gž br. 4924/15 od 1. decembar 2015. godine)		562,50 eura	U toku postupak izvršenja.
P.br. 2248/14	Radonjić Dragan i drugi (8 tužilaca)	1. AD Montecargo 2. ŽPCG AD	Radni spor Naknada za obavljeni rad	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.			

P.br. 2136/14	Rajković Mirko i Vukosavić Vladimir	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo 4. OŽVS AD	Naknada materijalne štete	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.	12.000,00 eura	Troškovi postupka po odmjerenu suda.	Prvostepenom presudom solidarno obavezani ŽPCG AD i AD MONTECARGO na isplatu duga u visini od 11.500,00 eura
P.br. 5214/2014	ŽICG	1. ŽPCG 2. AD Montecargo 3. OŽVS AD	Regresna tužba (u vezi predmeta Ivanović Desanke)	Postupak po žalbi kod Višeg suda.	66.610,68 eura		Po žalbi tuženog Viši sud u Podgorici presudom Gž br. 4249/15 od 15. decembar 2015. godine potvrdio prvostepenu presudu.
P.br. 1255/2015	Janković Ranko Đalović Milijja	AD Montecargo	Radni spor. Naknada štete zbog nekorišćenja godišnjeg odmora.	Pravosnažnom presudom P.br. 1255/15 od 8.jul 2015. godine usvojen tužbeni zahtjev.	1. 853,20 eura 2. 1010,66 eura	750,00 eura	
P.br. 4131/2015	Klikovac Milenko i drugi.	AD Montecargo	Radni spor. Naknada štete zbog nekorišćenja godišnjeg odmora.	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.			Zakazano pripremno ročište.
P.br. 178/2015 (Iv br. 140/15)	AD OŽVS	AD Montecargo	Naplata novčanih potraživanja.	Postupak pred Privrednim sudom.	346.713,00 eura	Troškovi postupka po odmjerenu suda i prema advokatskoj tarifi.	Očekuje se presuda Privrednog suda u Podgorici.

Pregled sudskih predmeta po krivičnim prijavama - Tabela broj 52

Broj predmeta i nadležni sud	Tužilac	Tuženi	Osnov tužbenog zahtjeva	Faza postupka	Glavni dug	Troškovi	Napomena
K.br. 716/11 Osnovni sud Podgorica	Javni tužilac	Oštećeni: AD MONTECARGO	Krivično dijelo član 239 stav 1 Krivičnog zakonika	Osnovni sud donio presudu kojom se Halitović Senad i Salja Muhamed, oglašavaju krivim.			
K.br. 518/12 Osnovni sud Podgorica	Javni tužilac	Oštećeni: AD MONTECARGO	Krivično dijelo član 240 stav 1 Krivičnog zakonika	Osnovni sud donio presudu kojom se okrivljeni Đurović Branislav oglašava krivim.			Viši sud usvojio našu žalbu i predmet vratio na ponovni postupak.
K.br. 577/13 Osnovni sud Nikšić	Javni tužilac	Oštećeni: AD MONTECARGO Okrivljeni: Vujović Mirko	Krivično dijelo član 239 stav 1 Krivičnog zakonika	Postupak pred Osnovnim sudom u Nikšiću.			
K.br. 45/2015 Osnovni sud Nikšić	Javni tužilac	Oštećeni: AD MONTECARGO Okrivljeni: Vujović Mirko	Krivično dijelo utaja član 246 stav 2/1 KZCG.	Postupak pred Osnovnim sudom u Nikšiću.			

IZVJEŠTAJ O RADU UNUTRAŠNJE KONTROLE

Unutrašnja kontrola Društva je tokom izvještajnog perioda vršila poslove kontrole procesa rada u radnim jedinicama iz djelatnosti saobraćajno -tehničkih i transportno - manipulativnih poslova prevoza robe, vuče vozova i tehničko kolskih poslova, kao i tekućeg održavanja voznih sredstava.

Kontrola (uvid u tehnologiju i organizaciju rada radnih jedinica, eksploatacije i održavanja voznih sredstava) je vršena prije svega preventivno, a za uzroke i pojave neusaglašenosti u procesu rada, koje su mogle uticati na bezbjednost i redovitost u željezničkom prevozu, zapisnički su konstatovane i rješenjem naložene mjere za njihovo otklanjanje.

