

Akcionarsko društvo "MONTECARGO" Podgorica  
Broj 1945  
Podgorica, 06.05 2015 god.

# IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

za period 1. januar-31. decembar 2014. godine

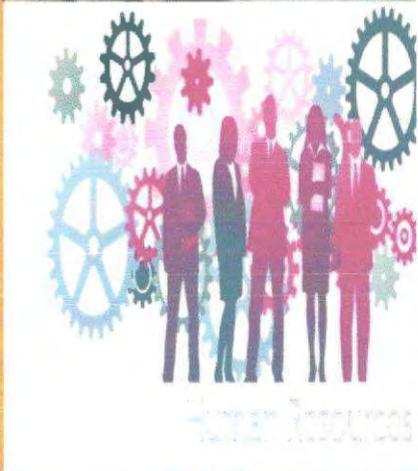
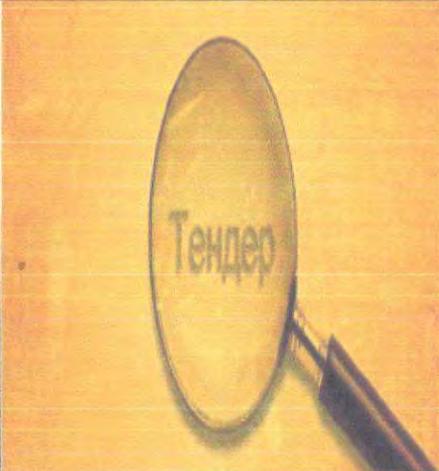
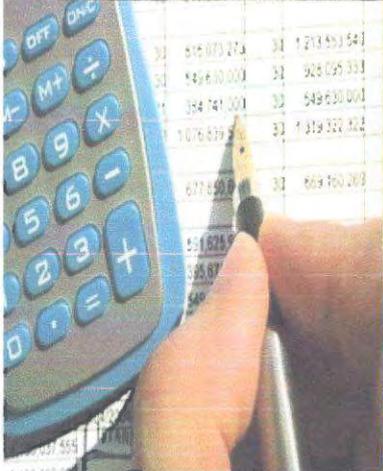


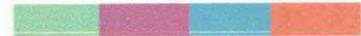
Podgorica, februar 2015. godine

## SADRŽAJ

<b>I. Rezime.....</b>	<b>1</b>
<b>II. Aktivnosti Odbora direktora Društva .....</b>	<b>6</b>
<b>III. Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava .....</b>	<b>11</b>
<b>IV. Analiza ostvarenog prevoza robe.....</b>	<b>26</b>
<b>V. Finansijski pokazatelji poslovanja .....</b>	<b>32</b>
<b>VI. Procjena imovine Društva.....</b>	<b>41</b>
<b>VII. Naplata potraživanja i izmirenje obaveza .....</b>	<b>43</b>
<b>VIII. Realizacija plana javnih nabavki .....</b>	<b>47</b>
<b>IX. Pravni i opšti poslovi .....</b>	<b>51</b>
<b>X. Izvještaj o radu unutrašnje kontrole .....</b>	<b>63</b>
<b>XI. Mjere štednje i racionalizacije .....</b>	<b>65</b>
<b>XII. Prijedlog aktivnosti za unapređenje poslovnih rezultata ....</b>	<b>67</b>
<b>XIII. Zaključak.....</b>	<b>69</b>

# I REZIME





## Rezime

Izveštaj o poslovanju AD MONTECARGO Podgorica ( u daljem tekstu: Društvo ) za poslovnu 2014. godinu, obuhvatio je prezentaciju najznačajnijih aktivnosti na planu realizacije obima i vrijednosti usluga prevoza robe i aktivnosti na obezbjeđenju zadovoljavajućeg nivoa tehničke ispravnosti voznih sredstava, kao najbitnijeg preduslova za ostvarivanje osnovne djelatnosti Društva.

Takođe, u Izvještaju je prezentirana sažeta bilansna analiza finansijskih rezultata poslovanja, realizacija Plana javnih nabavki, kadrovska problematika, kao i aktivnosti u radu unutrašnje kontrole, sa prijedlogom aktivnosti za unapređenje poslovnih rezultata u narednom periodu.

Odbor direktora i izvršni menadžment su svoje aktivnosti tokom izvještajnog perioda usmjerili u pravcu iznalaženja najboljih rješenja, sa ciljem poboljšanja bezbjednosti u željezničkom saobraćaju, poboljšanju kvaliteta usluga, povećanju broja korisnika prevoznih usluga, kao i poboljšanju finansijskog poslovanja Društva i standarda zaposlenih. Detaljan pregled sadržaja odluka i zaključaka sedmog i osmog saziva Odbora direktora Društva, prezentiran je u poglavlju II ovog Izvještaja: **Aktivnosti Odbora direktora.**

Poslovanje Društva u većem dijelu 2014. godine bilo je otežano usljed posljedica majskih katastrofalnih poplava koje su najviše pogodile Republiku Srbiju ( došlo je do znatnog oštećenja pruge na željezničkom pravcu Bar – Beograd ), što je uslovalo pad prometa, kako u putničkom, tako i u teretnom željezničkom saobraćaju.

Pored toga, pad potražnje za vozilima FIAT-a iz Kragujevca na evropskom tržištu, kompleksnost rješavanja problematike vezane za sklapanje ugovora o strateškom partnerstvu u Rudnicima boksita Nikšić, kao i odluka novog vlasnika u KAP-u da strateške sirovine tokom druge polovine 2014. godine obezbjeđuje uz korišćenje kamionskog transporta, imali su negativan uticaj na obim ostvarenja planiranih količina prevezene robe u izvještajnoj godini.

Međutim, zahvaljujući prevashodno povećanom obimu prevoza čeličnog lima iz Željezare Smederevo, kao i prevoza ugovorenih količina kukuruza iz Republike Srbije za Luku Bar, na kraju poslovne 2014. godine evidentirano je nezatno smanjenje obima i vrijednosti realizovanih usluga prevoza različitih vrsta roba, u odnosu na ostvarenje iz 2013. godine.

Društvo raspolaže sa dovoljnim kadrovskim potencijalom i zadovoljavajućim brojem tehnički ispravnih voznih sredstava za izvršenje planiranih radnih aktivnosti, koje će se nastaviti željenom dinamikom nakon popravke oštećenja na prugama Željeznice Srbije.

U sklopu započetog postupka privatizacije Društva, koja je najavljena na zajedničkom sastanku sa predstavnicima Komisije za privatizaciju od 4. juna 2014. godine i shodno preporukama nezavisnih revizora iznijetim u izvještajima za poslovnu 2012. i 2013. godinu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i Zakonom o računovodstvu, Društvo je tokom izvještajne godine sačinilo izvještaj o procjeni imovine čiji su efekti prikazani u poglavlju VI ovog Izvještaja: **Procjena imovine Društva.** Takođe, Društvo je nakon potpisivanja Ugovora sa Željezničkim prevozom Crne Gore AD Podgorica ( u daljem tekstu: ŽPCG AD ), izvršilo uknjižbu imovine – nepokretnosti ( Upravna zgrada u Podgorici ), a u završnoj fazi su aktivnosti na usaglašavanju odredbi Kolektivnog ugovora sa Zakonom o radu i Opštim kolektivnim ugovorom, kao i sa odredbama kolektivnih ugovora ostalih željezničkih društava.

&

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2014. godine najzastupljenije robe koje su bile predmet prevoza su: putnički automobili FIAT ( iz Kragujevca za Luku Bar ), čelični lim ( iz Željezare Smederevo za Luku Bar ), glinica ( iz Zvornika za KAP ), boksit (iz Nikšića za Zvornik, Slovačku i Češku ), staro željezo ( tranzit iz Srbije za Kurum - Elbasan Albanija ) i žitarice ( iz Srbije za Luku Bar, Albaniju i Nikšić ).

Obim prevoza robe u izvještajnom periodu bilježi blagi pad u odnosu na izvršenje u prethodnoj godini. U periodu od 1. januara do 31. decembra 2014. godine preveženo je **904.129.70 tona** robe, što je za **4,58% manje** u odnosu na izvršenje iz prethodne godine, kada je izvršen prevoz robe u količini od 947.513,70 tona. U prvih pet mjeseci izvještajne godine evidentiran je rast usluga obima prevoza robe za 33% u odnosu na uporedni period 2013. godine, da bi u narednih 6 mjeseci ( usljed naprijed navedenih okolnosti ) došlo do pada obima prevoza robe, koji je zaustavljen u decembru 2014. godine, kada je ponovo zabilježen rast obima prevoza u odnosu na uporedni period.

Dalji porast obima prevoza robe može se očekivati oporavkom privrede Crne Gore i privreda država u okruženju. Društvo mora da započne pripreme za nastup na slobodno tržište, za borbu sa konkurencijom, za borbu za veći udio transportnog tržišta i izgradnju dobrih partnerskih odnosa sa korisnicima usluga, prevoznicima i dobavljačima. Ohrabruje činjenica da se krajem poslovne 2014. godine menadžment KAP-a odlučio za korišćenje usluga željezničkog prevoza robe, a očekuje se i nastavak isporuke rude boksita iz Nikšića.

Tokom izvještajne godine, ostvareno je i neznatno smanjenje prihoda po osnovu prevoza robe. U izvještajnom periodu je po tom osnovu ostvaren prihod u iznosu od **5.903.645,90 eura**, što je za **2,53 % manje** u odnosu na izvršenje u prethodnoj godini, kada je ostvaren prihod od prevoza robe u iznosu od 6.056.598,20 eura. Kao i u slučaju količina prevezene robe, transportni prihodi u prvih pet mjeseci 2014. godine bilježe rast od 31 % u odnosu na uporedni period 2013. godine, dok je u narednih šest mjeseci evidentiran pad transportnih prihoda, čiji je rast u odnosu na uporedni period evidentiran tek u decembru izvještajne godine. Osnovni izvještajni podaci o prevozu roba dati su u poglavlju IV ovog Izvještaja: **Analiza ostvarenog prevoza robe.**

&

Obim usluga prevoza različitih vrsta robe koje realizuje Društvo, u direktnoj je zavisnosti od nivoa privredne aktivnosti kompanija u zemlji i okruženju, odnosno obima proizvodnje i prometa robe koje mogu postati predmetom željezničkog prevoza, na šta naše Društvo realno ne može imati uticaja.

Stoga, svoje poslovno usmjerenje i aktivnosti moramo bazirati u najvećoj mjeri na obezbjeđenju optimalnog nivoa mobilnosti raspoloživih vozničkih sredstava, koja se mogu angažovati odmah po iskazivanju potreba od strane korisnika usluga prevoza robe.

S tim u vezi, pored redovnih aktivnosti na tekućem i investicionom održavanju voznih sredstava, tokom druge polovine izvještajne godine realizovan je postupak rekonstrukcije teretnih vagona tipa Gas, kojom prilikom su dobijena 24 nova – rekonstruisana vagona tipa Eaos.

Imajući u vidu ostvarene pozitivne efekte u postupku realizacije mjera optimizacije voznog parka kroz rekonstrukciju starih i neaktivnih teretnih vagona, po principu staro za novo – rekonstruisano, izvršni menadžment je kroz Biznis plan za 2015. godinu i Strategiju optimizacije vozni sredstava, predložio Odboru direktora Društva da se i u narednom periodu nastavi sa realizacijom ovih ili sličnih aktivnosti. Podrobnije informacije o stanju vozni sredstava i izvršenoj rekonstrukciji date su u okviru poglavlja III ovog Izvještaja: **Stanje tehničke ispravnosti vozni sredstava.**

&

Na dan 31. decembar 2014. godine u Društvu je evidentirano 240 zaposlenih, od kojih je 227 na neodređeno i 13 zaposlenih na određeno vrijeme.

Preuzimanjem tehničko preglednih poslova od Željezničke infrastrukture Crne Gore AD Podgorica ( u daljem tekstu: ŽICG AD ), od 1. februara izvještajne godine uvećan je broj zaposlenih na neodređeno vrijeme za 29 izvršilaca, koji su potpisivanjem ugovora o sporazumnom prestanku radnog odnosa napustili ŽICG AD i nastavili sa radom u našem Društvu. Shodno Odluci Odbora direktora, krajem poslovne 2014. godine Društvo je započelo realizaciju postupka stručnog osposobljavanja za zanimanja koja su deficitarna.

Društvo ulaže maksimalne napore da naplati dio preostalih spornih i utuženih potraživanja u ukupnom iznosu od 261.702,03 eura. S tim u vezi, tokom izvještajnog perioda naplaćeno je utuženo potraživanje od DIB Bučje u ukupnom iznosu od **40.351,60 eura**, dok je u periodu izrade ovog Izvještaja naplaćeno dodatnih **7.918,48 eura**. Osnovni podaci o zaposlenima po strukturi, kao i podaci o utuženjima dati su u poglavlju IX ovog Izvještaja: **Pravni i opšti poslovi.**

&

U domenu finansijskog poslovanja, tokom 2014. godine ostvareni su značajni rezultati. Društvo je u kontinuitetu održavalo tekuću likvidnost i uredno izmirivalo tekuće obaveze po osnovu obračunatih bruto zarada i obaveza prema dobavljačima za robu, radove i usluge, tako da se nalazi na "bijeloj listi" Poreske uprave Crne Gore.

Transportni prihodi su ostvareni na približno istom nivou, dok su ukupni **poslovni prihodi i rashodi niži za cca 10 %** u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini.

Presudan uticaj na iskazivanje negativnog rezultata poslovanja u 2014. godini imali su negativni efekti procjene imovine, koju je Društvo u započetoj fazi privatizacije, realizovalo na bazi preporuka nezavisnih revizora u prethodnom periodu, a sve u cilju iskazivanja realne tržišne vrijednosti imovine.



Naime, ukupni pozitivni efekti procjene imovine u iznosu **2.181.481,00 eura** ( za imovinu kod koje je utvrđena veća vrijednost u odnosu na dosadašnju ), evidentirani su u bilansu stanja kao **revalorizacione rezerve**, dok su negativni efekti procjene imovine u iznosu od **1.302.911,00 eura** (za imovinu kod koje je utvrđena niža vrijednost u odnosu na dosadašnju), shodno međunarodnim računovodstvenim standardima, direktno teretili **rashode** tekućeg poslovanja iskazane u bilansu uspjeha za 2014. godinu.

Shodno tome, Društvo je poslovnu 2014. godinu završilo sa iskazanim gubitkom u poslovanju u iznosu od **1.746.479,00 eura**. Ako se izuzmu troškovi na ime usklađivanja imovine kroz procjenu, ostvareni gubitak u poslovanju u iznosu od **443.568,00 eura**, na nivou je od cca 50 % obračunatog iznosa amortizacije za izvještajni period. Istovremeno, Društvo je smanjilo vrijednost akumuliranog gubitka iz ranijih godina koji se iskazuje u bilansu stanja za iznos od 1.086.824,00 eura, na način što je u te svrhe iskoristilo ranije formirane rezerve u navedenom iznosu, čime su značajno neutralisani efekti iskazivanja negativnog rezultata u tekućem izvještajnom periodu.

Otežavajuću okolnost u poslovanju Društva predstavljaju preuzete obaveze prema ino željezničkim upravama po osnovu korišćenja teretnih vagona koji su u njihovom vlasništvu ( obaveze po RIV-u ). Naime, u postupku odvajanja uz osnivanje Društva, prihvatili smo obavezu po ovom osnovu, u ukupnom iznosu od **1.752.192,66 eura**. Imajući u vidu tešku finansijsku situaciju i višegodišnju neusaglašenost obaveza, Društvo u početnom periodu samostalnog funkcionisanja nije bilo u mogućnosti da uredno servisira obaveze, tako da je po obračunu na dan 1. januar 2013. godine saldo obaveza po RIV-u iznosio je **2.410.513,98 eura**. Društvo je tokom poslovne 2013. i 2014. godine, uprkos nastavku negativnih trendova, uspjelo da realizuje niz konkretnih aktivnosti sa ciljem umanjnja i usaglašenja postojećih obaveza, tako da je saldo obaveza po RIV-u na kraju izvještajnog perioda bitno smanjen i iznosio je **2.164.493,41 eura** sa uračunatom kamatom. Pregled osnovnih finansijskih pokazatelja i aktivnosti na umanjnju i usaglašavanju obaveza po RIV-u dati su u okviru poglavlja V ovog Izvještaja – **Finansijski pokazatelji poslovanja**.

&

Tokom izvještajne godine izvršena je naplata potraživanja od usluga prevoza robe u iznosu od **5.667.774,72 eura**. Imajući u vidu činjenicu da je tokom 2014. godine na ime usluga prevoza robe fakturisan iznos od 5.903.645,90 eura, proizilazi da je ostvaren procenat naplate od **96 %**.

Od šest komitenata ( Mosolf, 16. februar, Panšped, Željezara Smederevo, AB Prevoz i Eurolog ) tokom 2014. godine pojedinačno su naplaćeni iznosi veći od 100.000 eura, dok je učešće ovih komitenata u ukupnoj naplati od usluga prevoza robe na nivou od **98 %**.

Osim prihoda po osnovu prevoza robe, Društvo je tokom poslovne 2014. godine ostvarilo značajan dopunski prihod po osnovu takozvanih "ostalih" usluga. Po tom osnovu naplaćen je iznos od 74.400,20 eura.

Pozitivni efekti ostvarenog nivoa naplate fakturisanih usluga prevoza robe, omogućili su izmirenje znatnog dijela dospjelih obaveza po različitim osnovama. S tim u vezi, između ostalog, izmiren je znatan dio obaveza prema ŽICG AD i prema Akcionarskom društvu "Održavanje željezničkih vozni sredstava" Podgorica ( u daljem tekstu: AD OŽVS ).

Odliv sredstava po osnovu troškova na ime usluga koje pružaju ŽICG AD i AD OŽVS, učestvuje sa 35 % u ukupnom odlivu sredstava za izvještajnu godinu, dok njihovo učešće u strukturi ukupnog odliva prema dobavljačima iznosi cijelih 61 %. Struktura priliva i odliva sredstava u 2014. godini dati su u poglavlju VII ovog Izvještaja: **Naplata potraživanja i izmirenje obaveza.**

Unutrašnja kontrola Društva je tokom izvještajnog perioda vršila poslove kontrole procesa rada u radnim jedinicama iz djelatnosti saobraćajno - tehničkih i transportno - manipulativnih poslova prevoza robe, vuče vozova i tehničko kolskih poslova, kao i tekućeg održavanja vozni sredstava, što je detaljnije objašnjeno u poglavlju X ovog Izvještaja: **Izvještaj o radu unutrašnje kontrole.**

Tokom 2014. godine na prugama Crne Gore saobraćalo je ukupno 4122 teretna voza, odnosno prosječno 11,29 vozova dnevno, kojom prilikom je ostvareno 333.282 vozni kilometara. U izvještajnom periodu evidentirano je 10 vanrednih događaja ( tri udesa i sedam nezgoda koje po svom karakteru ne spadaju u takozvane "ozbiljne nesreće"), odnosno jedan udes na pređenih 111.094 vozni kilometara. Valja istaći da prilikom vanrednih događaja nije bilo udesa i nezgoda sa smrtnim posljedicama. Ovi podaci ukazuju na visok stepen bezbjednosti i pouzdanosti odvijanja željezničkog robnog saobraćaja u izvještajnoj godini.

&

U cilju povećanja obima prevoza robe, a samim tim i finansijskih rezultata poslovanja, u narednom periodu je potrebno poslovne aktivnosti usmjeriti na ispitivanje tržišta, tarifnu politiku, kvalitet prevoza i komercijalnu politiku koja treba biti prilagođena ostvarivanju većeg obima prevoza roba i samim tim većim finansijskim efektima, što je konkretizovano u poglavlju XII ovog Izvještaja: **Prijedlog aktivnosti za unapređenje poslovnih rezultata.**

Imajući u vidu postojeće ekonomsko-finansijsko stanje, Društvo će u kontinuitetu realizovati mjere štednje i racionalizacije, posebno u oblasti interne ekonomije koje su usmjerene na sve elemente poslovanja osim onih koje imaju direktan uticaj na bezbjednost saobraćaja.

&

U izradi Izvještaja o poslovanju Društva za 2014. godinu, učestvovali su rukovodioci svih organizacionih jedinica, dostavljanjem informacija i izvještajnih podataka iz svog djelokruga rada. Oblikovanje forme Izvještaja, obradu informatičkih podataka po pojedinim poglavljima, kao i izradu uvodnog i završnih poglavlja izvršili su Boris Petkov, šef kabineta i Zoran Janketić, pomoćnik izvršnog direktora.

II AKTIVNOSTI ODBORA  
DIREKTORA DRUŠTVA



## AKTIVNOSTI ODBORA DIREKTORA DRUŠTVA

Prilikom donošenja odluka i zaključaka, Odbor direktora Društva se pridržavao ovlaštenja iz člana 37 Statuta, kao i načela savjesnosti, postupajući sa pažnjom dobrog privrednika.

U izvještajnom periodu Odbor direktora je svoju aktivnost usmjerio u pravcu iznalaženja najboljih rješenja sa ciljem poboljšanja bezbjednosti u željezničkom saobraćaju, poboljšanja kvaliteta usluga, povećanja broja komitenata, kao i poboljšanja finansijskog poslovanja Društva i standarda zaposlenih.

Odbor direktora je kvalitetnim i detaljnim raspravama koje su vođene na sjednicama u izvještajnoj godini, na odgovoran, profesionalan i temeljan način pristupio svim pitanjima, kako strateškim, tako i operativnim – tekućim, koji su od značaja i doprinose uspješnijem poslovanju Društva.

Ovakvim učešćem u radu i odlučivanjem, članovi Odbora direktora su dali svoj puni stručni i profesionalni doprinos, što je rezultiralo odgovarajućim nivoom kvaliteta u pristupu i razmatranju pitanja i materijala, boljem pozicioniranju Društva na tržištu i kvalitetnijem pružanju usluga prevoza robe u željezničkom saobraćaju.

Odbor direktora **sedmog saziva** je svoje aktivnosti u izvještajnoj godini obavljao u periodu od 1. januara do 31. marta 2014. godine, kojom prilikom je održao šest sjednica na kojima su donijete sljedeće odluke i zaključci:

- Donešena je Odluka o isplati zimnice zaposlenima u AD MONTECARGO za 2013. godinu u iznosu od 165,00 eura po zaposlenom ( 21. januar 2014. godine ),
- Donešeni su zaključci o prihvatanju Sporazuma o ustupanju i preuzimanju određenog broja zaposlenih ( 2 inženjera, 17 pregledača kola i 7 vozovođa-popisnih vozovođa između Željezničke infrastrukture Crne Gore AD Podgorica i Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica ( 28. januar 2014. godine ),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (28. januar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o davanju saglasnosti za zaključivanje Aneksa VII Kolektivnog ugovora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (28. januar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o zaštiti na radu ( prve izmjene i dopune ) (28. januar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju strukture i sastava menadžmenta u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica i utvrđivanje zarada, kao i Odluku o imenovanju članova menadžmenta u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica (28. januar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju radnih mjesta od posebnog značaja za rad i poslovanje Društva i utvrđivanje zarada (28. januar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o raspisivanju javnog nadmetanja za prodaju motornog vozila (28. januar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o rekonstrukciji teretnih vagona tipa Gas u novo – rekonstruisane vagona tipa Eaos (28. januar 2014. godine),

- Donešena je Odluka o sazivanju Redovne skupštine akcionara Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (24. februar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Elaborata o izvršenom popisu imovine i obaveza Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica za 2013. godinu (24. februar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o prijemu izvršilaca u radni odnos na određeno vrijeme u trajanju od 6 mjeseci (24. februar 2014. godine),
- Donešena Odluka o delegiranju predstavnika Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica u Odbor direktora "MSK-CG" d.o.o. Bar (24. februar 2014. godine),
- Donošena je Odluka o odobravanju isplate sredstava za žene zaposlene u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica povodom 8-og marta "Dana žena" (3. mart 2014. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju Prijedloga Odluke o usvajanju Finansijskih iskaza i Izvještaja o poslovanju Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica za 2013. godinu (11. mart 2014. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju Prijedloga Odluke o imenovanju revizora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica, za 2014. godinu (11. mart 2014. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju Prijedloga Odluke o razrješenju članova Odbora direktora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (11. mart 2014. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju Prijedloga Odluke o izboru članova Odbora direktora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (11. mart 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o radu interne revizije (11. mart 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o radu Službe unutrašnje kontrole (11. mart 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o naknadi troškova prevoza na rad i sa rada (11. mart 2014. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju prijedloga Odluke o usvajanju Izvještaja Nezavisnog revizora za 2013. godinu (18. mart 2014. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Izvještaja internog revizora Društva za 2013. godinu (18. mart 2014. godine),

Na sjednici Redovne Skupštine akcionara Društva koja je održana 31. marta 2014. godine, imenovan je osmi saziv Odbora direktora u sljedećem sastavu:

1. dr Rešad Nuhodžić, predsjednik,
2. Slavenko Jovanović, član,
3. Milorad Jovanović, član,
4. Miomir M. Mugoša, član i
5. Marko Bertanjoli, član.

Slijedi pregled odluka i zaključaka novoizabranog ( **osmog** ) saziva Odbora direktora, koji je u periodu od 1.aprila do 31. decembra 2014. godine održao 14 sjednica:

- Donešena je Odluka o izboru dr Rešada Nuhodžića za predsjednika Odbora direktora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica ( Konstitutivna sjednica – 31. mart 2014. godine ),

- Donešen je Zaključak u vezi informacije izvršnog direktora o realizaciji prevoza robe u prvom kvartalu 2014. godine ( 16. april 2014. godine ),
- Donešena je Odluka o dopuni Plana javnih nabavki Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica za 2014. godinu ( 16. april 2014. godine ),
- Donešena je Odluka o uplati finansijskih sredstava Reprezentativnom sindikatu za pokriće troškova adaptiranja podrumskih prostorija u robnom magacinu Podgorica ( 16. april 2014. godine ),
- Donešen je Zaključak o prihvatanju Izvještaja o poslovanju AD MONTECARGO za prvi kvartal 2014. godine (14. maj 2014. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi Informacije izvršnog direktora o realizaciji poslovnih aktivnosti u aprilu 2014. godine (14. maj 2014. godine),
- Donešena je Odluka o uplati finansijskih sredstava Reprezentativnom sindikatu za organizovanje proslave 21. maja – Dana Nezavisnosti ( 14. maj 2014. godine ),
- Donešen je Zaključak u vezi Informacije izvršnog direktora o realizaciji poslovnih aktivnosti u maju 2014. godine (16. jun 2014. godine),
- Donešena je Odluka o preusmjeravanju finansijskih sredstava namijenjenih za proslavu Dana Društva za pomoć "Železnicama Srbije" a.d. za saniranje posljedica od elementarnih nepogoda – poplava koje su zadesile Republiku Srbiju (16. jun 2014. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju novčane pomoći zaposlenom Vlahović Miloradu, radi liječenja člana porodice – sina (16. jun 2014. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi informacije izvršnog direktora o realizaciji prevoza robe u periodu 1. januar – 30. jun 2014. godine ( 11. jul 2014. godine ),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta ( prve izmjene i dopune ) (11. jul 2014. godine),
- Donešena je Odluka o davanju saglasnosti za zaključivanje Aneksa VIII Kolektivnog ugovora Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (11. jul 2014. godine),
- Donešena je Odluka o utvrđivanju strukture i sastava menadžmenta u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica i utvrđivanje zarada, kao i Odluku o imenovanju članova menadžmenta u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica (11. jul 2014. godine),
- Donešena je Odluka o stručnom osposobljavanju u Srednjoj mašinskoj školi "Ivan Uskoković" Podgorica (11. jul 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Vodiča za pristup informacijama u posjedu Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (11. jul 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o naknadi troškova na rad i sa rada ( prve izmjene i dopune ) ( 25. jul 2014. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju isplate otpremnina za zaposlene koji izvršnom direktoru Društva podnesu zahtjev za sporazumni prestanak radnog odnosa ( 25. jul 2014. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju sredstava kao pomoć za kupovinu udžbenika i školskog pribora djeci zaposlenih u AD MONTECARGO Podgorica koja pohađaju osnovnu i srednju školu ( 2. septembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o dopuni Plana javnih nabavki Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica za 2014. godinu ( 2. septembar 2014. godine ),

- Donešen je Zaključak o zaduženju izvršnog direktora da pripremi prijedlog novog Kolektivnog ugovora koji će biti usaglašen sa Zakonom o radu, Opštim kolektivnim ugovorom i kolektivnim ugovorima ostalih željezničkih društava ( 4. septembar 2014. godine ),
- Donešena je Odluka o odobravanju finansijske pomoći Reprezentativnom sindikatu i Sindikalnoj organizaciji zaposlenih AD MONTECARGO za organizovanje tradicionalne proslave "Dana mašinovođa Crne Gore" ( 9. septembar 2014. godine ),
- Donešen je Zaključak o prihvatanju Izvještaja o poslovanju AD MONTECARGO za period od 1. januara do 30. juna 2014. godine (17. septembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Izvještaja internog revizora Društva za period od 1. januara do 30. juna 2014. godine (17. septembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi Informacije izvršnog direktora o realizaciji poslovnih aktivnosti u julu i avgustu 2014. godine (17. septembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o zaštiti na radu ( druge izmjene i dopune ) (17. septembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o raspodjeli sredstava za rješavanje stambenih potreba, kao i Odluka o imenovanju Komisije za rješavanje stambenih potreba u AD MONTECARGO (17. septembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi realizacije Odluke Odbora direktora broj 5230/2 od 2. septembra 2014. godine vezano za izgradnju zaštitne ograde u stanici Podgorica (17. septembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak da se Odbor direktora upoznao sa Izvještajem o procjeni imovine AD MONTECARGO Podgorica na dan 1. jul 2014. godine, koji je sačinjen od Društva za reviziju "RACIO-MONT" DOO iz Kolašina (8. oktobar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi Informacije izvršnog direktora o realizaciji poslovnih aktivnosti u septembru 2014. godine (8. oktobar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o izmjeni Odluke o imenovanju Komisije za rješavanje stambenih potreba zaposlenih u AD MONTECARGO broj 3640/9-1 od 17. septembra 2014. godine (8. oktobar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak o zaduženju izvršnog direktora da pripremi Informaciju u vezi primjene Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o naknadi troškova prevoza na rad i sa rada od 1. avgusta 2014. godine (8. oktobar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju angažovanja firme registrovane za pružanje usluga fizičkog obezbjeđenja za potrebe Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica u vezi čuvanja 24 novih-rekonstruisanih teretnih vagona tipa Eaos, stacioniranih na području stanice Podgorica (17. oktobar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak o prihvatanju Izvještaja o poslovanju AD MONTECARGO za period od 1. januara do 30. septembra 2014. godine (14. novembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Izvještaja internog revizora Društva za period od 1. januara do 30. septembra 2014. godine (14. novembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o redovnom godišnjem popisu imovine i obaveza Društva za 2014. godinu (14. novembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o rashodovanju osnovnih sredstava ( teretnih vagoni putem licitacije kao staro željezo ) (14. novembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju povlašćene cijene za prevoz žitarica ( kukuruza) (14. novembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak o zaduženju izvršnog direktora da pripremi prijedlog izmjene i dopune Željezničke tarife za prevoz stvari Spt 36b (14. novembar 2014. godine),

- Donešen je Zaključak u vezi obaveza Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica prema Željezničkoj infrastrukturi Crne Gore AD (14. novembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak da se obračun i isplata naknade troškova prevoza na rad i sa rada vršiti u skladu sa važećim Pravilnikom (14. novembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak o ne prihvatanju zahtjeva za uvećanje iznosa stambenih sredstava za rješavanje stambenih potreba zaposlenih, dodjelom kredita za stambenu izgradnju (14. novembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak o zaduženju izvršnog direktora da obezbjedi Reprezentativnom sindikatu – Sindikat radnika Montekargo uslove za obavljanje sindikalnih aktivnosti (14. novembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Biznis plana za 2015. godinu (24. decembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o usvajanju Plana javnih nabavki za 2015. godinu koji će služiti kao osnova za realizaciju postupaka javnih nabavki u poslovnoj 2015. godini (24. decembar 2014. godini ),
- Donešena je Odluka o donošenju Željezničke tarife za prevoz robe Spt 36b Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica (24. decembar 2014. godini ),
- Donešena Odluka o donošenju Komercijalne politike za 2015. godinu koji će služiti kao osnova za realizaciju osnovne djelatnosti Društva (24. decembar 2014. god.),
- Donešen je Zaključak u vezi Informacije izvršnog direktora o realizaciji poslovnih aktivnosti u oktobru i novembru 2014. godine (24. decembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Pravilnika o izmjenama i dopunama pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Akcionarskog društva "MONTECARGO" Podgorica ( druge izmjene i dopune ) (24. decembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak o upoznavanju sa Izvještajem izvršnog direktora o realizaciji postupka rekonstrukcije teretnih vagona (24. decembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o stavljanju van snage Pravilnika o naknadi troškova prevoza na rad i sa rada od marta 2014. godine i pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o naknadi troškova prevoza na rad i sa rada ( prve izmjene i dopune ) od jula 2014. godine (24. decembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak u vezi procjene vrijednosti imovine AD MONTECARGO Podgorica ( dopune ) na dan 1. decembar 2014. godine, sačinjen od Društva za reviziju "RACIO-MONT" DOO iz Kolašina (24. decembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Plana rada internog revizora za 2015. godinu (24. decembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o donošenju Plana i programa aktivnosti na uspostavljanju integrisanog sistema menadžmenta u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica za 2015. godinu (24. decembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju povlašćene cijene za prevoz žitarica ( kukuruza) (24. decembar 2014. godine),
- Donešena je Odluka o odobravanju finansijskih sredstava za nabavku novogodišnjih paketića za djecu ( predškolsko i osnovna škola ) čiji je roditelj zaposlen u Akcionarskom društvu "MONTECARGO" Podgorica (24. decembar 2014. godine),
- Donešen je Zaključak o ovlaštenju izvršnog direktora da, saglasno pravilniku o korišćenju putničkih vozila AD MONTECARGO Podgorica, odlučuje o pravu korišćenja putničkih vozila u vlasništvu Društva (24. decembar 2014. godine).

### III STANJE TEHNIČKE ISPRAVNOSTI VOZNIH SREDSTVA



**STANJE LOKOMOTIVA**

Društvo u svom voznom parku ima 18 lokomotiva različitih serija koje karakteriše značajan stepen zastarjelosti. Od ukupnog broja, u saobraćaju se tokom izvještajne godine nalazilo prosječno 11 lokomotiva koje su u potpunosti zadovoljile potrebe za izvršenjem obima prevoza, osim u dijelu manevarskih poslova u stanici i Luci Bar gdje je angažovana lokomotiva ŽPCG AD.

Vuča teretnih vozova se obavljala elektro lokomotivama serije 461 na elektrificiranim prugama, a dizel elektro lokomotivama serije 661 i 644 na neelektrificiranoj pruzi Podgorica–Tuzi, kao i na staničnim manevarima u Podgorici, Nikšiću i dijelom u Baru.

Elektro lokomotive serije 461 su prosječne starosti 42 godina, dizel elektro lokomotive serije 661 starosti 46 godina, a dizel elektro lokomotive serije 644 starosti 42 godine.

Uprkos nepovoljnoj starosnoj strukturi lokomotiva, značajnim ulaganjem finansijskih sredstava u investiciono i tekuće održavanje i zalaganjem zaposlenih, održan je kontinuitet ispravnosti lokomotiva sa posebnim akcentom datim održavanju uređaja vezanih za bezbjednost željezničkog saobraćaja (kočnice, autostop uređaj, budnik, donji stroj vozila, itd)

U narednoj tabeli dati su osnovni podaci o lokomotivama ( godina proizvodnje, datum prethodne investicione opravke, broj pređenih kilometara od izvršene glavne opravke, kao i ukupno pređeni kilometri lokomotiva ).