Prilikom obavljanja kontrole Služba unutrašnje kontrole je koristila Pravilnik o bližem sadržaju godišnjih izvještaja o bezbjednosti u željezničkom saobraćaju i zajedničkim pokazateljima bezbjednosti, koji je donijet na osnovu Zakona o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoza (član 36 stav 7), kao i uredbu Komisije (EZ) br. 1192/2003 od 3. jula 2003. godine.

Kontrola primjene saobraćajno tehničkih i transportno – manipulativnih propisa, vršena je shodno odredbama Zakona o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoza, Zakona o željeznici i Pravilnika o radu Unutrašnje kontrole, a posebno:

- kontrola bezbjednosti i redovitosti odvijanja željezničkog saobraćaja,
- kontrola primjene saobraćajno – tehničkih i transportno - manipulativnih propisa u radu,
- kontrola kolskih evidencija o radu teretnih kola u stanicama,
- kontrola vođenja tehničke dokumentacije prilikom izvršenja kontrolnih pregleda, tekućeg i redovnog investicionog održavanja voznih sredstava,
- kontrola ispravnosti željezničkih vozila,
- kontrola protivpožarne zaštite na voznim sredstvima i objektima,
- kontrola primjene propisa o kočenju željezničkih vozila,
- kontrola opremljenosti vučnih i vučenih vozila potrebnim sredstvima i opremom,
- kontrola ispunjavanja opštih i posebnih uslova za željezničke radnike koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja u pogledu propisane stručne i zdravstvene sposobnosti za samostalno obavljanje poslova na određenim radnim mjestima,
- kontrolu primjene propisa o nošenju službene odjeće, sredstava, opreme i lične zaštitne odjeće,
- kontrola pravilne primjene propisa o radnom vremenu željezničkih radnika,
- kontrola prisutnosti radnika na radu,
- kontrola fizičkog obezbjeđenja i zaštite imovine Društva,
- kontrola primjene zakona, podzakonskih propisa i opštih akata kojima se organizuje, reguliše i obezbjeđuje željeznički saobraćaj.

U ovom periodu je ispostavljeno 24 zapisnika o izvršenim kontrolama:

- Tri zapisnika o kontroli kontrolno-tehničkih pregleda i dnevnih servisnih pregleda, koji se odnose na vođenju dokumentacije,
- Sedam zapisnika koji se odnose na kontrolu primjene transportno-manipulativnih i tehničkih propisa u radu, prisustvo radnika na radnim mjestima kao i izvršenje svojih radnih obaveza u toku dežurstva,
- Jedan zapisnik koji se odnosi na kontrolu tehničke ispravnosti lokomotive 461-031 i njene opremljenosti protivpožarnim aparatima,
- Jedan zapisnik koji se odnosi na utvrđivanje redovne i srednje opravke vučnih vozila,
- Jedan zapisnik koji se odnosi na kontrolu tehničke opravke na vagonima Društva,
- Jedan zapisnik koji se odnosi na obilazak stanice Nikšić sa predstavnikom firme "TRAG",
- Jedan zapisnik koji se odnosi na izvršeni alkotest u Sektoru za prevoz i Sektoru vuče,
- Pet zapisnika u vezi obavljene kontrole u jedinici Bar, sa urađenim alkotestom,
- Tri zapisnika u vezi obavljene kontrole u jedinici Nikšić, sa urađenim alkotestom,
- Jedan zapisnik u vezi polomljenog pokazivača goriva,
- Dva zapisnika koji se odnose na obavljenu kontrolu u jedinici Bijelo Polje,
- Jedan zapisnik u kojem se govori o poučavanju mašinovođa u jedinici Podgorica.
- Jedan zapisnik koji se odnosi na kontrolu pijema voza u jedinici Podgorica,
- Jedan zapisnik koji se odnosi na kontrolu rada manevarskog osoblja u jedinici Podgorica.