Stanje lokomotiva na dan 31. decembar 2014. godine - Tabela broj 1

R. br.	Lokomotiva	Godina proizvodnje	Posljednja GO	Ukupno pređeni kilometri	Ukupno pređeni km od GO do 31.12.2014.g.	Napomena
1.	461-026	1972	21.04.2010	3 561 156	306 771	Ispravna
2.	461-027	1972	22.04.2010	2 936 708	336 134	Ispravna
3.	461-030	1972	08.07.2010	2 426 000	238 137	Ispravna
4.	461-031	1973	27.12.2013	2 930 724	64 774	Ispravna
5.	461-037	1973	07.02.2011	2 696 592	208 924	Ispravna
6.	461-038	1973	17.08.2006	2 696 710	400 472	Čeka IO
7.	461-042	1974	05.11.2011	3 448 284	232 116	Ispravna
8.	461-044	1974	31.12.2010	2 803 320	246 340	Ispravna
9.	661-142	1961	30.06.2006	4.418.196	199.999	Čeka IO
10.	661-269	1972	31.03.2003	2.146.304	192.451	Čeka IO
11.	661-273	1973	24.01.1997	2.229.281	-	Neispravna
12.	661-326	1970	30.12.2008	2 017 515	101 808	Ispravna
13.	644-007	1973	22.10.2007	1 838 797	156 105	Ispravna
14.	644-013	1973	09.08.2007	1 386 172	127 457	IO (Rumunija)
15.	644-015	1973	20.11.2007	857 192	97 930	Ispravna
16.	644-024	1973	31.12.2007	694 932	96 880	Ispravna
17.	744-009	1986	02.03.1999	360 250	120 383	Neispravna
18.	744 011	1986	16.06.2000	429 175	44 092	Neispravna



## Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

### Pregled ispravnosti elektro lokomotiva serije 461 u 2014. godini

U tabelama koje slijede dati su podaci (broj defekata, ispravnost po danima, procenat ispravnosti i pređeni kilometri) koji se odnose na elektro lokomotive u vlasništvu Društva.

#### Pregled broja defekata elektro lokomotiva - Tabela broj 2

R. br.	Lokomotiva	Broj defekata po mjesecima												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	461 - 026	8	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	1	24
2.	461 - 027	1	0	3	0	0	1	0	0	2	0	2	1	10
3.	461 - 030	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2
4.	461 - 031	0	5	3	1	0	0	0	0	1	0	3	1	14
5.	461 - 037	0	0	4	1	2	0	0	0	3	2	0	0	12
6.	461 - 038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.	461 - 042	1	2	3	4	1	0	0	0	3	4	0	1	19
8.	461 - 044	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	0	1	5
Ukupno:		11	9	14	8	5	3	1	2	13	9	6	5	86

U tabeli broj 2 prikazani su defekti lokomotiva po mjesecima. U prvom kvartalu broj defekata je bio nešto veći u odnosu na naredne mjesece. Glavni uzrok je veći obim posla u prva tri mjeseca 2014. godine u odnosu na naredne mjesece.

#### Pregled ispravnosti elektro lokomotiva - Tabela broj 3

R. br.	Lokomotiva	Ispravnost po danima												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	461 - 026	10	18	29	27	27	28	22	30	1	30	28	28	278
2.	461 - 027	0	12	25	29	30	28	31	30	27	28	25	26	291
3.	461 - 030	30	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45
4.	461 - 031	22	25	23	10	29	30	29	17	21	18	20	28	272
5.	461 - 037	0	0	18	28	29	28	30	30	24	28	28	30	273
6.	461 - 038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.	461 - 042	21	27	27	23	29	29	29	30	26	23	28	28	320
8.	461 - 044	0	0	0	0	0	0	31	2	23	29	29	27	141
Ukupno:		83	97	122	117	144	143	172	139	122	156	158	167	1621

Iz tabele broj 3 se vidi da je ispravnost po danima bila na visokom nivou i da je na većini lokomotiva bila približno ista. Od ove ocjene odstupaju lokomotive 461- 030 i 461-044 koje su van saobracaja bile deset, odnosno šest mjeseci tokom izvještajne godine, zbog većih vanplanskih opravaka ( blokiranja osovinskih ležajeva na lokomotivi 461-030 i otuđenja kablova elektro instalacija sa lokomotive 461-044 ).



**Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava**

**Procenat ispravnosti elektro lokomotiva - Tabela broj 4**

R. br.	Lokomotiva	Procenat ispravnosti %												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	461 - 026	40,91	86,90	98,76	94,44	93,55	98,61	99,19	76,75	0,06	99,60	96,94	95,97	<b>81,80</b>
2.	461 - 027	0	40,77	88,58	99,28	99,05	95,00	99,20	100,0	95,56	92,88	94,03	92,20	<b>90,59</b>
3.	461 - 030	97,49	58,63	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>78,06</b>
4.	461 - 031	80,09	92,41	97,17	36,94	99,05	100,0	56,85	95,83	70,97	59,41	71,25	94,09	<b>79,50</b>
5.	461 - 037	0	0	0	99,28	98,52	95,42	91,20	98,32	86,25	95,70	98,33	99,19	<b>95,80</b>
6.	461 - 038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	<b>0</b>
7.	461 - 042	86,20	99,26	89,48	89,28	92,20	99,17	96,61	95,98	94,86	83,60	95,56	94,09	<b>93,02</b>
8.	461 - 044	0	0	00	0	0	0	8,20	100,0	85,28	97,98	99,31	89,92	<b>80,11</b>
<b>Ukupno:</b>		<b>78,18</b>	<b>75,59</b>	<b>83,95</b>	<b>83,84</b>	<b>96,47</b>	<b>97,64</b>	<b>75,20</b>	<b>94,48</b>	<b>72,16</b>	<b>88,19</b>	<b>92,57</b>	<b>94,24</b>	<b>85,55</b>

Iz tabele broj 4 se vidi da je procenat ispravnosti elektro lokomotiva iznosio 85,55 %, bez kontrolno – tehničkih pregleda, što je zadovoljavajuće, posebno ako se ima u vidu činjenica da na lokomotivama serije 461 u posljednje četiri godine nijesu vršene investicione opravke.

**Pređeni kilometri za elektro lokomotive - Tabela broj 5**

R. br.	Lokomotiva	Pređeni kilometri												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	461 - 026	0	8873	10816	7088	8338	4881	7335	3329	375	6272	6235	8041	<b>69363</b>
2.	461 - 027	0	5180	7739	9324	4707	5761	7229	5485	9472	5516	4774	6782	<b>71969</b>
3.	461 - 030	7967	4873	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>12640</b>
4.	461 - 031	7114	8291	8817	3559	7659	5759	3140	2114	5864	4055	2424	3526	<b>62322</b>
5.	461 - 037	0	0	3959	7907	6910	4984	5751	4733	5608	3565	4101	7792	<b>55310</b>
6.	461 - 038	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
7.	461 - 042	6047	8599	9234	5665	6339	6112	6856	3985	6915	6715	5016	6318	<b>77801</b>
8.	461 - 044	0	0	0	0	0	0	549	7340	4238	7438	5560	8817	<b>33942</b>
<b>Ukupno:</b>		<b>21128</b>	<b>35816</b>	<b>40565</b>	<b>33543</b>	<b>31953</b>	<b>27277</b>	<b>30880</b>	<b>26986</b>	<b>32472</b>	<b>33561</b>	<b>28110</b>	<b>41276</b>	<b>383547</b>

U tabeli broj 5 prikazani su pređeni kilometri elektro lokomotiva po mjesecima. Uočava se povećan broj pređenih kilometara lokomotiva u decembru što je posljedica povećanja obima prevoza.

## Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

### Pregled ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 661 u 2014. godini

Društvo u svom radnom parku posjeduje četiri dizel elektro lokomotive serije 661, od kojih je u saobraćaju samo lokomotiva 661-326, dok ostale tri čekaju investicionu opravku.

#### Broj defekata dizel elektro lokomotiva serije 661 - Tabela broj 6

R.br.	Lokomotiva	Broj defekata												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	661-142	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	661-269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	661-273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	661-326	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
<b>Ukupno:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Dizel lokomotiva 661-326 je imala mali broj defekata zbog smanjene potrebe za njenim angažovanjem.

#### Ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 661 – Tabela broj 7

R. br	Lokomotiva	Ispravnost po danima												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	661-142	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	661-269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	661-273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	661-326	29	26	30	28	30	28	28	30	28	28	28	29	342
<b>Ukupno:</b>		<b>29</b>	<b>26</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>342</b>

Dnevna ispravnost dizel lokomotive 661-326 je bila visoka.

#### Procenat ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 661 – Tabela broj 8

R. br.	Lokomotiva	Procenat ispravnosti %												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	661-142	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	661-269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	661-273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	661-326	96,51	98,36	97,58	94,86	99,06	98,33	95,16	98,32	98,33	95,56	98,61	98,52	97,43
<b>Ukupno:</b>		<b>96,51</b>	<b>98,36</b>	<b>97,58</b>	<b>94,86</b>	<b>99,06</b>	<b>98,33</b>	<b>95,16</b>	<b>98,32</b>	<b>98,33</b>	<b>95,56</b>	<b>98,61</b>	<b>98,52</b>	<b>97,43</b>

Procenat ispravnosti dizel lokomotive 661-326 iznosi 97,43 %.

#### Pređeni kilometri za dizel elektro lokomotive serije 661 - Tabela broj 9

R. br.	Lokomotiva	Pređeni kilometri												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	661-142	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	661-269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	661-273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	661-326	1306	722	569	106	373	391	303	338	970	146	1321	1936	8481
<b>Ukupno:</b>		<b>1306</b>	<b>722</b>	<b>569</b>	<b>106</b>	<b>373</b>	<b>391</b>	<b>303</b>	<b>338</b>	<b>970</b>	<b>146</b>	<b>1321</b>	<b>1936</b>	<b>8481</b>

Iskorišćenost dizel lokomotive 661-326 u pogledu pređenih kilometara, evidentirana je na relativno niskom nivou, usljed smanjene potrebe za njenim angažovanjem.



## Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

### Pregled ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 644 u 2014. godini

Broj defekata dizel elektro lokomotiva serije 644 - Tabela broj 10

R. br.	Lokomotiva	Broj defekata												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	644-007	0	0	0	0	0	2	0	2	1	1	0	0	6
2.	644-013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	644-015	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	2
4.	644-024	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	1	4
Ukupno:		0	0	0	1	0	3	1	2	3	1	0	1	12

Iz tabele broj 10 se vidi da je broj defekata radno angažovanih lokomotiva serije 644 veoma mali iako im je istekao rok za investicionu opravku od pet godina po starom Pravilniku. Lokomotiva 644 – 013 se nalazi kod remontera RELOC (Krajova)- Rumunija na investicionoj opravi.

Ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 644 - Tabela broj 11

R. br.	Lokomotiva	Ispravnost po danima												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	644-007	24	0	0	15	28	28	30	28	27	22	23	29	254
2.	644-013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	644-015	29	26	27	27	30	25	28	29	25	29	28	29	332
4.	644-024	2	27	28	12	0	6	28	29	14	29	29	11	215
Ukupno:		55	53	55	54	58	59	86	86	66	80	80	69	801

Iz tabele broj 11 se vidi da je ispravnost po danima dizel elektro lokomotiva 644 bila na veoma visokom nivou.

Procenat ispravnosti dizel elektro lokomotiva serije 644 - Tabela broj 12

R. br.	Lokomotiva	Procenat ispravnosti %												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	644-007	79,99	0	0	51,81	95,03	98,88	99,33	93,28	94,44	72,18	90,83	98,66	72,87
2.	644-013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	644-015	97,85	98,20	94,56	95,28	99,06	90,28	91,67	98,66	89,72	96,64	98,33	98,66	95,74
4.	644-024	8,06	99,40	97,70	44,44	0	15,28	92,88	95,30	49,72	97,98	99,17	38,17	61,51
Ukupno:		61,97	98,80	96,13	63,84	97,05	68,15	94,63	95,75	77,96	88,93	96,11	78,50	76,71

Iz tabele broj 12 se vidi da je procenat ispravnosti od 76,71 % zadovoljavajući uprkos činjenici da se lokomotive nalaze u šestoj godini eksploatacije nakon investicione opravke.

Pređeni kilometri za dizel elektro lokomotive serije 644 - Tabela broj 13

R. br.	Lokomotiva	Pređeni kilometri												Ukupno
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.	644-007	1382	0	0	614	858	945	757	1327	961	930	432	760	8966
2.	644-013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	644-015	1495	2044	1412	1263	1154	490	535	932	706	1162	1239	1060	13492
4.	644-024	42	1613	1498	394	0	64	583	497	349	653	914	438	7045
Ukupno:		2919	3657	2910	2271	2012	1499	1875	2756	2016	2745	2585	2258	29503

## STANJE TERETNIH VAGONA

Teretni vagoni služe za prevoz svih vrsta robe i tereta (rasutih, komadnih, praškastih, tečnosti, itd.), kao i opasnih materija, koje zahtijevaju posebne uslove, kako po tipu vagona, tako i po načinu organizovanja prevoza.

Prilikom određivanja načina transporta ili prevoza tereta željeznicom, treba znati upotrebne karakteristike teretnih vagona, razlike u konstrukcijama, transportne kapacitete, uslove utovara/istovara, itd. Saglasno tome, postoje specijalni vagoni i vagoni opšte namjene, koji su saglasno nomenklaturi UIC-a, podijeljeni u serije i odgovarajuće podserije.

Za organizaciju prevoza robe Društvo raspolaže sa ukupno 561 teretnih vagona, raznih serija, prosječne starosti od oko 34 godine i ukupne nosivosti od 26.809 tona. U narednim tabelama je predstavljena struktura i raspoloživost teretnih vagona, kao i starosna struktura i nosivost po pojedinim serijama.

Struktura i raspoloživost teretnih vagona-31. decembar 2014. godine -Tabela broj 14

Red. broj	Slovna serija	Brojčana serija	Popisana kola		Nepopisana kola	Kola na teritoriji bivših republika	Ukupno
			Tip »1«	Tip »0«			
1.	Gbs-z	150	-	36	1	2	39
2.	Gas-z	190	-	2	3	8	13
3.	H	225	-	3	-	-	3
4.	Kgs	332	-	11	1	-	12
5.	Rs-z	390	-	1	-	-	1
6.	Rs	391	2	-	-	-	2
7.	Regs	392	20	28	1	2	51
8.	Sgns	455	25	1	-	-	26
9.	Eaos-z	537	24	-	-	-	24
10.	Eas	595	142	151	3	19	315
11.	Eas-z	596	13	8	-	2	23
12.	Fals	665	2	15	-	-	17
13.	Zaes	788	-	25	3	-	28
14.	Uadd	934	-	6	-	-	6
15.	Uacks	937	1	-	-	-	1
	<b>Ukupno:</b>		<b>229</b>	<b>287</b>	<b>12</b>	<b>33</b>	<b>561</b>
	<b>Procenat:</b>		<b>40,82%</b>	<b>51,16%</b>	<b>2,14 %</b>	<b>5,88 %</b>	<b>100%</b>

“Tip 1” označava ispravne vagone, kojih je na dan 31. decembar 2014. godine bilo ukupno 229, odnosno 40,81 % od ukupnog broja vagona.

“Tip 0” označava vagone koji su van saobraćaja, odnosno na kojima je istekao rok redovne opravke (RO). Na dan 31. decembar 2014. godine bilo je ukupno 287 vagona van saobraćaja ili 51,15 % od ukupnog broja teretnih vagona.

Napomena: Od ukupnog broja vagona, dvanaest (12) vagona su u kategoriji „nepopisanih”, i za njih je rješavanje statusa u završnoj fazi. Radi se o vagonima koji su početkom devedesetih godina prošlog vijeka, uglavnom stradali u udesima na prostorima bivše SFRJ, za koje nije završena procedura, shodno tada važećim propisima.

### Vagoni van teritorije Crne Gore

Na prugama bivših jugoslovenskih republika nalazi se ukupno 33 vagona raznih serija i to:

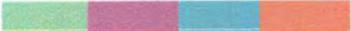
- Željeznice Srbije..... 7 vagona
- Željeznice Trainkos Kosovo .....11 vagona
- Željeznice Republike Srpske..... 15 vagona

---

Ukupno: 33 vagona

Značajne aktivnosti, po pitanju povraćaja i razmjene naših 33 teretna vagona, sa teritorije bivših YU republika, obavile su naše stručne službe. S tim u vezi, naglašavamo da su u završnoj fazi dovedene aktivnosti rješavanja ove problematike sa AD Željeznicama Srbije, Željeznicama Republike Srpske i sa željeznicom Trankos Kosova (dogovoreni su detalji, očekuje se potpisivanje odgovarajućih protokola i ugovora o razmjeni).

U nastavku slijedi pregled starosne strukture i nosivosti teretnih vagona, po pojedinim serijama.



**Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava**

**Pregled starosne strukture i nosivosti teretnih vagona - Tabela broj 15**

Red. br.	Serija kola		Broj kola	Godina gradnje		Brzina (Km/h)	Nosivost	
	Slovna oznaka	Brojčana oznaka		Godina	Broj kola (po godini) proizvodnje		Jedinična (t)	Ukupna (t)
1.	Gbs	150	39	1980 1981 1982 1985 1988	10 25 2 1 1	100	22,00	858,00
2.	Gas	190	13	1971 1972	3 10	100	50,00	650,00
3.	Hbis	225	3	1986	3	100	23,00	69,00
4.	Kgs	332	12	1983 1989 1994 1997	3 7 1 1	100	22,50	270,00
5.	Rs-z	390	1	1970	1	100	45,00	45,00
6.	Rg	391	2	1971	2	100	45,00	90,00
7.	Regs-z	392	51	1978 1980 1983 1984	4 5 22 20	100	47,00	2.397,00
8.	Sgns	455	26	2007	26	120	65,00	1.690,00
9.	Eaos	537	24	2014	24	100	56,00	1.344,00
10.	Eas-z	595	315	1972 1973 1974 1975 1976 1977 1980 1981 1985	2 41 57 31 13 1 93 13 64	100	50,00	15.750,00
11.	Eas-z	596	23	1987	23	100	50,00	1.150,00
12.	Fals-z	665	17	1971	17	100	48,00	816,00
13.	Zaes-z	788	28	1972 1975	4 24	100	48,00	1.344,00
14.	Uadds-z	934	6	1973	6	100	50,00	300,00
15.	Uacks-z	937	1	1969	1	100	36,00	36,00
	<b>UKUPNO:</b>		<b>561</b>		<b>61</b>			<b>26.809,00</b>

Uvidom u podatke iz tabelarnog pregleda, može se zaključiti da je starosna struktura teretnih vagona dosta nepovoljna ( prosjek starosti je oko 34 godine). Ako se izuzme nabavka 26 vagona serije Sgns koji su nabavljeni 2007. godine putem robnog kredita iz Poljske, zadnja velika nabavka vagona izvršena je 1985/87. godine (Eas vagoni). Takođe, u 2014. godini je realizovan Ugovor o rekonstrukciji 24 Gas vagona u seriju Eaos, koja nam je potrebna na tržištu prevoza robe.



## Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

Procenat pojedinih serija vagona koji se koriste, posljedica je trenutnih potreba i zahtjeva tržišta. Isto tako, saglasno sadašnjim uslovima na tržištu, pojedine serije vagona su van upotrebe duži niz godina, zbog njihove zastarelosti i nemogućnosti korišćenja za robe koje se danas transportuju. Radi se o 39 vagona serije Gbs ili oko 7 % od ukupnog broja vagona. Ovi vagoni će u narednom periodu biti predmet pažnje, na sličan način kao i vagoni serije Gas.

Isto tako, u slučaju iskazane potrebe naših komintenata, izvršila bi se modernizacija postojećih Eas vagona, koji su najzastupljeniji u našem IKP-u (oko 60 % od ukupnog broja vagona).

Modernizacija bi se bazirala na poboljšanju performansi vagona, u cilju povećanja njihove nosivosti, pouzdanosti i brzine (ugradnja metalnog poda, rekonstrukcija kočnice, Lenoir sistema ogibljenja i sl).

### Opravke teretnih vagona i produženje roka redovne opravke (RO)

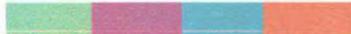
U skladu sa odredbama Pravilnika o načinu održavanja željezničkih vozila, na teretnim vagonima vlasništva Društva, vrše se redovne aktivnosti na tekućem održavanju istih, kao i aktivnosti na redovnom (investicionom) održavanju, koje slijedi nakon isteka roka revizije. Za 2014. godinu, u okviru godišnjeg Ugovora sa AD OŽVS ukupno je urađeno šezdeset i šest (66) vagona u redovnoj opravci (RO). Istovremeno, urađeno je i četiri vagona u okviru produženja roka redovne opravke (PRO). Takođe je u okviru tekuće opravke (TO) sa otkaćivanjem, koju realizuje AD OŽVS, izvršena opravka 576 vagona, od čega 495 vagona u vlasništvu Društva, a 81 vagon stranih vlasnika. Pri tome je ostvareno 10.086,35 norma časova (NČ). Navedene remonte je pratila nabavka rezervnih djelova i potrošnog materijala, koja je tekla utvrđenom dinamikom i u skladu sa usvojenim Planom javnih nabavki.

Uporedni pregled ostvarenih NČ u kolskim radionicama AD OŽVS - Tabela broj 16

Januar		Februar		Mart		April		Maj	
2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
1687,41	1276,48	1669,78	1476,41	1765,67	1663,50	614,29	607,25	1693,74	328,69
14,00	12,60	30,00	65,34	133,60	97,44	-	57,00	36,25	-
1701,41	1287,98	1699,78	1541,75	1899,27	1760,94	614,29	664,25	1729,99	328,69

Jun		Jul		Avgust		Septembar		Oktobar	
2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
1844,04	751,35	1369,53	36,00	382,16	81,36	1191,23	444,95	1850,38	320,40
97,75	78,00	39,50	149,39	49,18	307,93	108,85	99,10	46,82	165,82
1941,79	829,35	1409,03	185,39	431,34	389,29	1300,08	544,05	1897,20	476,22

Novembar		Decembar		Ukupno za 2013	Ukupno za 2014
2013	2014	2013	2014		
857,65	599,90	1544,46	1236,73	16.470,34	8821,92
59,75	56,83	106,02	185,08	721,72	1264,43
917,40	656,73	1650,48	1421,81	17.192,06	10086,35



## Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

U tabeli je prikazan uporedni pregled ostvarenih norma sati u radionicama AD OŽVS, za 2013. i 2014. godinu, što je ujedno i nivo tekućeg održavanja sa otkaçivanjem, koji je izvršavan u radionicama AD OŽVS, saglasno međusobno potpisanom Ugovoru.

### Uvrštavanje privatnih teretnih vagona u kolski park Društva

Uvođenjem novih pravila u međunarodnom saobraćaju, koji su verifikovani kroz Sporazum AVV/GCU/CUU, od vremena formiranja Društva pojavio se respektabilan broj privatnih operatera, sa zahtjevom za uvrštavanjem svojih teretnih vagona u naš kolski park.

Rezultat ovih aktivnosti je potpisivanje komercijalnih ugovora sa raznim operaterima po pitanju uvrštavanja svojih vagona u naš kolski park.

U kolski park Društva na dan 31. decembar 2014. godine, uvršteno je ukupno 237 teretnih privatnih vagona raznih serija. Slijedi pregled uvrštenih vagona po broju, serijama i vlasništvu.

U kolski park Društva uvršteno je 237 privatnih vagona kako slijedi:

- Laags (446) ..... 57 vagona - vlasništvo "AX BENET" Slovačka
- Eaos/Eas (595)..... 18 vagona - vlasništvo "AB PREVOZ" Železnik
- Kgs (332) ..... 46 vagona - "EICHHOLZ EIVEL GmbH"- Berlin
- Rlps (339) ..... 61 vagona - "EICHHOLZ EIVEL GmbH"- Berlin
- Faccs (699) ..... 53 vagona – "MFI-Mat. Ferrov.et Industriel"
- Kgs (332) ..... 2 vagona - RPV Sl.Brod

---

**Ukupno:            237 vagon**

Slijedi tabelarni pregled po korisnicima usluga i po periodu uvrštavanja.

**Pregled uvrštavanja teretnih vagona u 2014. godini – Tabela broj 17**

R. br.	Datum uvrštavanja	Ugovor/operater	Serija i broj uvrštenih vagona
1.	10. septembar 2008. g.	Ugovor br. 6179 – <b>AX Benet Slovačka</b>	Laags 57 vagona
2.	10. oktobar 2008. g.	Ugovor br. 7137 – <b>AB Prevoz Srbija</b>	Eas/Eaos 18 vagona
3.	26. septembar 2008. g.	Ugovor br. 2-6741- <b>Eichholz Eivel GmbH, Njemačka</b>	Kgs – 46 vagona
4.	9. decembar 2009. g.	Ugovor br. 3310 – <b>Eichholz Eivel GmbH, Njemačka</b>	Rlps – 30 vagona
5.	6. oktobar 2011. g.	Ugovor br. 7131 – <b>Eichholz Eivel GmbH, Njemačka</b>	Rlps – 31 vagona
6.	28. januar 2010. g. 15. oktobar 2013. g.	Ugovor br.5141 ANEX II <b>MFI SAFrancuska</b>	Faces - 53 vagona
7.	26. novembar 2013. g.	Ugovor br. 7884 <b>RPV Sl.Brod</b>	Kgs - 2 vagona
<b>UKUPNO:</b>			<b>237 vagona</b>

### **Tekuće održavanje (TO) bez otkaçivanja**

Društvo je počev od 2011. godine, prihvatilo od ŽICG AD obavezu izvršenja TO bez otkaçivanja, kako naših, tako i stranih vagona.

Kako bi na optimalan način realizovali preuzete obaveze, Društvo je formiralo organizacionu jedinicu za održavanje vagona, koja svoje aktivnosti realizuje u stanici Nikšić i Bijelom Polju. Kada se uzmu u obzir uslovi rada (rad na otvorenom), kao i brojnost (4 bravara i 1 inženjer), ova organizaciona jedinica postiže zavidne rezultate. Samo u 2010. godini, ova organizaciona jedinica je imala 794 opravke, dok su u 2011. godini imali čak 1045 opravki raznih serija vagona.

U 2012. godini naše ekipe bravara u stanicama Nikšić i Podgorica, ukupno su opravile oko 700 naših i stranih vagona, dok je u stanici Bijelo Polje opravljeno ukupno 674 naša i strana vagona.

U 2013. godini, u okviru TO bez otkaçivanja, naše ekipe su opravile u stanici Nikšić 632 vagona, a u stanici Bijelo Polje oko 800 vagona.

U 2014. godini naše ekipe bravara u stanicama Nikšić i Podgorica, ukupno su opravile oko 880 naših i stranih vagona, dok je u stanici Bijelo Polje opravljeno oko 1.300 naših i stranih vagona.

Koliki su finansijski efekti angažovanja naših ekipa na terenu, lako je izračunati ako se u obzir uzme samo nerealno utvrđen radionički paušal (12 NČ), koji nam naplaćuje AD OŽVS, za svaki tretman vagona u radionici i trenutna nerealno visoka cijena 1 NČ od 10,50 € (bez PDV-a).

Efekti ovoga rada su puno veći, ako se u obzir uzmu opravke većeg obima, kao i ugrađeni djelovi i potrošni materijal.

## REKONSTRUKCIJA TERETNIH VAGONA

U završnoj fazi implementacije usvojenih mjera za optimizaciju voznog parka koje su projektovane Biznis planom za 2014. godinu, Društvo je drugoj polovini izvještajne godine realizovalo aktivnosti na raspisivanju Poziva za javno nadmetanje, izboru najpovoljnijeg ponuđača, a nakon potpisivanja Ugovora i niza operativnih aktivnosti na nadzoru postupka rekonstrukcije 24 komada starih i neaktivnih teretnih vagona tipa Gas, u nove rekonstruisane teretne wagone tipa Eaos. Postupak rekonstrukcije teretnih vagona u kontekstu osposobljavanja postojećeg voznog parka, smatramo najzačajnijom aktivnošću-projektom koje je Društvo realizovalo u toku poslovne 2014. godine.

Rekonstrukcija je izvršena u renomiranom Remontnom zavodu VRZ-99 iz Bugarske, koji posjeduje reference za ove i slične poslove, uz garanciju za kvalitetno izvršenje ugovorenih obaveza.

Prvi kontigent od 12 rekonstruisanih Eaos teretnih vagona pristigao je u željezničku stanicu Podgorica 20. oktobra 2014. godine, nakon što je u Remontnom zavodu, u prisustvu zajedničke stručne komisije, izvršen tehnički prijem i probna vožnja, dok je preostalih 12 rekonstruisanih Eaos vagona pristiglo u Podgoricu 7. novembra 2014. godine.

Mišljenje stručnih tehničkih lica je da se u postupku rekonstrukcije primjenjivao najsavremeniji metod izrade i rekonstrukcije željezničkih voznih sredstava, uz ugradnju visoko kvalitetne opreme i uređaja.

Tehničko – ekonomska analiza ukazuje da je dobijen proizvod velike materijalne i upotrebne vrijednosti, a sa stanovišta bezbjednosti, proizvod koji garantuje nesmetano i bezbjedno funkcionisanje željezničkog teretnog saobraćaja.

Poseban kvalitet realizacije ovog posla, ogledao se u činjenici da Društvo kroz ugovorni odnos nije imalo obavezu ulaganja novčanih sredstava u rekonstrukciju. Naime, ulaganja su se odnosila na dogovoreni aranžman koji je podrazumijevao ustupanje od strane Društva, neaktivnih i na isteku radnog vijeka teretnih vagona tipa Gas ( 127 komada ), koji su bili u veoma lošem stanju tehničke ispravnosti i koji godinama nijesu korišćeni u robnom saobraćaju.

Usljed njihovog višegodišnjeg mirovanja na kolosjecima u Baru i Podgorici, dolazilo je do otuđenja vitalnih metalnih i drvenih djelova opreme i uređaja. Ostarjela konstrukcija vagona isključivo je služila za nekontrolisano odlaganje različitih vrsta otpada, čije je odstranjivanje prilikom otpreme vagona zahtijevalo stalni angažman lokalnih komunalnih službi, tako da je stavljanje u funkciju sa ciljem rekonstrukcije ovog segmenta neaktivnih voznih sredstava, imalo višestruki značaj.

**Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava**

Slijedi fotografski prikaz starih vagona tipa Gas.



Na ime ustupanja starih neaktivnih teretnih vagona tipa Gas, Ugovorom je definisana obaveza izvršioca usluge rekonstrukcije, da isporuči ukupno 24 komada rekonstruisanih teretnih vagona tipa Eaos. Ukupna ugovorena vrijednost posla iznosila 554.621,85 eura bez PDV-a, odnosno 660.000,00 eura sa PDV-om.

**Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava**

Slijedi fotografski prikaz novih – rekonstrisanih vagona tipa Eaos.





## Stanje tehničke ispravnosti voznih sredstava

Realizacijom ovog posla postignuti su i značajni finansijski efekti u smislu uvećanja imovine sa kojom raspolaže naše Društvo, imajući u vidu sadašnju vrijednost rekonstruisanih teretnih vagona tipa Eaos koja je dva puta veća od vrijednosti otpremljenih ( u naturalnoj razmjeni ) starih i neaktivnih teretnih vagona tipa Gas.

Obim usluga prevoza različitih vrsta roba koje realizuje Društvo, u direktnoj je zavisnosti od nivoa privredne aktivnosti kompanija u zemlji i okruženju, odnosno obima proizvodnje i prometa robe koje mogu postati predmetom željezničkog prevoza, na šta naše Društvo realno ne može imati uticaja.

Stoga, svoje poslovno usmjerenje i aktivnosti moramo bazirati u najvećoj mjeri na obezbjeđenju optimalnog nivoa mobilnosti raspoloživih voznih sredstava, koja se mogu angažovati odmah po iskazivanju potreba od strane korisnika usluga prevoza roba.

Imajući u vidu ostvarene pozitivne efekte u postupku realizacije mjera optimizacije voznog parka kroz rekonstrukciju starih i neaktivnih teretnih vagona, po principu staro za novo – rekonstruisano, izvršni menadžment je kroz Biznis plan za 2015. godinu i Strategiju optimizacije vozni sredstava, predložio Odboru direktora Društva da se i u narednom periodu nastavi sa realizacijom ovih ili sličnih aktivnosti.

## IV ANALIZA OSTVARENOG PREVOZA ROBE



## ANALIZA OSTVARENOG PREVOZA ROBE

Privreda Crne Gore pritisnuta ekonomskom krizom sporo se oporavlja. Lokalni prevoz posljednjih nekoliko godina je ispod 1 % ukupnog obima prevoza. Društvo nema mogućnosti da samostalno nastupa na tržištu željezničkih usluga. Zato se moraju graditi kvalitativno novi partnerski odnosi sa susjednim željezničkim prevoznicima i kompanijama koje se bave pretovarnim i skladišnim uslugama u Luci Bar: AD Luka Bar i Kontejnerski terminal i generalni tereti ( u daljem tekstu KTGT ). Zajednički komercijalni nastup na tržištu transportnih usluga je neophodan, ali je on opterećen inertnošću i nedefinisanim parametrima na osnovu kojih bi se utvrdila raspodjela ukupnog transportnog prihoda.

Drumski saobraćaj je konkurentniji, uglavnom zbog visoke elastičnosti prevoza, zasnovane na gustini saobraćajne mreže i većim komercijalnim brzinama. Konkurentsku prednost drumskog saobraćaja omogućava sve bolja i kvalitetnija putna infrastruktura i niže učešće fiksnih troškova u cijeni koštanja transportne usluge. Prethodno navedeno je dovelo do konstantnog pada konkurentnosti željeznice u posljednje dvije decenije, naročito u dijelu visoko tarifirajućih vrsta roba. Društvo uglavnom prevozi robe za koje drumski saobraćaj nije zainteresovan i koje drumski saobraćaj ne može da prevozi zbog njihove masovnosti i robe kompanija koje imaju industrijske kolosjake.

Kada treba uključiti nove vrste roba u predmet prevoza željeznicom, Društvo uz saglasnost organa upravljanja, odnosno u skladu sa usvojenom tarifskom i komercijalnom politikom, nekada samo, a nekada zajedno sa jednim ili više poslovnih partnera ( Željeznice Srbije, Željeznice Albanije, Luka Bar... ) odobrava komercijalne povlastice. Primjera radi, uz punu partnersku saglasnost, izvršena je korekcija cijene prevoza žitarica u izvozu preko Luke Bar, u cilju utvrđivanja konkurentne cijene u odnosu na riječni transport Dunavom, odnosno željeznički za Rijeku i Kopar. Postignut je dogovor da se na sličan način nastupa kod ugovaranja prevoza svih novih roba.

Društvo je u izvještajnoj godini imalo zaključene Ugovore o prevozu robe sa sljedećim korisnicima usluga:

- "MOSOLF AUTOMOTIVE RAILWAY GmbH" Kragujevac,
- "16 februar" Podgorica,
- "Panšped" d.o.o. Novi Sad,
- "Železara Smederevo" Smederevo,
- "AB Prevoz" d.o.o. Beograd,
- "Montenegro Bonus" Cetinje,
- "BAR CONTAINER SERVIS" d.o.o. Bar,
- "ŽELJEZNIČKI PREVOZ CRNE GORE" AD – Podgorica,
- "ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA CRNE GORE" AD – Podgorica,
- "EurologSystem" d.o.o. Beograd,
- "Centar za reciklažu" d.o.o. Nikšić,
- "Slovenske Željeznice-Tovarni promet" d.o.o. Ljubljana i
- "MSC Montenegro" d.o.o. Bar.