Pored navedenog urađena su i :

- Četrnaest izvještaja Upravi policije Podgorica,
- Dva izvještaja o krađi kočionih papuča,
- Dva zahtjeva za dostavljanje Poslovnika o radu,
- Jedan zahtjev za prijem stražara,
- Jedan izvještaj o hvatanju lica sa bidonima za gorivo,
- Jedan izvještaj o vanrednim događajima za 2013. i 2014. godinu,
- Jedan izvještaj u kojem se opisuje razlog zakašnjenja posebnog voza br. 11430 i IC voz br. 431, od 23. aprila 2015. godine,
- Jedno privremeno rješenje kojim se stornira rješenje za prekid saobraćaja preko skretnica,
- Jedan zahtjev prema Sektoru vuče i Sektoru prevoza za podnošenje izvještaja u vezi alkotesta,
- Jedan izvještaj u kojem se govori o prijevremenom prispjeću voza br. 45783 u stanici Podgorica,
- Jedan izvještaj u kojem se opisuje prekoračenje brzine voza br.45783 od 22. aprila 2015. godine,
- Jedan pismeni zahtjev šefovima jedinice Podgorica i jedinici vuče, u kojem se zahtjeva objašnjenje u vezi pokretanja voza br. 45101 od 13. juna 2015. godine.
- Jedno obavještenje u vezi školovanja zaštitara iz Društva,
- Jedan pismeni predlog, koji se odnosi na čuvanje vučnih i vučenih sredstava u jedinici Podgorica.

Kod zaposlenih, koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja, nijesu konstatovani slučajevi angažovanja na poslovima, ukoliko nijesu predhodno upućeni na odgovarajući ljekarski pregled.

Tokom ovog perioda sa vučenih vozila u stanicama Podgorica, Nikšić i Bar, dolazilo je do krađa djelova i sklopova. Predmet otuđenja su najčešće kočione papuče, trokuti, nosači kočionih papuča. U sadržaju godišnjeg izvještaja, iz Pravilnika o bližem sadržaju godišnjih izvještaja o bezbjednosti u željezničkom sadržaju i zajedničkim pokazateljima bezbjednosti, i sadržaja godišnjeg izvještaja o bezbjednosti željezničkog sistema upravljača infrastrukture i željezničkog prevoznika, pod naslovom „C“- Rezultati unutrašnje kontrole bezbjednosti, tačka 4, opis postupka analize i procjene rezultata unutrašnje kontrole, kad su u pitanju krađe rezervnih djelova sa željezničkih vozila, predstavljeno je **tabelom br.53**.

Otuđenja djelova sa teretnih vagona Društva za 2014. godinu - Tabela broj 53

2014	Broj krađa	Kočione papuče	Osigurači koč.papu.	Kočioni trokuti i bočne stranice	Rasporednici i kočioni točak	Nosači kočionih papuča	Sudarne ploče i zavojno kvačilo	Poklopci kućišta ležaja i bolcevi	Ukupna šteta u eurima
Januar	2	86	13	13 trokuta	1	28	7 sud.ploč.	-	8.566
Februar	4	35	32	-	2	-	-	12	2.542
Mart	3	64	64	-	4	-	1 zavo.kvač.	-	3.638
April	1	31	31	-	-	-	-	-	511
Maj	2	43	37	4 boč.str.	5	-	-	2	4.622
Jun	1	36	20	-	-	-	3 zavo.kvač.	-	1.303
Jul	3	71	31	-	3 Kočio. točka	5	4 zavo.kvač.	11 bolceva	3.032
Avgust	1	11	11	-	-	-	-	-	181
Septembar	1	16	16	-	-	-	-	-	264
Oktobar	2	65	9	-	-	-	-	-	820,50
Novembar	1	-	-	4 boč.str.	-	8	-	-	1.308
Decembar	1	50	9	-	-	1	-	-	854,5
Σ	22	508	273	13+8	12+3	42	7+8	14+11	27.642

Otuđenja djelova sa teretnih vagona Društva za 2015. godinu - Tabela broj 54

2015	Broj krađa	Kočione papuče	Osigurači kočionih papuča	Kočioni trokuti	Raspo-rednici	Nosači kočionih papuča	Zavojno kvačilo	Poklopci kućišta ležaja	Ukupna šteta u eurima
Januar	2	75	75	8	-	15	1	-	3.932
Februar	2	35	4	2	-	8	3	-	1.918
Mart	5	89	17	-	-	4	-	-	1.424
April	2	94	-	-	-	-	-	-	1.128
Maj	2	27	27	-	-	-	-	-	445
Jun	1	31	31	-	-	-	-	-	551
Jul	1	12	-	-	-	-	3	-	690
Avgust	3	40	34	3	-	11	4	-	3.292
Septembar	1	-	-	7	-	17	3	-	3.045
Oktobar	1	38	-	-	-	-	-	-	456
Novembar	6	93	40	3	-	7	-	1	3.711
Decembar	3	57	-	-	-	-	2	-	976
Σ	29	591	228	23	-	62	16	1	21.568