Od kompanija sa kojima je Društvo zaključilo ugovore o prevozu robe u 2014. godini, posebno značajne su: "Mosolf", "16 februar", "Željezara Smederevo" i "Panšped". Ukupno učešće ovih kompanija u ukupnom obimu prevezene robe koje je realizovalo naše Društvo iznosilo je 93,10 %:

- "Mosolf" sa prevezenih 89.713 putničkih automobila, što je 44,70% ukupnog obima prevoza,
- "16 februar" sa prevezenih 229.756,30 tona robe, što je 25,40% ukupnog obima prevoza, (od čega se 63,20% prevezene robe odnosi na glinicu, boksit i žitarice),
- "Željezara Smederevo" sa 125.263,70 tona čeličnih limova što je 13,80% ukupnog obima prevoza i
- "Panšped" sa 83.219,50 tona, što je 9,20% ukupnog obima prevoza (od čega se 64,30% prevezene robe odnosi na staro željezo i žitarice).

Učešće u transportnim prihodima Društva navedenih korisnika usluga iznosi 92,60%:

- "Mosolf" sa 35,20 %, odnosno sa 2.075.803,00 eura transportnih prihoda,
- "16 februar" sa 27,10 %, odnosno sa 1.600.451,70 eura transportnih prihoda,
- "Željezara Smederevo" sa 18,90 %, odnosno sa 1.114.489,80 eura transportnih prihoda i
- "Panšped" sa 11,50 %, odnosno sa 676.707,00 eura transportnih prihoda.

U 2014. godini nije bilo prevoza robe u lokalnom saobraćaju. Cjelokupan obim usluga prevoza robe je ostvaren u međunarodnom saobraćaju. U uvozu je prevezeno 95.894,70 tona robe, odnosno 10,60 % ukupnog prevoza. U odnosu na uvoz nešto više robe je prevezeno u izvozu - 107.515,50 tone, što čini 11,90 % ukupnog obima prevoza. U tranzitu je prevezeno 700.719,50 tona robe, što iznosi 77,50 % ukupnog obima prevoza robe.

Količina prevezene robe u 2014. godini u odnosu na predhodnu godinu manja je za 43.384 tone, odnosno za 4,58 %. Manji su i realizovani netotonski kilometri za 5.444.020 ntkm, odnosno za 5,40 %. Prosječna cijena prevezene tone robe u 2014. godini iznosila je 6,53 eura, dok je u 2013. godini prosječna cijena prevezene tone iznosila 6,39 eura ( uvećanje zbog pojačanog učešća u prevozu visoko tarifirajuće robe).

Slijede pregledi naturalnih pokazatelja poslovanja.

Osnovni pokazatelji prevoza roba - Tabela broj 18

Red. broj	Pokazatelj	2013. godine	2014. godine	Indeks (%) 2014/2013
1.	<b>Prevoz robe (tone)</b>	<b>947.514</b>	<b>904.130</b>	<b>95</b>
	- lokalni saobraćaj	-	-	-
	- međunarodni saobraćaj	947.514	904.130	95
2.	<b>Netotonski kilometri</b>	<b>99.803.248</b>	<b>94.359.228</b>	<b>95</b>
	- lokalni saobraćaj	-	-	-
	- međunarodni saobraćaj	99.803.248	94.359.228	95
3.	<b>Prosječan put tone (km)</b>	<b>105,33</b>	<b>104,36</b>	<b>99</b>

Slijedi uporedni tabelarni pregled prevezenih količina robe u 2013. i 2014. godini.

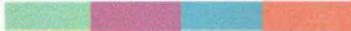
Prevezene količine robe u 2013. i 2014. godini (tone) - Tabela broj 19

Mjesec	Lokalni		Uvoz		Izvoz		Tranzit		Ukupno		Index 2014./ 2013.
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	
I	0	0	8.471	11.155	13.069	17.778	28.391	31.314	49.931	60.247	1,20
II	0	0	7.958	11.161	10.270	17.636	39.454	60.055	57.682	88.853	1,54
III	0	0	8.723	11.646	11.265	17.393	37.852	68.276	57.840	97.315	1,68
IV	0	0	11.425	11.792	8.341	11.221	43.792	61.318	63.558	84.331	1,32
V	0	0	11.035	9.547	14.655	3.271	52.105	64.315	77.794	77.132	0,99
VI	0	0	12.401	3.235	18.499	2.315	76.027	56.245	106.927	61.795	0,58
VII	0	0	10.606	14.123	9.718	6.621	68.558	56.890	88.882	77.634	0,87
VIII	0	0	15.462	7.608	7.506	8.449	53.288	39.828	76.256	55.885	0,73
IX	0	0	11.301	6.754	13.349	2.789	80.262	66.232	104.912	75.776	0,72
X	0	0	11.849	3.822	23.353	4.984	60.065	62.104	95.268	70.910	0,74
XI	0	0	10.991	1.669	17.170	5.621	52.664	56.901	80.826	64.191	0,79
XII	0	0	15.961	3.382	17.651	9.437	54.026	77.241	87.639	90.060	1,03
Σ	0	0	136.184	95.894	164.845	107.515	646.485	700.719	947.514	904.129	0,95

U izvještajnoj godini od usluga prevoza robe prihodovano je 5.903.646 eura, dok je u prethodnoj godini evidentiran transportni prihod u iznosu od 6.056.598 eura. Realizovani transportni prihod u 2014. godine u odnosu na predhodnu godinu manji je za 152.952 eura, odnosno za 2,53 %. Na manji obim prevoza i slabiji finansijski rezultati najvećim dijelom uticala je elementarna nepogoda ( poplava ) na području Republike Srbije i Federacije BiH, tako da je od polovine maja mjeseca izvještajne godine bitno umanjen nivo prevoza roba na željezničkom pravcu Bar - Beograd, dok je u pojedinim periodima bio u potpunosti obustavljen. Došlo je do djelimične ili potpune obustave željezničkog robnog saobraćaja, odnosno prevoza roba iz Republike Srbije za Luku Bar, Albaniju, Nikšić i Podgoricu. Takođe, neizvjesnost oko plasmana rude boksita iz Nikšića, kao i rješavanja statusa Željezare Smederevo, bitno su uticali na nivo ostvarenja planiranog obima prevoza robe u 2014. godini.

Uvoz robe u 2014. godini u odnosu na godinu ranije manji je za 40.289 tona, odnosno za 29,60 % (najvećim dijelom zbog manje dopreme glinice za potrebe KAP). Izvoz je manji za 57.330 tona, odnosno za 34,80% (manji je zbog smanjenog obima izvoza boksita). Tranzit je u 2014. godini u odnosu na 2013. godinu veći za 54.235 tona, odnosno za 8,40 % (prevoz automobila iz Kragujevca i čeličnog lima za Luku Bar je dominantno uticao na povećan tranzit).

Slijedi uporedni tabelarni pregled realizovanog prihoda u 2013. i 2014. godini.



Analiza ostvarenog prevoza robe

Realizovani prihod 2013. i 2014. godine (eura) - Tabela broj 20

Mjesec	Lokalni		Uvoz		Izvoz		Tranzit		Ukupno		Index 2014./ 2013.
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2014	2014	2013	2014	
I	0	0	85.034	82.718	77.440	112.260	174.223	194.120	316.697	389.099	1,22
II	0	0	53.805	78.958	56.983	102.464	251.356	383.712	362.144	565.134	1,56
III	0	0	59.857	86.451	60.633	98.338	248.599	401.571	369.088	586.360	1,58
IV	0	0	83.244	84.216	30.924	58.212	276.356	399.242	390.525	541.670	1,38
V	0	0	80.973	67.516	87.647	22.453	349.288	397.239	517.908	487.208	0,94
VI	0	0	90.683	25.247	118.338	13.924	517.642	343.751	726.664	382.922	0,52
VII	0	0	77.510	102.467	50.499	21.254	419.266	350.928	547.274	474.649	0,86
VIII	0	0	119.127	67.874	30.255	49.696	336.733	320.467	486.115	438.038	0,90
IX	0	0	79.193	60.697	85.417	13.999	482.540	441.830	647.150	516.525	0,80
X	0	0	85.253	33.630	159.087	30.902	370.786	429.048	615.126	493.580	0,80
XI	0	0	76.987	10.080	106.199	36.487	320.727	373.437	503.949	420.003	0,83
XII	0	0	123.323	32.745	109.928	61.770	340.707	513.943	573.958	608.458	1,06
Σ	0	0	994.989	732.599	973.351	621.759	4.088.258	4.549.288	6.056.598	5.903.646	0,97

Prihod od prevoza roba u tranzitu čini 77,00 % ukupnog transportnog prihoda, dok prihod od prevoza automobila čini 35,20% ukupnih transportnih prihoda.

U nastavku slijedi uporedni tabelarni pregled ostvarenih netotonskih kilometara za 2013. i 2014. godinu.

Realizovani NTKM za 2013. i 2014. godinu - Tabela broj 21

Mjesec	2013. godine			2014. godine			Indeks 2014/2013
	Lokalni	Međunarodni	Ukupno	Lokalni	Međunarodni	Ukupno	
I	0	5.186.153	5.186.153	0	5.712.848	5.712.848	1,10
II	0	6.070.612	6.070.612	0	8.410.250	8.410.250	1,38
III	0	6.074.199	6.074.199	0	8.650.288	8.650.288	1,42
IV	0	7.344.851	7.344.851	0	8.354.163	8.354.163	1,14
V	0	8.105.107	8.105.107	0	7.710.269	7.710.269	0,95
VI	0	11.601.145	11.601.145	0	5.785.191	5.785.191	0,50
VII	0	10.427.821	10.427.821	0	9.593.595	9.593.595	0,91
VIII	0	7.932.549	7.932.549	0	7.676.043	7.676.043	1,00
IX	0	10.210.351	10.210.351	0	7.966.440	7.966.440	0,78
X	0	9.870.413	9.870.413	0	7.859.756	7.859.756	0,80
XI	0	7.643.376	7.643.376	0	6.956.299	6.956.299	0,91
XII	0	9.356.671	9.356.671	0	9.684.086	9.684.086	1,03
Σ	0	99.803.248	99.803.248	0	94.359.228	94.359.228	0,95

U 2014. godini u odnosu na 2013. godinu realizovano je manje netotonskih kilometara za 5.444.020, odnosno 5,40%.

Povećanje obima prevoza robe u 2014. godini u odnosu na predhodnu godinu, zabilježeno je kod prevoza: čeličnih limova, starog željeza i roba za HSH ( Albaniju ), dok je kod prevoza ostale robe zabilježen pad prevoza ( automobili, boksit, glinica i žitarice ).



**Analiza ostvarenog prevoza roba**

Količina prevezenih automobila i čeličnog lima, kao i ostvareni prihod od prevoza ove robe, obavezuje Društvo kao davaoca usluga prevoza, da se maksimalno posveti realizaciji ovih usluga.

Slijede uporedni tabelarni pregledi ostvarenih prihoda za 2013. i 2014. godinu, po vrstama robe i po korisnicima usluga.

**Prevoz i prihod po vrstama roba za 2013. i 2014. godinu - Tabela broj 22**

Red br.	Vrsta robe	2013. godine		2014. godine		Index 2014./2013.	
		Prevoz (tone)	Prihod (eura)	Prevoz (tone)	Prihod (eura)	Prevoz (tone)	Prihod (eura)
1.	Automobili	426.656	2.238.036	403.708	2.075.803	0,94	0,92
2.	Boksit	96.103	756.404	68.971	494.806	0,71	0,65
3.	Žitarice	77.109	613.514	66.144	568.645	0,85	0,92
4.	Glinica	91.374	607.160	40.305	273.247	0,44	0,45
5.	Čelični lim	67.920	564.816	125.264	1.114.490	1,84	1,97
6.	Ostale robe HSH	43.174	381.873	54.058	467.044	1,25	1,22
7.	Staro željezo	43.231	354.701	70.476	508.810	1,63	1,43
8.	Ostale robe	19.715	176.089	16.025	113.397	0,81	0,64
9.	Prazna kola	58.940	144.146	39.518	97.390	0,67	0,67
10.	Koks, lužina, plin	17.187	119.092	13.677	112.370	0,80	0,94
11.	Kontejneri	6.105	100.767	5.984	78.644	0,98	0,78
12.	Sirćetna kiselina	-	-	-	-	-	-
<b>Ukupno</b>		<b>947.514</b>	<b>6.056.598</b>	<b>904.130</b>	<b>5.903.646</b>	<b>0,95</b>	<b>0,97</b>

**Prevoz roba po komitentima za 2013. i 2014. godinu - Tabela broj 23**

Red. broj	Komitenti	2013. godine	2014. godine	Indeks 2014./2013
1.	FIAT Kragujevac	426.656	403.708	0,94
2.	Ostala privreda Srbije	148.082	104.416	0,70
3.	KAP Podgorica	108.561	57.740	0,53
4.	Privreda Albanije	98.498	135.878	1,37
5.	Rudnici boksita Nikšić	96.103	68.971	0,71
6.	Železara Smederevo	67.920	125.264	1,84
7.	Ostala privreda Crne Gore	1.694	8.153	4,81
<b>Ukupno</b>		<b>947.514</b>	<b>904.130</b>	<b>0,95</b>

Uporedni pregled broja korišćenih kola za realizovani prevoz robe, količine prevezenih tona robe i ostvareni prihodi za 2013. i 2014. godinu prikazani su u sljedećoj tabeli.

Prevoz roba i prihod 2013. i 2014. godina - Tabela broj 24

Mjesec	2013. godine			2014. godine			Indeks	
	Kola	Tona	Eura	Kola	Tona	Eura	Tona	Eura
I	1.473	49.931	316.697	1767	60.247	389.099	1,20	1,22
II	1.707	57.682	362.144	2510	88.853	565.134	1,54	1,56
III	1.718	57.840	369.088	2888	97.315	586.360	1,68	1,58
IV	1.958	63.558	390.525	2469	84.331	541.670	1,32	1,38
V	2.247	77.794	517.908	2318	77.132	487.208	0,99	0,94
VI	3.086	106.927	726.664	1993	61.795	382.922	0,57	0,52
VII	2.798	88.882	547.274	2313	77.634	474.649	0,87	0,86
VIII	2.253	76.256	486.115	1342	55.885	438.038	0,73	0,90
IX	3.091	104.912	647.150	2118	75.776	516.525	0,72	0,80
X	2.669	95.268	615.126	1932	70.910	493.580	0,74	0,80
XI	2.338	80.825	503.949	1743	64.191	420.003	0,79	0,83
XII	2.675	87.639	573.958	2497	90.061	608.458	1,02	1,06
<b>Σ</b>	<b>25.338</b>	<b>947.514</b>	<b>6.056.598</b>	<b>25.890</b>	<b>904.130</b>	<b>5.903.646</b>	<b>0,95</b>	<b>0,97</b>

## V FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA



The image shows a blue calculator on the left and a hand holding a pen pointing to a financial table on the right. The table contains numerical data with columns for periods (30, 30, 30, 30) and values. The pen is pointing to the value 1,076,839.5 in the third column.

30	815,073,273	30	1,213,553,540
30	549,630,000	30	928,095,333
30	384,741,000	30	549,630,000
30	1,076,839.5	30	1,319,322,322
30	677,850.0	30	669,160,269
30	591,625.9		
30	395,670.0		
30	549,630,000		

Društvo dominantno formira prihode realizacijom usluga prevoza robe na prugama Crne Gore. Obračun usluga prevoza vrši se u skladu sa usvojenom Željezničkom tarifom, kojom je utvrđen opšti nivo cijena prevoza za usluge redovnog prevoza robe, kao i Komercijalnom politikom po jasno utvrđenim kriterijumima.

Tokom poslovne 2014. godine, u susret privatizaciji i po preporukama nezavisnih revizora, izvršena je procjena imovine Društva po fer tržišnoj vrijednosti koja je imala presudan uticaj na iskazivanje negativnih rezultata poslovanja za izvještajni period.

Naime, shodno važećim međunarodnim računovodstvenim standardima, pozitivni efekti procjene u iznosu 2.181.481,00 eura ( za imovinu gdje je utvrđena veća vrijednost od dosadašnje ) knjiženi su u okviru bilansa stanja na poziciji revalorizacione rezerve, dok su negativni efekti procjene u iznosu od 1.302.911,00 eura ( za imovinu gdje je utvrđena manja vrijednost od dosadašnje ) knjiženi na teret rashoda tekućeg perioda u okviru bilansa uspjeha, što je uslovilo iskazivanje gubitka u poslovanju za izvještajnu godinu u iznosu 1.746.479,00 eura.

Ako se izuzmu troškovi na ime usklađivanja vrijednosti imovine kroz procjenu ( 1.302.911,00 eura ), preostali iznos gubitka na nivou je od cca 50 % obračunatog iznosa amortizacije.

Takođe, treba istaći negativnu razliku između obračunatih iznosa poreske i računovodstvene amortizacije u vrijednosti od 130.161,00 eura.

Kako bi smanjio iznos akumuliranog gubitka koji se iskazuje u bilansu stanja, Društvo je iznos ranije formiranih rezervi u vrijednosti od 1.086.824,00 eura iskoristilo za umanjenje ove pozicije čime su značajno neutralisani efekti iskazivanja gubitka u tekućem izvještajnom periodu, tako da akumulirani gubitak iz prethodnih godina iznosi ukupno 3.086.907,00 eura.

&

Odlukom Skupštine akcionara ŽPCG AD ( matično Društvo ), u postupku odvajanja Društvo je preuzelo značajan iznos obaveza iz bilansa zajedničkog Društva. Preuzete obaveze su se odnosile na:

- strane željezničke uprave ( obaveze po RIV-u ) :.....1.752.192,66 eura,
- MIN Holding ..... 489.960,93 eura,
- Jugopetrol..... 684.670,30 eura,
- Hipo lizing.....1,154.003,13 eura

---

4.080.827,02 eura

Preuzete obaveze prema MIN Holding, Jugopetrolu i Hipo lizingu su izmirene u cjelosti, dok obaveze po RIV-u i dalje značajno opterećuju poslovanje Društva. Kako se radi o obavezama koje svojom vrijednošću daleko nadmašuju preostale obaveze Društva, smatramo neophodnim da ukažemo na sljedeće:

Ukupna preuzeta obaveza iz bilansne evidencije ŽPCG AD po osnovu RIV-a iznosila je 1.752.192,66 eura. Imajući u vidu tešku finansijsku situaciju i višegodišnju neusaglašenost obaveza po ovom osnovu, Društvo u početnom periodu samostalnog funkcionisanja nije bilo u mogućnosti da uredno servisira obaveze, tako da je po obračunu na dan 1. januar 2013. godine, došlo do značajnog uvećanja ukupnih obaveza po RIV-u, na ime tekućih obaveza nastalih u periodu nakon restrukturiranja. Saldo obaveza po konto-korentnom obračunu na dan 1. januar 2013. godine iznosio je 2.410.513,98 eura, (od čega se 1.980.350,61 eura odnosilo na glavnice, a 430.163,37 eura na kamate), tako da je u periodu od 15. juna 2009. godine do 31. decembra 2012. godine došlo do uvećanja obaveze po ovom osnovu za 658.321,32 eura.

Društvo je tokom poslovne 2013. i 2014. godine, uprkos nastavku negativnih trendova, uspjelo da realizuje niz konkretnih aktivnosti sa ciljem umanjjenja i usaglašavanja postojećih obaveza po RIV-u, tako da je saldo obaveza na dan 31. decembar 2014. godine iznosio 2.164.493,41 eura. Ukupna obaveza se sastoji od obaveze na ime glavnice u iznosu od 1.616.087,15 eura, kao i obaveze po osnovu obračunate kamate u iznosu od 548.406,26 eura. Proizilazi da je ukupan saldo obaveza prema stranim željezničkim upravama po RIV-u u protekla 24 mjeseca smanjen za 246.020,57 eura, iako su u proteklom periodu strane uprave u kontinuitetu vršile obračun kamata. Slijedi pregled realizovanih aktivnosti na usaglašavanju i smanjenju obaveza po RIV-u u protekle dvije poslovne godine:

#### **Aktivnosti u 2013. godini**

- Potpisivanjem Ugovora sa PKP Cargo (Željeznice Poljske), umanjena je naša obaveza po osnovu zateznih kamata u iznosu od 19.964,42 eura, kao i obaveza po osnovu opravke vagona br. 31 51 277 0 051-8. u iznosu od 40.825,21 eura. Preostalu cjelokupno preuzetu definisanu obavezu u iznosu od 48.541,40 eura izmirili smo u cjelosti zaključno sa 16.12.2013. godine.
- Potpisivanjem ugovora sa Rail Cargo Austria (Austrije), umanjene su naše obaveze u dijelu starog i tekućeg duga, kao i po osnovu zateznih kamata u ukupnom iznosu od 87.786,01 eura. Preostala definisana obaveza izmiruje se u 36 (tridesetšest) jednakih mjesečnih rata, počev od 18.12.2013. godine, kada je izvršena uplata prve rate po Ugovoru. Do perioda izrade ovog Izvještaja izmireno je 15 mjesečnih rata u ukupnom iznosu 174.475,80 eura.
- Potpisivanjem Protokola sa ČD CARGO (Češka), umanjena je naša obaveza zaključno sa oktobarskim kontokorentnim obračunom iz 2013. godine, u ukupnom iznosu od 22.690,59 eura.

#### **Aktivnosti u 2014. godini**

- Slijede pregovori sa menadžmentom Željeznicama Srbije o otpisu kamate u iznosu od 480.846,35 eura i dinamici otplate glavnice duga.
- Pregovori oko usaglašavanja obaveze prema HŽ Cargo (Hrvatska) su u završnoj fazi. Protokol o usaglašavanju obaveze će najvjerojatnije biti potpisan sredinom marta 2015. godine.



## Finansijski pokazatelji poslovanja

- U toku su završni pregovori sa Rail Cargo Hungaria (Mađarska) vezani za usaglašavanje isnosa obaveze prema našem Društvu.
- U septembru 2014. godine potpisana je kompenzacija sa Slovenskim Željeznica pri čemu je saldo obaveze umanjen za 8.618,40 eura.
- Potpisan je Protokol o usaglašenju obaveze sa ČD Cargo (Češka) za kontokorentni period 10/2009-11/2014, pri čemu je utvrđena obaveza u iznosu od 4.227,70 eura što predstavlja smanjenje od 7.828,91 eura u odnosu na naše knjigovodstveno stanje
- Potpisan je Protokol o usaglašenju obaveze sa ŽSSK Cargo (Slovačka) za kontokorentni period 1996-2008 i 12/2009-12/2014, pri čemu je utvrđena obaveza u iznosu od 51.097,32 eura što predstavlja smanjenje od 165,00 eura u odnosu na naše knjigovodstveno stanje.

Nastavkom započetih aktivnosti, tokom poslovne 2015. godine u potpunosti će biti usaglašena obaveza prema većini ino-željezničkih uprava, čime će biti u potpunosti uvažena sugestija nezavisnog revizora. Treba istaći da se značajan dio obaveza odnosi na period kada je Željeznica Crne Gore AD funkcionisala kao jedinstven sistem, što je iziskivalo dodatni napor u realizaciji ovih aktivnosti.

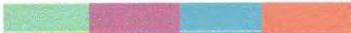
&

Slijedi prikaz osnovnih finansijskih pokazatelja poslovanja za izvještajni period, u okviru koga su date informacije o ukupno ostvarenom prihodu po strukturi, ukupnim troškovima poslovanja po strukturi, uz iskazivanje bilansa uspjeha za period od 1. januar do 31. decembra 2014. godine i bilans stanja na dan 31. decembar 2014. godine.

Ukupni prihodi 1. januar – 31. decembar 2014. godine - Tabela broj 25

	Iznosi u €
<b>I Poslovni prihodi</b>	<b>6.127.264</b>
- Prihodi od usluga prevoza robe	5.903.646
- Prihodi po osnovu kolske najamnine ( RIV )	131.111
- Prihodi od usluga zakupa voznih sredstava	40.836
- Prihodi od uvrštavanja kola	5.100
- Ostali prihodi ( opravka vagona, otkup dokumentacije, prihod iz ranijih godina, rezervisanja)	46.571
<b>II Prihodi od finansiranja</b>	<b>8.439</b>
<b>Ukupni prihodi (I+II)</b>	<b>6.135.703</b>

Prihodi od usluga prevoza robe učestvuju sa 96,22 % u ukupno ostvarenim prihodima i približno su na nivou ostvarenja u prethodnoj godini ( niži su za svega 2,53 % ), dok je ukupan prihod u izvještajnoj godini iznosio je 6.135.703 eura, što je za 11,64% manje u odnosu na ostvarenje u 2013. godini, kada je isti realizovan u iznosu od 6.943.825 eura.


**Finansijski pokazatelji poslovanja**

Naime, u izvještajnoj godini došlo je do smanjenja prihoda po osnovu zakupa voznih sredstava, uvrštavanja teretnih kola privatnih operatera i po osnovu kolske najamnine.

Ukupni rashodi 1. januara - 31. decembra 2014. godine - Tabela broj 26

	Iznosi u €
<b>I POSLOVNI RASHODI</b>	<b>6.483.080</b>
1. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE	983.889
2. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2.769.122
3. AMORTIZACIJA I REZERVISANJA	860.430
4. TROŠKOVI TRASA	577.698
5. TROŠKOVI TEKUĆEG ODRŽAVANJA VOZNIH SREDSTAVA	671.965
6. TROŠKOVI PO OSNOVU KOLSKE NAJAMNINE (RIV)	225.139
7. TROŠKOVI PREMIJA OSIGURANJA	81.841
8. TROŠKOVI MANEVRE I POMOĆNOG VOZA	58.165
9. TROŠKOVI ODRŽAVANJA INFORMACIONOG SISTEMA	25.422
10. TROŠKOVI ODRŽAVANJA OSNOVNIH SREDSTAVA	23.680
11. OSTALI PROIZVODNI TROŠKOVI	29.195
12. TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA	52.693
13. TROŠKOVI ŠPEDICIJE I PLATNOG PROMETA	45.739
14. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	41.504
15. RASHODI IZ RANIJIH GODINA	36.598
<b>II OSTALI RASHODI</b>	<b>1.302.911</b>
- RASHODI PO OSNOVU USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI - PROCJENA	1.302.911
<b>III RASHODI FINANSIRANJA</b>	<b>96.189</b>
- RASHODI KAMATA	96.189
<b>UKUPNI RASHODI (I + II + III)</b>	<b>7.882.180</b>

Najveće učešće u strukturi rashoda zauzimaju poslovni rashodi (82,25%) i isti su za 7,40% niži u odnosu na ostvarenje u poslovnoj 2013. godini, dok su ukupni rashodi u izvještajnom periodu (7.882.180 eura), za 10,83 % veći u odnosu na izvršenje u prethodnoj godini kada su isti evidentirani u iznosu od 7.111.925 eura, u najvećoj mjeri zbog iskazivanja rashoda po osnovu usklađivanja vrijednosti imovine kroz procjenu u iznosu od **1.302.911 eura**.

Uvećanju poslovnih rashoda doprinijela je isplata bruto zarada zaposlenima iz tehničko-pregledne službe koji su 1. februara 2014. godine napustili ŽICG AD i nastavili sa radom u našem Društvu. Ukupni troškovi po ovom osnovu iznose 256.895,00 eura ( za 28 zaposlenih ) i učestvuju sa 58% u ukupno ostvarenom gubitku u poslovanju, kada se izuzmu troškovi po osnovu usklađivanja vrijednosti imovine kroz procjenu.

Bilans uspjeha za period od 1. januar do 31. decembar 2014. godine - Tabela br. 27

POZICIJA	Rb.	Iznos		Index
		Tekuća godina	Prethodna godina	
<b>I POSLOVNI PRIHODI (202 do 206)</b>	201	6.037.034	6.702.970	
1. Prihodi od prodaje	202	6.031.121	6.673.946	
2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
3. Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	204			
4. Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	205			
5. Ostali poslovni prihodi	206	5.913	29.024	
<b>II POSLOVNI RASHODI (208 do 212)</b>	207	6.443.023	6.936.078	
1. Nabavna vrijednost prodane robe	208			
2. Troškovi materijala	209	983.889	1.012.466	
3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	2.769.122	2.932.966	
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	860.431	933.390	
5. Ostali poslovni rashodi	212	1.829.581	2.057.256	
<b>A) POSLOVNI REZULTAT (201-207)</b>	213	-405.989	-233.108	
<b>I FINANSIJSKI PRIHODI</b>	214	8.439	13.274	
<b>II FINANSIJSKI RASHODI</b>	215	96.188	110.859	
<b>B) FINANSIJSKI REZULTAT (214-215)</b>	216	-87.749	-97.585	
<b>I OSTALI PRIHODI</b>	217	90.230	227.581	
<b>II OSTALI RASHODI</b>	218	1.342.971	64.988	
<b>C) REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI (217-218)</b>	219	-1.252.741	-162.593	
<b>D) REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (213+216+219)</b>	220	-1.746.479	-168.100	
<b>E) NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	221			
<b>F) REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA (220+221)</b>	222	-1.746.479	-168.100	
<b>G) DRUGE STAVKE REZULTATA/POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)</b>	223			
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	224			
2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja	225			
3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridruženih društava	226			
4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	227			
5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	228			
<b>H) PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)</b>	229	130.161	103.290	
1. Tekući porez na dobit	230			
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	231	130.161	103.290	
<b>I) NETO REZULTAT (222+223-229)</b>	232	-1.876.640	-271.390	
<b>J) ZARADA PO AKCIJI</b>				
1. Osnovna zarada po akciji	233			
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	234			

Društvo je na kraju izvještajnog perioda iskazalo gubitak u poslovanju u iznosu od 1.746.479 eura, što je u najvećoj mjeri posljedica iskazivanja negativnih efekata procjene imovine u okviru rashoda tekućeg perioda, u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima. Takođe, iskazana je negativna razlika u odnosu obračunate poreske i računovodstvene amortizacije u iznosu od 130.161,00 eura.

**Bilans stanja na dan 31. decembar 2014. godine - Tabela broj 28**

POZICIJA	Rb.	Napomena broj	Iznos	
			Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
<b>AKTIVA</b>				
a) Neuplaćeni upisani kapital	001			
b) Stalna imovina ( 003+004+005+009 )	002		19.821.685	19.728.139
I Goodwill	003			
II Nematerijalna ulaganja	004		1.300	
III Nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva	005		19.544.136	19.451.646
1. Nekretnine i postrojenja	006		19.544.136	19.451.646
2. Investicione opravke	007		33.801	
3. Biološka sredstva	008			
IV Dugoročni finansijski plasmani	009		276.249	276.493
1. Učešće u kapitalu	010			
2. Učešće u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	011			
3. Ostali dugoročni plasmani	012		276.249	276.493
c) Odložena poreska sredstva	013			
d) Stalna sredstva namijenjena prodaji i sredstva poslovanja koje je obustavljeno	014			
e) Obrtna sredstva ( 016+017 )	015		4.213.005	3.502.278
I Zalihe	016		234.502	228.096
II Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	017		3.978.503	3.274.182
f) Ukupna aktiva (001+002+013+014+015)	023		24.034.690	23.230.418
<b>PASIVA</b>				
a) Kapital ( 102 do 109 )	101		16.664.580	16.359.737
I Osnovni kapital	102		17.463.668	17.463.668
II Neuplaćeni upisani kapital	103			
III Rezerve	104		106.338	1.193.162
IV Pozitivne revalorizacione reserve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	105		2.181.481	
V Pozitivne revalorizacione reserve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	106			
VI Neraspoređena dobit	107			
VII Gubitak	108		(3.086.907)	(2.297.093)
VIII Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni ud.	109			
b) Dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze (111+112)	110		188.742	161.821
I Dugoročna rezervisanja	111		188.742	161.821
II Dugoročne obaveze	112			
c) Odložene poreske obaveze	115		944.822	814.661
d) Kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze (117+124)	116		6.236.546	5.894.198
I Kratkoročne obaveze	117		6.236.546	5.690.584
II Kratkoročna rezervisanja	124			
e) Ukupna pasiva (101+110+115+116)	125		24.034.690	23.230.417

Na kraju izvještajnog dijela iz domena finansijskog poslovanja, slijede tabelarni prikazi potraživanja i obaveza, kao i tabelarni prikaz stanja novčanih sredstava na dan 31. decembar 2014. godine.

### Pregled potraživanja

Potraživanja po osnovu prevoza robe - Tabela broj 29

R. br.	KOMITENT	DOSPJELO		DOSPIJEVA		UKUPNO
		Datum dospijeća	Eura	Datum dospijeća	Eura	Eura
1.	MOSOLF	-----	-----	-----	-----	-----
2.	Željezara Smederevo	24.10.- 27.12.2014.	349.795,90	20.11.do 15.02.2015	231.066,60	580.862,50
3.	16 Februar Podgorica	-----	-----	31.12. do 10.01.2015	7.415,00	7.415,00
4.	Panšped, Novi Sad	-----	-----	24.12.do 15.01.2015	15.992,50	15.992,50
5.	AB PREVOZ	15.12. do 26.12.2014	9.805,60	24.12. do 15.01.2015	21.980,10	31.785,70
6.	EurologSistem Beograd	-----	-----	09.12. do15.01.2015	48.546,30	48.546,30
7.	Trudbenik	-----	535,70	-----	-----	535,70
8.	MSC MONTENEGRO	-----	-----	19.12.do 15.01.2015	10.900,00	10.900,00
9.	ŽPCG	-----	-----	31.12.do 15.01.2014	1.674,55	1.674,55
10.	ŽICG	30.09.2013 do 18.12.2013	524,90	-----	-----	524,90
<b>UKUPNO:</b>			<b>360.662,10</b>		<b>337.575,05</b>	<b>698.237,15</b>

Potraživanja sporna - Tabela br. 30

R.br.	KOMITENT	Datum	UKUPNO eura
1	BREZNA PLUŽINE	-	840,05
2	MONTE MLIN SPUŽ	-	322,20
3	REM. PRUGA SARAJEVO	20.05.2010	4.005,10
<b>UKUPNO:</b>			<b>5.167,35</b>

Potraživanja po osnovu kontokorentnog obračuna - Tabela br. 31

R.br.	KOMITENT	Datum	UKUPNO eura
1.	ŽRS, Republika Srpska	31.12.2014	80.610,55
2.	RCH, Mađarska	31.12.2014	69.866,90
3.	HSB, Albanija	31.12.2014	77.370,89
<b>UKUPNO:</b>			<b>227.848,34</b>


**Finansijski pokazatelji poslovanja**
**Potraživanja koja su utužena kod Privrednog suda Podgorica - Tabela br. 32**

R. br.	KOMITENT	DOSPJELO		NAPOMENA
		Datum dospijeća	Eura	
1	GEOGRADNJA PODGORICA	31.10.2009. -	90.043,19	
2	ŽELJEZARA NIKŠIĆ	30.09.2009.	18.539,40	
3	TRANSJUG BEOGRAD	17.11.20009.	33.109,90	
4	BI KOD	13.12.2012	14.978,34	
5	MERKATOR	09.11.2011.	84.032,60	
6	ON-TRACK	04.09.2009	5.500,00	
7	ALUMINA	25.04.2013	7.918,48	Plaćeno 4. februar 2015. g.
8.	DIB BUČJE		7.580,12	
	<b>Ukupno:</b>		<b>261.702,03</b>	

Ukupna potraživanja iznose 1.192.954,87 eura ( tabela broj 29 + tabela broj 30 + tabela broj 31 + tabela broj 32 ).