Iz prikazanih tabela se zaključuje da je učinjena šteta po osnovu krađe rezervnih djelova u 2015. godini, za 6 000 eura manja po vrijednosti ukradenih djelova, nego što je to bilo u 2014. godini. Podaci se odnose na jedinicu Podgorica. S obzirom da se radi uglavnom o kočionim djelovima, sa datim podacima u tabeli 53, zaključuje se da je bezbjednost u saobraćaju po ovom osnovu u 2015. godini umjereno povećana.

Pregled konkretnih željezničkih nesreća u predhodnom periodu, urađen je po pravilniku o bližem sadržaju godišnjih izvještaja u željezničkom saobraćaju, pozivajući se na član 4 i član 5 ovog Pravilnika, u kojima su bili učesnici predstavnici Društva, a koji se odnosi na 2015. godinu, uzimajući u obzir posljedice tih nesreća prikazuje se tabelom br.55.



Unutrašnja kontrola

Vanredni događaji u 2015. godine - - Tabela broj 55

Vanredni događaji u 2015. godini					
Datum nesreće	Mjesto nesreće	Opis nesreće	Broj poginulih	Broj povrijeđenih	Šteta izražena u eurima
1. januar 2015.godine	Postrojenje EPV Podgorica	Aparat P-2 izbacio. Muška osoba se popela na krov teretnih kola	-	Jedno lice teže povrijeđeno	Materijalna šteta nije utvrđena.
5.februar 2015.godine	Depo Podgorica-izlazni kolosijek	Oštećen pantograf od lok.461-044	-	-	700,00
25.mart 2015.godine	Dio pruge st.Virpazar-st.Sutomore	Voz br.53105 udario u krdo krupne stoke. Došlo do raskinuća voza	-	-	Oštećena kola serije EAS br. 31725952647-0. polomljen držač kuke tegljanika.
26.mart 2015.godine	U st.Bijelo Polje ukm.296+714m na sedmom kolosijeku	Prilikom manevre,dolazi do naleta lokomotive na prazan kola ŽS. Kola isklizla i oštećena	-	Manevrista zadobio lakše povrede	Angažovanje pomoćnog voza - 1.218 eura. Troškovi vagona – 675,00. Troškovi lokomotive 500,00.
7. jun 2015.godine	Prelaz Cijevna	Sudar voza sa putničkim vozilom	-	-	500,00
24. jun 2015.godine	Ukrsnica Bratonožići	Došlo do raskinuća voza	-	-	558,00
28. jul 2015. godine u 14:30 časova	Podkrš	Požar na pruzi po prolasku voza broj 48451	-	-	4.864,00
30. jul 2015. godine u 14:52 časova	Na dijelu pruge Lutovo - Bioče	Požar na pruzi po prolasku voza broj 45761	-	-	6.536,00
10. avgust 2015. godine u 18:53 časova	Ukrsnica Ostrog	Požar pored pruge. Utvrđena neispravnost kočnice na četvoro kola	-	-	Nije bilo materijalne štete.
17. avgust 2015. godine u 05:04 časova	Između ukrsnica Lutovo i Bratonožići	Nalet voza broj 45781 na odron	-	-	Šteta na pruzi je procijenjena od 1.483,65 eura, a na lokomotivi 10.000,00.
18. oktobar 2015. godine u 18:50 časova	Između stanice Tuzi i stanice Bajze	Eksplorzija na dijelu pruge	-	-	Zastoj na pruzi je bio od 9:40 do 13:05

Ukupno je u izvještajnoj godini realizovano **349.803** voznih kilometara. Kad se podijeli broj voznih kilometara sa brojem vanrednih događaja (11) dobija se da je na svakih **31.800** voznih kilometara bio jedan vanredni događaj.