**Pregled obaveza**
**Pregled obaveza za robe i usluge - Tabela br.33**

R.br.	Dobavljač	Iznos u €
1.	Lovćen osiguranje Podgorica	157.013,15
2.	Kuglex	30.000,00
3	Petrol MNE (gorivo)	22.515,79
4	SŽ Vit	19.713,00
5.	Obzovik	4.860,92
6.	Min holding Niš	4.026,14
7.	MN Grafokarton	2.433,55
8.	Tekom promet	1.876,55
9.	Kastex	1.768,72
10.	Veletex	1.125,01
11.	Jugopetrol	1.149,45
12.	JZU Dom zdravlja	944,00
13	Ostali dobavljači (za sitne usluge)	4.000,00
	<b>Ukupno:</b>	<b>251.426,28</b>

**Pregled obaveza prema ostalim željezničkim društvima - Tabela br.34**

R.br.	Željezničko preduzeće	Iznos u €
<b>1.</b>	<b>ŽICG</b>	649.875,35
1.1	ŽICG trase (X-XII/2013, I-VI/2014, XII/2014)	592.979,19
1.2	ŽICG visoki napon (XII/2014)	53.355,64
1.3	ŽICG distributivna električna energija	3.391,50
1.4	ŽICG – telefonski impulsi	149,02
<b>2.</b>	<b>ŽPCG</b>	76.333,49
<b>3.</b>	<b>OŽVS</b>	434.473,35
	<b>Ukupno:</b>	<b>1.160.682,19</b>

**Pregled obaveza prema međunarodnim željezničkim organizacijama - Tabela br.35**

R.br.	Željeznička organizacija	Iznos u €
1.	CIT International 2012,2013, 2014	8.233,08
2.	UIC PARIS 2012,2013,2014	30.700,00
	<b>Ukupno:</b>	<b>38.933,08</b>

**Pregled obaveza po kontokorentnim obračunima - Tabela br.36**

R.br.	Ino uprava	Glavnica	Kamata	Ukupno
1.	JP Železnice Srbije	1.169.027,28	480.846,35	1.649.873,63
2.	RCA AG (Austrija)	292.261,58	-	292.261,58
3.	ČD CARGO (Češka)	4.227,70	-	4.227,70
4.	ŽSSK CARGO (Slovačka)	38.462,90	12.634,42	51.097,32
5.	CFR MARFA (Rumunija)	78.191,70	10.310,44	88.502,14
6.	FS (Italija)	1.167,25	-	1.167,25
7.	BDŽ CARGO (Bugarska)	43.188,83	-	43.188,83
8.	SŽ (Slovenija)	16.629,22	3.519,11	20.148,33
9.	DB (Njemačka)	10.104,16	-	10.104,16
10.	TCCD (Turska)	4.258,48	-	4.258,48
11.	HŽ CARGO (Hrvatska)	115.670,68	31.842,60	147.513,28
12.	SNCF (Francuska)	8.845,21		8.845,21
13.	ŽFBH (Bosna i Hercegovina)	60.554,11	3.378,27	63.932,38
14.	SBBG (Švajcarska)	7.221,46		7.221,46
15.	RCH ( Mađarska )	-	5.875,08	5.875,08
	<b>Ukupno</b>	<b>1.849.810,56</b>	<b>548.406,27</b>	<b>2.398.216,83</b>

Ukupne obaveze po knjigovodstvenoj evidenciji iznose 3.849.258,38 eura (tabela br. 33+ tabela br.34 + tabela br. 35 + tabela br.36).

**Pregled stanja novčanih sredstava - Tabela broj 37**

I Stanje na redovnim žiro računima	
- CKB .....	149.522,21
- Prva banka.....	58.669,40
II Stanje na deviznom žiro računu	
- CKB .....	42.378,75
	svega: 250.570,36
III Stanje deponovanih novčanih sredstava	
- kod CKB .....	252.000,00
- kod Prve banke.....	135.000,00
	svega: 387.000,00
<b>Ukupna poslovna sredstva ( I + II + III ) = 637.570,36 eura</b>	
IV Stanje na računima za stambenu izgradnju	
- kod CKB .....	122.540,56
- depozit kod CKB.....	84.000,00
	svega: 206.540,56
V Stanje na računu fonda invalidnosti	
- kod CKB .....	20.311,24

## VI PROCJENA IMOVINE DRUŠTVA



## PROCJENA IMOVINE DRUŠTVA

Shodno preporukama nezavisnih revizora iznijetim u izvještajima za poslovnu 2012. i 2013. godinu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i Zakonom o računovodstvu, u nastojanju da finansijski iskazi Društva ne sadrže materijalne greške u bilansima, poslovodstvo je donijelo odluku o izradi Izvještaja o procjeni imovine Društva sa stanjem na dan 1. jul 2014. godine.

Obaveza izrade Izvještaja o procjeni imovine po "fer vrijednosti", proistekla je i usljed započetog postupka privatizacije Društva, što je dogovoreno na zajedničkom sastanku čelnih ljudi našeg Društva i Tenderske komisije za privatizaciju, a sve u cilju prikazivanja realne vrijednosti imovine u predstojećoj tenderskoj proceduri.

Učestalost revalorizovanja nekretnina, postrojenja i opreme, zavisi od promjena njihovih "fer vrijednosti". Kod nekih stavki mogu se pokazivati znatna i promjenljiva kretanja "fer vrijednosti", zbog čega je potrebno vršenje revalorizacije jednom u toku godine, dok kod pojedinih stavki nekretnina, postrojenja i opreme, nije potrebno tako često revalorizovanje. Umjesto toga, može biti dovoljno da se stavke revalorizuju svake tri ili svakih pet godina, što je bio slučaj kod našeg Društva gdje je posljednja revalorizacija vršena prije pet godina ( 1. januara 2009. godine, kada je Društvo bilo još uvijek u sastavu Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica ).

Izvještaj o procjeni imovine Društva imao je za cilj usklađivanje knjigovodstvene vrijednosti imovine sa procijenjenom, odnosno "fer tržišnom vrijednošću" sa stanjem na dan 1. jul 2014. godine.

Za sve pojedninačne pozicije sredstava koje su bile predmet procjene, izvršena je procjena sljedećih parametara: nabavne vrijednosti, preostale ( sadašnje ) vrijednosti, rezidualne vrijednosti, osnovice za amortizaciju, vijeka upotrebe i preostalog vijeka upotrebe. Izvršena je, između ostalog, detaljna detekcija stanja i tehničke ispravnosti svakog pojedinačnog voznog sredstva, utvrđena godina izvršene revizije, kao i perioda u kojem će vozno sredstvo biti u voznom stanju bez vršenja revizije.

S tim u vezi, Izvještaj nudi detaljan tabelarni pregled sa svim pojedinačnim sredstvima koja su bila predmet procjene, u kojima su prikazani pojedinačni i ukupni efekti procjene imovine.

Slijedi pregled ukupnih efekata procjene imovine Društva, sa prikazom imovine koja je bila predmet procjene, po grupama sredstava:

– knjigovodstvena vrijednost imovine na dan 30. jun 2014. g. :.....	19.349.160,08 eura,
– procijenjena vrijednost imovine na dan 1. jul 2014. g.:.....	19.610.922,21 eura
<hr/>	
razlika ( uvećanje imovine usljed revalorizacije).....	261.762,13 eura

Sredstva	Knjigovodstvena vrijednost	Procijenjena vrijednost	Efekti procjene
Građevinski objekti	324.832,66	342.734,70	17.902,04
Lokomotive	8.459.832,69	8.677.139,57	217.306,88
Vagoni	10.155.764,92	10.227.479,50	71.714,58
Putnička vozila	57.884,96	48.694,74	- 9.190,22

Kako je vršena procjena imovine svakog pojedinačnog sredstva, te kako je procijenjena vrijednost pojedinačnih sredstava u nekim slučajevima veća, a u nekim slučajevima manja od knjigovodstvene vrijednosti, u Izvještaju o procjeni evidentirani su i pozitivni i negativni efekti revalorizacije.

Pozitivni efekti procjene imovine za sredstva kod kojih je procijenjena sadašnja vrijednost veća od knjigovodstvene vrijednosti iznose 1.600.643,95 eura, dok su negativni efekti procjene imovine, za sredstva kod kojih je procijenjena sadašnja vrijednost niža od knjigovodstvene, evidentirani u iznosu od 1.302.910,67 eura.

Shodno osnovnim principima međunarodnih računovodstvenih standarda ( MRS-16 ), kada se knjigovodstvena vrijednost sredstva poveća kao rezultat revalorizacije, to povećanje se evidentira kao **revalorizaciona rezerva**.

Takođe, po osnovu principa MRS-16, kada se računovodstvena vrijednost sredstva smanji usljed revalorizacije, to smanjenje treba priznati kao **rashod**. Međutim, smanjenje treba direktno knjižiti na teret revalorizacionih rezervi, do iznosa postojeće revalorizacione rezerve koja se odnosi na to sredstvo.

Kako je u procesu restrukturiranja u poslovnim knjigama Društva prenijeta vrijednost pripadajuće imovine po diobenom bilansu, bez revalorizacionih rezervi koje su formirane implementacijom Procjene imovine od 1. januara 2009. godine, ukupni efekat smanjenja pojedinačnih vrijednosti sredstava usljed revalorizacije u ukupnom iznosu od **1.302.910,67 eura**, treba priznati kao rashod tekućeg perioda, dok se iznos povećanja pojedinačnih vrijednosti sredstava kao rezultat revalorizacije, u ukupnom iznosu od **1.600.643,95 eura**, treba evidentirati kao revalorizaciona rezerva.

U kasnijoj fazi poslovanja Društva, formirana revalorizaciona rezerva može se iskoristiti za uvećanje akcijskog kapitala uz odgovarajuću saglasnost akcionara, kao i u ostlim slučajevima predviđenim MRS-16.

&

U cilju utvrđivanja realne tržišne vrijednosti cjelokupne imovine sa kojom raspolaže naše Društvo, dana 1. decembra 2014. godine izvršena je dopuna procjene imovine Društva u dijelu koji se odnosi na 24 rekonstruisana teretna vagona serije Eaos.

Stručni tim procjenjivača je utvrdio da rekonstruisani vagoni imaju tržišnu vrijednost 60 % novog teretnog vagona, tako da je po ovom osnovu formiran dodatni iznos revalorizacionih rezervi u vrijednosti od **580.836,94 eura**.

## VII NAPLATA POTRAŽIVANJA I IZMIRENJE OBAVEZA



## Naplata potraživanja

Društvo je tokom 2014. godine izvršilo naplatu potraživanja od usluga prevoza robe u ukupnom iznosu od 5.667.774,72 eura. Imajući u vidu činjenicu da je tokom izvještajne poslovne godine ostvaren prihod od usluga prevoza u ukupnom iznosu od 5.903.645,90 eura, proizilazi da je procenat naplate potraživanja iznosio 96 %.

Prilikom razmatranja procenta naplate potraživanja od usluge prevoza robe, treba imati u vidu da se dio naplaćenih potraživanja u 2014. godini, koji je ostvaren u najvećoj mjeri tokom prvog kvartala izvještajne godine, odnosi na fakture za prevoz robe koji je ostvaren i fakturisan krajem poslovne 2013. godine.

Isto tako, valja istaći da se dio realizovanih usluga prevoza koji je fakturisan na isteku poslovne 2014. godine realno nije mogao naplatiti u izvještajnom periodu, ponajviše zbog ugovorenih rokova za naplatu usluga prevoza čije je dospeljeće u početnom periodu 2015. godine, tako da je na primjer, u periodu od 1. januara do 28. februara 2015. godine Željezara Smederevo izmirila znatan dio dospjelih obaveza iz salda na dan 31. decembar 2014. godine, u ukupnom iznosu od 425.125,40 eura.

U okviru pregleda priliva novčanih sredstava od naplate usluga prevoza robe, nalazi se šest kompanija od koji je u izvještajnom periodu naplaćen iznos veći od 100.000,00 eura. Kompanije Mosolf, 16. februar, Panšped, Željezara Smederevo, AB Prevoz i Eurolog, učestvuju sa 98 % u ukupnoj naplati, odnosno ukupnom prilivu sredstava od naplate usluga prevoza robe u 2014. godini.

Slijedi pregled iznosa novčanih sredstava od naplate usluga prevoza robe, koji je ostvaren tokom izvještajne godine.

Priliv od usluga prevoza robe po korisnicima - Tabela broj 38

Korisnik	Iznos ( eura )	Procenat
Mosolf	2.244.643,70	39,60%
"16. februar"	1.677.271,71	29,59%
Panšped Novi Sad	747.538,20	13,19%
Željezara Smederevo	646.433,21	11,42%
AB Prevoz Beograd	118.272,00	2,09%
EurologSystem Novi Sad	102.094,70	1,80%
Bar Container Bar	54.906,60	0,97%
Agent plus Bar	25.525,20	0,45%
Jadroagent Bar	14.641,80	0,26%
Trudbenik Mojkovac	8.053,40	0,14%
Ledexturs	7.994,80	0,14%
MIN Niš	7.500,00	0,13%
Interlog	5.392,70	0,09%
Nikšićki mlin	4.976,90	0,09%
Ostali korisnici	2.529,80	0,04%
<b>Ukupno</b>	<b>5.667.774,72</b>	<b>100%</b>



## Naplata potraživanja i izmirenje obaveza

U nastavku slijedi pregled priliva novčanih sredstava po korisnicima, po osnovu fakturiranih "ostalih" usluga koje pruža naše Društvo. Ovdje treba istaći naplatu zastarjelog i utuženog potraživanja od DIB Bučje u iznosu od 40.507,58 eura, koje je fakturisanu u ranijem periodu.

Priliv od ostalih usluga po korisnicima - Tabela broj 39

Korisnik	Iznos ( eura )
Dib Bučje	40.507,58
Alumina Zvornik	13.498,02
Roling stock	7.873,89
Dr Velik	5.059,00
ZGOP Novi Sad	1.804,40
Centar za reciklažu Nikšić	1.484,60
Rail Cargo	1.665,36
Ostali korisnici	507,35
<b>Ukupno</b>	<b>72.400,20</b>

Na osnovu naprijed navedenog slijedi da je ukupan priliv sredstava po osnovu usluga koje pruža naše Društvo u cjelokupnom izvještajnom periodu iznosio 5.740.174,92 eura.

### Izmirenje obaveza

Tokom izvještajnog perioda Društvo je uspijevalo da u cjelosti izmiruje tekuće osnovne troškove u poslovanju, kao i djelimično u granicama finansijskih mogućnosti, naslijeđene obaveze iz prethodnog perioda.

Tokom svih 12 mjeseci poslovne 2014. godine, izmirivane su u cjelosti obaveze za obračunate bruto zarade zaposlenih. Neto zarade su isplaćivane do 10-tog u mjesecu za prethodni mjesec, dok su porezi i doprinosi izmirivani najkasnije do 25-tog u mjesec za prethodni mjesec. Obračun i isplata zarada, kao i izrada mjesečnih poreskih prijava, realizovani su u skladu sa zakonom, o čemu svjedoče zapisnici poreskih inspektora koji su više puta tokom izvještajne godine vršili kontrolu poslovanja Društva.

Pored isplate zarada zaposlenima, procentualno najveći dio ostvarenog priliva sredstava usmjeravan je za izmirenje obaveza prema ŽICG AD I AD OŽVS, po osnovu prefakturisanja utrošene električne energije za vuču vozova, usluga korišćenja željezničke infrastrukture ( trasa ), odnosno usluga tekućeg održavanja lokomotiva i teretnih vagona.

Činjenica da se za izmirenje tekućih obaveza po ovom osnovu opredjeljuje 35% ukupnog priliva sredstava, što čini 61 % ukupnih obaveza prema dobavljačima, upućuje na zaključak o odlučujućem i dominantnom uticaju ovih troškova na ukupnu visinu rashoda Društva, kao i o njihovom dominantnom uticaju prilikom formiranja cijena usluga prevoza robe prema komitentima.



## Naplata potraživanja i izmirenje obaveza

U nastavku slijedi tabelarni pregled fakturiranih i izmirenih obaveza prema ŽICG AD i AD OŽVS u periodu od 15. jula 2013. godine do dana izrade ovog izvještaja ( 17. februar 2015. godine ).

Fakturisane i izmirene obaveze prema ŽICG AD i AD OŽVS - Tabela broj 40

Akcionarsko društvo	Obaveze na dan 15. jul 2013. godine	Fakturisano u izvještajnom periodu	Izmirene obaveze u izvještajnom periodu	Stanje obaveza na dan 17. februar 2015. godine
ŽICG AD	724.357,03	2.167.014,34	2.414.051,59	477.319,78
AD OŽVS	285.562,50	1.230.698,39	1.304.131,56	212.129,33
<b>Ukupno</b>	<b>1.009.919,53</b>	<b>3.397.712,73</b>	<b>3.718.183,15</b>	<b>689.449,11</b>

Društvo je u naznačenom periodu redovno izmirivalo tekuće obaveze po osnovu usluga korišćenja željezničke infrastrukture, električne energije visokog napona i usluga tekućeg održavanja vozni sredstava. Evidentno je da je tokom izvještajnog perioda Društvo uspjelo da izmiri znatan dio zaostalih preuzetih obaveza, tako da je iznos ukupnih obaveza prema željezničkim društvima umanjen za 320.470,42 eura, odnosno za 32 %.

Slijedi pregled odliva sredstava u izvještajnom periodu po mjesecima.

Odliv sredstava tokom 2014. godine - Tabela broj 41

Mjesec	Zarade i naknade po osnovu zarada	Obaveze prema dobavljačima	Ukupno odliv
	1	2	1+2
Januar	197.476,09	386.192,32	583.668,41
Februar	223.925,79	185.043,73	408.969,52
Mart	228.127,75	295.012,84	523.140,59
April	200.195,18	198.301,29	398.496,47
Maj	238.989,36	251.659,37	490.648,73
Jun	262.851,90	181.808,62	444.660,52
Jul	147.772,62	291.038,13	438.810,75
Avgust	234.750,28	227.859,22	462.609,50
Septembar	215.400,86	264.180,60	479.581,46
Oktobar	144.593,95	320.226,30	464.820,25
Novembar	126.282,98	313.231,59	439.514,57
Decembar	169.273,62	353.090,47	522.364,09
<b>Svega</b>	<b>2.389.640,38</b>	<b>3.267.644,48</b>	<b>5.657.284,86</b>

### Napomena:

Iznosi odliva sredstava za zarade iskazani u prethodnoj tabeli ne uključuju sredstva za poreze i doprinose na bruto zarade koji su izmireni iz poreskog kredita.

Imajući u vidu značaj naprijed navedenih troškova na ime usluga koje pružaju ŽICG AD i AD OŽVS, u nastavku slijedi pregled najznačajnijih obaveza ( odliva sredstava ) prema dobavljačima u izvještajnoj godini, koje se izmiruju mjesečno u kontinuitetu.