Efektivan rad teretnih vozova u 2015 godine - Tabela broj 56

Efekat rada teretnih vozova							
2015	Broj vozova	Vozni kilometri	Vozni kilometri po jednom vozu	Stvarno putovanje u minutima	Stvarno putovanje po jednom vozu u minutima	Prosječno zakašnjenje voza u putu na 100 km	Komercijalna brzina teretnih vozova
Januar	302	25.022	82,85	31.234	103,42	8,4	48,06
Februar	356	29.356	82,46	37.645	105,74	8,3	46,79
Mart	443	36.641	82,71	46.255	104,41	7,2	47,53
April	499	38.422	77,00	49.728	99,65	9,4	46,35
Maj	467	37.047	79,33	48.194	103,20	12,1	46,12
Jun	394	30.918	78,47	44.015	111,71	16,1	42,14
Jul	346	28.314	81,83	40.407	116,78	15,5	42,04
Avgust	509	38.006	74,67	53.780	105,65	17,5	42,40
Septembar	285	22.760	79,86	29.972	105,16	11,1	45,56
Oktoobar	219	18.450	84,24	26.028	41,53	12,8	42,53
Novembar	298	24.496	82,20	31.868	106,93	11,2	46,12
Decembar	246	20.371	82,84	26.081	106,02	7,7	46,86
Ukupno:	4.364	349.803	80,16	448.276	107,49	11,44	45,21

Tokom izvještajnog perioda na prugama Crne Gore saobraćalo je ukupno **4.364** teretnih vozova, odnosno prosječno 12 vozova dnevno.

MJERE ŠTEDNJE I RACIONALIZACIJE

Imajući u vidu postojeće ekonomsko-finansijsko stanje, Društvo mora u kontinuitetu da realizuje mjere štednje i racionalizacije, posebno u oblasti interne ekonomije za sve segmente Društva. Mjere štednje su usmjerene na sve elemente poslovanja, osim onih koje imaju direktan uticaj na bezbjednost saobraćaja.

Pojedini troškovi koji prate rad i poslovanje Društva po karakteru djelovanja su fiksni ili relativno fiksni, pa je mogućnost uticaja na njih limitirana. Efekti koji nastanu po osnovu štednje i racionalizacije ne mogu značajnije uticati na krajnje poslovne rezultate, ali su veoma važni u prvom redu na stvaranju navika kod zaposlenih da štede i da se racionalno i odgovorno odnose prema imovini i poslu kojeg obavljaju.

Preventivne mjere imaju za cilj sniženje troškova po raznim osnovama i o njihovoj realizaciji se stara menadžment Društva. Ove mjere, između ostalog obuhvataju:

- Potpuno isključivanje prijema zaposlenih bez prethodne saglasnosti Odbora direktora.
- Prijem zaposlenih na određeno vrijeme treba da se prethodno detaljno obrazloži i da se odobrava samo kod povećanog obima posla koji zahtijeva tehnološki proces i poslova sezonskog karaktera.
- Rješavati status zaposlenih za čijim radom je prestala potreba, na osnovu Odluke Odbora direktora.
- Bezuslovno koristiti godišnje odmore iz tekuće godine, kako bi se izbjegle isplate naknade štete za neiskorišćeni godišnji odmor.

Trajne mjere realizuju se u kontinuitetu, njihove korekcije se vrše u skladu sa ocjenama na terenu, a odnose se između ostalog na:

- Postizanje većih efekata kroz aktivniji odnos prema radu, izrazitije popravljavanje radne i tehnološke discipline i ostvarivanje efekata kroz povećanje kvaliteta usluga i smanjenje operativnih troškova.
- Pratiti tekuće održavanje voznih sredstava, organizaciono i strukturno povećati nivo odgovornosti svih zaposlenih na popravljanju pouzdanosti i mobilnosti voznih sredstava.
- Na nivou Društva i organizacionih cjelina sagledati mogućnost boljeg korišćenja radnog vremena.
- Praćenje po normativima specifične potrošnje goriva kod dizel lokomotiva. Radi ostvarivanja ušteta po ovom osnovu treba svakodnevno vršiti kontrolu utroška goriva kod navedenih potrošača i namirivanje gorivom vršiti u količinama koje odgovaraju normativima specifične potrošnje. Za svaka odstupanja od ovakvog postupka (na dokazani način - pismeno) upoznavati odgovorne službe i pojedince koji će preduzimati odgovarajuće mjere radi eliminisanja prekomjernih troškova po ovom osnovu.
- Kod prijema iz planskih kontrolnih pregleda voznih sredstava u okviru tekućeg održavanja posebnu pažnju treba obratiti na sisteme za dovod goriva, pumpe visokog pritiska, brizgaljke i filtere kao mogućim uzrocima povećane potrošnje goriva.

- Knjigom Naredbe stalnog značaja upozoriti mašinovođe manevre o postupcima rada na manevri, a posebno rada manevarske lokomotive „ na prazno " tj. u očekivanju rada za vrijeme zimskog i ljetnjeg perioda.
- Vuču teretnih vozova na relaciji Podgorica - Nikšić vršiti isključivo elektro lokomotivama.
- Zamjene ulja kod motora dizel lokomotiva vršiti isključivo nakon sprovedene kontrole (analize ulja u motoru) i nakon pisanog izvještaja tehnologa da ulje koje je u motoru, ne odgovara karakteristikama koje mora posjedovati. U okviru sprovođenja kontrolno planskih pregleda neophodno je sprovesti otklanjanje gubitka ulja na instalacijama sistema za podmazivanje.
- Pripremi vode za rashladne sisteme kod dizel lokomotiva posvetiti veću pažnju od dosadašnje. Kontrola pripreme vode, vršenje namirivanja ili ukupne zamjene vode, po pojedinim dizel lokomotivama, mora biti dokumentovano i to u odgovarajućim obrascima o pripremi vode i obrascima o utrošku vode (šarže) po pojedinim dizel lokomotivama.
- Veću pažnju, u odnosu na dosadašnju, posvetiti ispravnosti mazalica vijenaca bandaža na voznim sredstvima jer njihova neispravnost uzrokuje negativna dejstva koja se manifestuju na ispravnost voznih sredstava i povećanje troškova u održavanju. Vršiti pravovremene dopune ovih maziva i posvetiti potrebnu pažnju njihovom optimalnom korišćenju u eksploataciji.
- Preduzimanje mjera za potpunu primjenu Uputstva i naredbe za primopredaju vučnih vozila i primopredaju vozova u saobraćaju sa Železnicom Srbije, HSH, kao i kod vozova u unutrašnjem saobraćaju (Luka Bar, KAP, Rudnici boksita, Željezara Nikšić) kako bi se blagovremeno identifikovala oštećenja koja nastanu na voznom sredstvu u toku eksploatacije.

PRIJEDLOG AKTIVNOSTI ZA UNAPREĐENJE POSLOVNIH REZULTATA

U postojećim okolnostima decentralizovanog privređivanja, stalnih promjena u količinama i strukturi robe za prevoz, povećanju broja subjekata koji odlučuju o transportima, izuzetnog jačanja konkurencije drumskog saobraćaja, osnovna preokupacija menadžmenta u Društvu odnosiće se na saradnju sa Željeznicama Srbije i Albanskim željeznicama u cilju poboljšanja kvaliteta usluge, dalje istraživanje tržišta i iznalaženju potencijalnih roba koje gravitiraju prugama Crne Gore, kao i aktivnostima vezanim za rješavanje različitih komercijalnih, operativnih i drugih problema vezanih za realizaciju prevoza roba.

Analiza tržišta dovodi do zaključka da tržište transportnih usluga karakterišu dinamične promjene na strani tražnje, prije svega u vezi sa zahtjevima povećanja kvaliteta usluga, pri čemu brzina, tačnost, urednost i učestalost prevoza, predstavljaju osnovne odrednice transportne tražnje. Dinamično se mijenja struktura i karakteristike robe za prevoz, a konkurencija, u prvom redu drumski prevoznici, imaju vrlo visok nivo prilagodljivosti prevoza robe uslovima koje zahtijeva tržište (prevoz „od vrata do vrata“).

Za povećanje obima prevoza robe u narednom periodu potrebno je poslovne aktivnosti usmjeriti na:

- istraživanje i analizu tržišta
- tarifsku politiku
- kvalitet prevoza
- komercijalnu politiku

Mjere komercijalne politike u Društvu prilagođene su većem ostvarivanju obima prevoza robe, većim finansijskim efektima i povećanju kvaliteta transportne usluge. Cijene usluga trebaju biti tržišno prihvatljive, u skladu sa jačinom konkurencije, količinama i vrstama robe koje se nude na prevoz i raspoloživim voznim kapacitetima. Posebnu pažnju treba posvetiti unapređenju tarifskog sistema i zajedničkog nastupa na tržištu transportnih usluga sa AD Željeznice Srbije, Željeznicama Albanije i privrednim društvima koja obavljaju usluge pretovara i skladištenja u Luci Bar.

Uspjeh poslovanja u narednom periodu treba da prati kvalitetna saradnja sa željezničkim društvima iz sastava nekada jedinstvene Željeznice Crne Gore AD, što je preduslov kvalitetne mobilnosti voznih sredstava i adekvatne tehničke opremljenosti infrastrukture.

Brzine na prugama i zatvori pruge ne smiju biti smetnja za ostvarivanje željenog kvaliteta izvršenja transportne usluge. Štetne posledice ometanja saobraćaja vozova treba nadoknaditi od subjekata koji su uzročnici ovih dešavanja.

Na unutrašnjem planu, prevashodni zadatak menadžmenta Društva je da definiše funkcionalnu organizacionu strukturu obavezujuću za željezničkog teretnog prevoznika, obezbijedi potreban kadrovski potencijal i sistemom nagrađivanja motiviše zaposlene da budu posvećeni interesima preduzeća.

Na svim nivoima u Društvu je potrebno optimizirati broj zaposlenih i vrlo pažljivo birati kvalifikacionu strukturu. Sektori treba da prepoznaju svoje obavezujuće poslove i da ih odgovorno izvršavaju. Obavezujući poslovi prevoznika su: poslovi manevre, poslovi tehničkog pregleda kola i vozova, poslovi vuče vozova, poslovi komercijale, kolski poslovi i poslovi logistike (obezbjeduju upravljanje poslovima lokalnog rada). Objedinjavanjem srodnih poslova optimiziraće se broj izvršilaca i poboljšaće se kvalifikaciona struktura zaposlenih.

Oslanjajući se na stečena iskustva iz prethodnog perioda i na prikupljena saznanja o obimu i strukturi robe koja može biti predmet željezničkog prevoza u narednom periodu, potrebno je implementirati utvrđenu Komercijalnu politiku za 2016. godinu.

ZAKLJUČAK

U operativnom funkcionisanju željezničkog saobraćaja na području Crne Gore, očuvanje sigurnosti saobraćaja ima aposlutnu prednost i najviši prioritet. Tehnička i funkcionalna ispravnost željezničkih voznih sredstava održavaće se u takvom stanju koje obezbjeđuje i omogućava bezbjedno i sigurno odvijanje željezničkog saobraćaja u svakom trenutku i svim uslovima.

U cilju osiguranja bezbjednosti vršice se kontinuirana kontrola primjene važećih saobraćajno-tehničkih propisa, kroz trajnu kontrolu primjene odredbi Zakona o bezbjednosti u željezničkom saobraćaju. Poboljšanje kvaliteta voznih sredstava, pravilna eksploatacija istih i kontrola saobraćajno-tehničkih propisa, zajedničke su aktivnosti svih željezničkih društava, koje će se realizovati kroz utvrđene nadležnosti.

Analiza tržišta ukazuje da se u narednom periodu može očekivati porast obima prevoza robe željeznicom, u skladu sa dinamikom oporavka privrednih subjekata, razvoja spoljnotrgovinske razmjene, te spremnošću i mogućnostima željeznice u prevazilaženju brojnih objektivnih poteškoća u pružanju kvalitetnijih usluga u unutrašnjem i međunarodnom saobraćaju.

Racionalnom komercijalnom politikom nastojaćemo da zadržimo i po mogućnosti povećamo obim prevoza postojećih roba, uz očekivanja da pridobijemo nove vrste roba, sa tržišno prihvatljivom cijenom i većim kvalitetom usluge u odnosu na konkurente.

Poslovno usmjerenje Društva će se zasnivati na sadašnjim i budućim potrebama tržišta, vodeći računa o situaciji u okruženju, sopstvenim snagama i eliminisanjem postojećih objektivnih slabosti.

Sve to treba da rezultira povećanjem obima prevoza, kvalitetnijim uslugama i konkurentnijim tržišnim cijenama, prevashodno u odnosu na drumski saobraćaj, što će doprinijeti iskazivanju pozitivnih rezultata u poslovanju.



Izvršni direktor
Milivoje Pavićević, dipl.ecc.