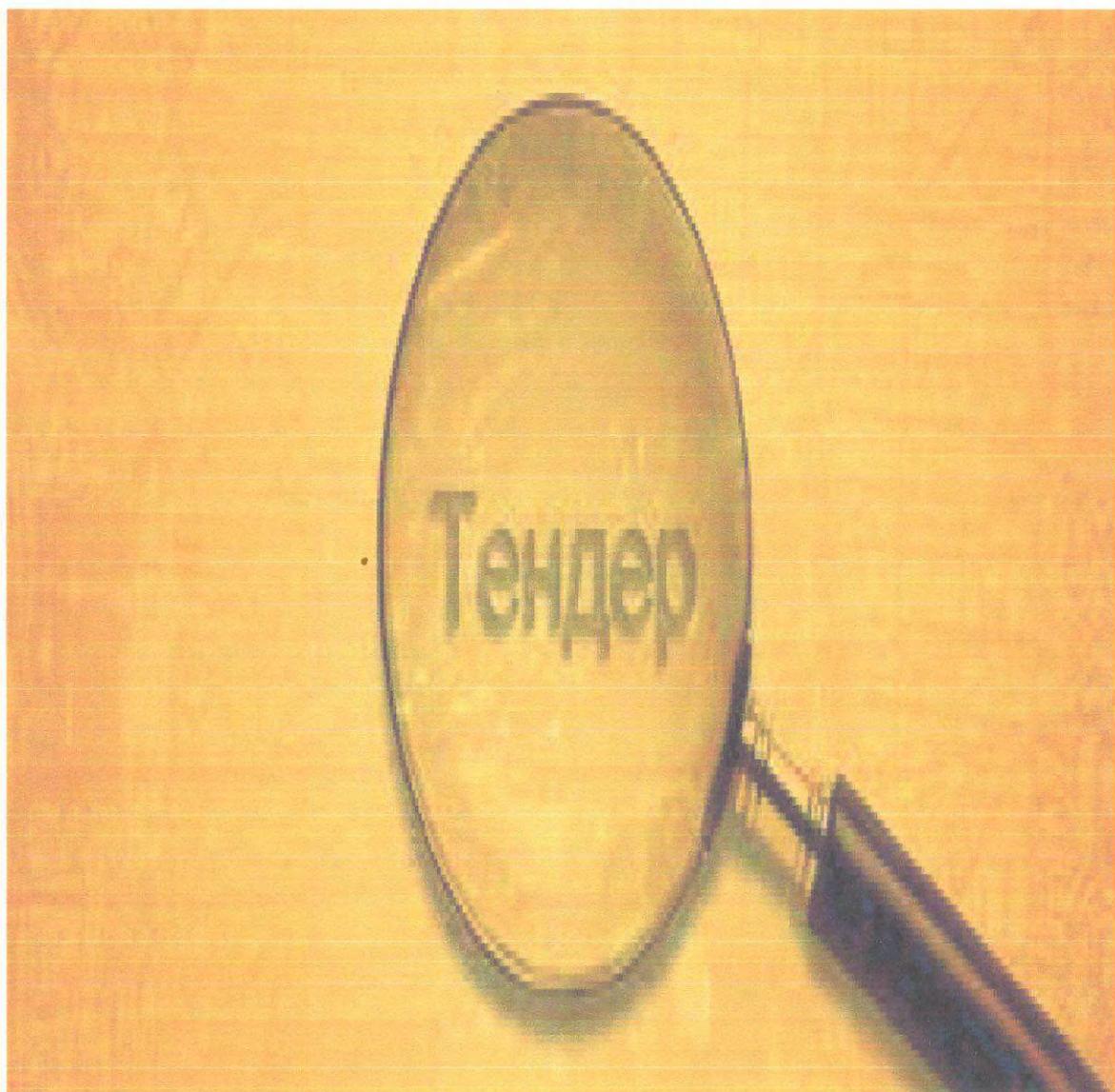


**Naplata potraživanja i izmirenje obaveza**

Odliv sredstava po pojedinim dobavljačima - Tabela broj 42

Mjesec	Obaveze prema ŽICG AD	Obaveze prema OŽVS AD	Obaveza za Gorivo	Obaveza za RIV
Januar	125.254,42	57.000,00	18.524,90	11.631,78
Februar	111.574,17		13.914,49	11.631,72
Mart	142.212,18	53.356,37	27.494,57	11.631,72
April	139.940,02	18.000,00	20.911,31	11.631,72
Maj	68.290,20	71.400,00	8.963,70	11.631,72
Jun	57.544,96	66.000,00	11.950,01	11.631,72
Jul	146.788,30	86.000,00	15.779,45	11.631,72
Avgust	112.587,91	55.000,00	22.363,34	11.631,72
Septembar	105.794,02	50.000,00	16.730,99	11.631,72
Oktobar	111.842,36	40.000,00	17.514,17	11.631,72
Novembar	135.500,63	60.000,00	8.676,38	11.631,72
Decembar	128.910,19	60.000,00	29.679,53	11.631,72
<b>Svega</b>	<b>1.386.239,36</b>	<b>616.756,37</b>	<b>212.502,84</b>	<b>139.580,70</b>

## VIII REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI



## REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

Društvo je na sjednici Odbora direktora od 19. novembra 2013. godine usvojilo Plan javnih nabavki za 2014. godinu na iznos od 4.282.390,00 eura sa PDV-om. Plan javnih nabavki je uvećan amandmanom od 17. aprila 2014. godine za iznos od 117.000,00 eura sa PDV-om i amandmanom od 5. aprila 2014. godine na iznos od 16.000,00 eura sa PDV-om za sljedeće nabavke :

- nabavka rezervnih djelova za dizel električnu lokomotivu serije 644-013 za investicionu opravku - vrijednost 78.000,00 eura,
- nabavka i ugradnja rezervnih djelova na elektro lokomotivi serije 461-044 - vrijednost 15.000 eura,
- nabavka službenog putničkog automobila srednje klase - vrijednost 24.000,00 eura.
- Izgradnja ograde oko željezničke stanice Podgorica (istočna strana prema naselju Stari Aerodrom) procijenjena vrijednost radova 16.000,00 eura sa PDV-om.

Shodno usvojenom Planu javnih nabavki za 2014. godinu, u izvještajnom periodu je raspisano 27 otvorenih postupaka javnih nabavki, 13 javnih nabavki putem šopinga. Zaključno sa 31. decembrom 2014 godine, realizovano je 26 otvorenih postupaka javnih nabavki i 13 javnih nabavki putem šopinga. Svi prethodno navedeni postupci javnih nabavki dati su u tabelarnim prikazima kako slijedi:

Otvoreni postupci javnih nabavki - Tabela broj 43

POZIV	DATUM OBJAVLJIVANJA I OTVARANJA	PROCJENJENA VRIJEDNOST	NAPOMENA
Kancelarijski i kompjuterski materijal <b>01/14</b>	13.decembar 2014  6. mart 2014	<b>Partija 1.</b> Kancelarijski potrošni material 10.000,00 € <b>Partija 2.</b> Kompjuterski potrošni material 7.025,00 € <b>UKUPNO: 17.025,00 € sa PDV-om</b>	<b>Partija 1</b> - Ugovor 2329 od 26. maja 2014. godine, Kastex doo Podgorica 6.860,51 eura sa PDV-om. <b>Partija 2</b> - Ugovor 1931 od 26. marta 2014. godine, Kastex doo Podgorica 3.733,93 eura sa PDV-om.
Borova/jelova daska <b>02/14</b>	27. januar 2014  19. februar 2014	<b>UKUPNO: 22.800,00 € sa PDV-om</b>	Obzovik Nikšić 22.800,00 eura sa PDV-om. Ugovor 1215 od 25.februara 2014.g.
Novi i rekonstruisani željeznički vagoni po sistemu »staro za novo« <b>03/14</b>	17. februar 2014  26. mart 2014	<b>UKUPNO: 660.000,00 € sa PDV-om</b>	KVANTUM D.O.O. Skoplje - 554.621,85 eura bez PDV-a odnosno 660.000,00 eura sa PDV-om.  Ugovor broj 3830 od 18. juna 2014. godine.
Obrasci <b>04/14</b>	25. februar 2014  19. mart 2014	<b>UKUPNO: 15.800,00 € sa PDV-om</b>	„MN GRAFOKARTON“ D.O.O. Bijelo Polje 15.499,27 eura sa PDV-om.Ugovor 31851 od 24. marta 2014.
Ljekarski pregledi <b>05/14</b>	7. maj 2014  29. maj 2014	<b>UKUPNO: 7.200,00 € sa PDV-om</b>	JZU dom zdravlja Podgorica Ugovor broj 3685 od 10. juna 2014.g. 7.198,00 eura sa PDV-om.
Ulje i mazivo <b>06/14</b>	13. maj 2014  4. jun 2014	<b>Partija 1.</b> Motorno ulje za lokomotive 15.000,00 € <b>Partija 2.</b> Ostala ulja i maziva 15.000,00 € <b>UKUPNO: 30.000,00 € sa PDV-om</b>	Obustavljen Rješenje UP 0902-617/2-2014 od 10. novembra 2014. godine

Službena i zaštitna odjeća i obuća <b>07/14</b>	13. maj 2014 4. jun 2014	<b>Partija 1.</b> Službena odjeća <b>11.000,00 €.</b> <b>Partija 2.</b> Zaštitna odjeća i obuća <b>7.000,00 €.</b>  <b>UKUPNO: 18.000,00 € sa PDV-om</b>	Spark doo Nikšić <b>Partija 1.</b> Službena odjeća 10.962,88 eura sa PDV-om. Ugovor broj 3781 od 16. juna 2014. godine <b>Partija 2.</b> Zaštitna odjeća i obuća 6.943,65 eura sa PDV-om Ugovor broj 3781/1 od 16. juna 2014. godine
Špedicije <b>08/14</b>	12. jun 2014 07. jul 2014	<b>UKUPNO: 8.000,00 € sa PDV-om</b>	Obustavljen UP 0904-398/3-2014 od 29. avgusta 2014. godine
MBT za vagone <b>09/14</b>	18. jun 2014 28. jul 2014	<b>UKUPNO: 155.000,00 € sa PDV-om</b>	Obustavljen odluka broj 3926 od 24. juna 2014. godine.
Rezervni dijelovi za teretne vagone <b>10/14</b>	18. jun 2014 29. jul 2014	<b>UKUPNO: 30.000,00 € sa PDV-om</b>	Aleman trade doo Beograd Ugovor broj 4955 od 18. avgust 2014. godine. 24.820,00 eura bez PDV-a
Osnovni potrošni materijal <b>11/14</b>	19. jun 2014 30. jul 2014	<b>Partija 1.</b> Limovi i valjani čelični materijali <b>3.500 €</b> <b>Partija 2.</b> Boje i farbarski materijali i dijelovi prve pomoći <b>850,00 €</b> <b>Partija 3.</b> Šrafovska roba, materijali za varenje i potrošni materijal <b>10.500,00 €</b> <b>UKUPNO: 14.850,00 € sa PDV-om</b>	<b>Partija 1.</b> Tekom promet Podgorica 1.545,00 eura sa PDV-om Ugovor broj 4960 od 19. avgusta 2014. g. <b>Partija 2.</b> Tekom promet Podgorica 798,10 eura sa PDV-om Ugovor broj 4960/1 od 19. avgusta 2014. godine. <b>Partija 3.</b> Tekom promet Podgorica 6422,00.00 eura sa PDV-om Ugovor broj 4960 /2 od 19. avgusta 2014.g.
Mobilna telefonija <b>12/14</b>	13. avgust 2014 19.septembar 2014	<b>UKUPNO: 9.000,00 € sa PDV-om</b>	MTL Podgorica 9.000,00 eura sa PDV-om . Ugovor <b>6299</b> od 15. oktobra 2014. godine
Kočione papuče za teretne vagone <b>13/14</b>	21. avgusta 20.4 29.septembar 2014	<b>UKUPNO: 96.000,00 € sa PDV</b>	Obustavljen odluka 7647 od 12. decembra 2014. godine.
Rezervni dijelovi za opravku lokomotive 644-013 <b>14/14</b>	21. avgust 2014 15.septembar 2014	<b>UKUPNO: 78.000,00 € sa PDV</b>	SŽ-„Vleka in tehnika doo“ - Ljubljana 68.821,27 eura sa PDV-om odnosno 57.833,00 eura bez PDV-a, Ugovor broj 5738 od 23. septembra 2014. godine.
Bravarski dijelovi za lokomotivu 644 <b>15/14</b>	28. avgust 2014 22.septembar 2014	<b>UKUPNO: 20.000,00 € sa PDV</b>	SŽ-„Vleka in tehnika doo“ <b>Partija 1.</b> Dijelovi za lokomotivu 644-013.Ugovor 6284 od 15.oktobra 2014.g., 8.820,20 eura bez PDV-a, odnosno 10.495,80 eura sa PDV-om; <b>Partija 2.</b> Ostali bravarski dijelovi. Ugovor 6283 od 15. oktobra 2014 .godine, 7.481,00 eura bez PDV-a, odnosno 8.902,39 eura sa PDV-om;
Pneumatski dijelovi za lokomotivu 461 <b>16/14</b>	3. septembar 2014 25.septembar 2014	<b>UKUPNO: 30.000,00 € sa PDV</b>	ALEMANI TRADE Beograd 25.210,00 eura bez PDV-a, odnosno 29.999,90 eura sa PDV-om; Ugovor 5920 od 2. oktobra 2014. god.
Pneumatski dijelovi za lokomotivu 644 <b>17/14</b>	3. septembar 2014 26.septembar 2014	<b>UKUPNO: 15.000,00 € sa PDV</b>	Obustavljen odluka o obustavljanju 5846 od 29. septembra 2014. godine.
Eko dizel <b>18/14</b>	5. septembar 2014 14. oktobar 2014	<b>UKUPNO: 350.000,00 € sa PDV</b>	PETROL CRNA GORA MNE D.O.O. 350.000,00 eura sa PDV-om; Ugovor 6802 od 6. novembra 2014. godine.

Mehanički dijelovi za lokomotivu 644 <b>19/14</b>	11.septembar 2014 3. oktobar 2014	<b>UKUPNO: 15.000,00 € sa PDV</b>	<b>Partija 1.</b> Mehanički dijelovi za lokomotivu 644. Obustavljen nije bilo pristiglih ponuda. <b>Partija 2.</b> Filteri za gorivo, ulje i vazduh „TEHNO FILTER“ D.O.O. Nikšić, Ugovor 6340 od 16. oktobar 2014 .godine, 3.608,08 eura sa PDV-om.
Elektro dijelovi za lokomotivu 644 <b>20/14</b>	23.septembar 2014 15. oktobar 2014	<b>UKUPNO: 20.000,00 € sa PDV</b>	Obustavljen odluka o obustavljanju 6693 od 3. novembra 2014. godine (nije bilo ispravnih ponuda)
Osiguranje željezničkih voznih sredstava <b>21/14</b>	24.septembar 2014 31. oktobar 2014	<b>UKUPNO: 100.000,00 € sa PDV</b>	Lovćen osiguranje ad Podgorica,Ugovor broj 7134 od 20. novembra 2014. godine. 96.168,41 eura sa PDV-om.
Mašinsko bravarski dijelovi za lokomotivu 461 <b>22/14</b>	28. oktobar 2014 19. novembar 2014	<b>UKUPNO: 20.000,00 € sa PDV</b>	Obustavljen odluka o obustavljanju 5846 od 20. novembra 2014. godine.
Usluge opravke vučnih elektromotora II stepen složenosti <b>23/14</b>	29. oktobra 2014 5. decembar 2014	<b>UKUPNO: 50.000,00 € sa PDV</b>	Montex elektromont doo Nikšić Ugovor broj 7664 od 15. decembra 2014. godine 50.000,00 eura sa PDV-om.
Špedicija <b>24/14</b>	11.novembar 2014 18.decembar 2014	<b>UKUPNO: 8.000,00 € sa PDV</b>	INDUSTRIJAIMPEX A.D. „TRANSIMPEX“ D.O.O. Podgorica Ugovor broj 305 od 23. januar 2015. godine 8.000,00 eura sa PDV-om.
Elektro dijelovi za lokomotivu 461 <b>25/14</b>	17.novembar 2014 9.decembar 2014	<b>UKUPNO: 55.000,00 € sa PDV</b>	ALEMANI TRADE Beograd 46.130,00 eura bez PDV-a, odnosno 54.894,70 eura sa PDV-om Ugovor 7804 od 22. decembar 2014. godine.
Elektro dijelovi za lokomotivu 644 <b>26/14</b>	17.novembar 2014 10.decembar 2014	<b>UKUPNO: 20.000,00 € sa PDV</b>	ALEMANI TRADE Beograd 16.803,00 eura bez PDV-a, odnosno 19.995,57 eura sa PDV-om Ugovor 7805 od 22. decembra 2014. godine.
Ulje i mazivo <b>27/14</b>	18.novembar 2014 11.decembar 2014	<b>UKUPNO: 27.000,00 € sa PDV</b>	Donešena odluka broj 500 od 02.02.2015. godine o izboru najpovoljnijeg ponuđača.

**Šoping metode - Tabela broj 44**

POZIV	DATUM OTVARANJA	PROCJENJENA VRIJEDNOST	NAZIV I PONUDA NAJPOVOLJNIJEG PONUĐAČA
<b>01</b> Revizija finansijskih iskaza	9. januar 2014	<b>3.000,00 € sa PDV-om</b>	B.D.O. doo Podgorica 1.487,50 eura sa PDV-om. Ugovor 2689 od 29. april 2014. godine.
<b>02</b> Bezalkoholna pića i napitci	10. januar 2014	<b>12.000,00 € sa PDV-om</b>	Poništen odlukom 1213 od 24. februara 2014. godine.
<b>03</b> Navlačenje MBT na osovine	4. mart 2014	<b>8.500,00 € sa PDV-om</b>	FZV "Želvoz" DOO Zaštitna radionica - u restrukturiranju, Smederevo 7.128,00 eura bez PDV- a, odnosno 8.482,32 eura sa PDV-om. Ugovor 2479 od 16. aprila 2014. godine.
<b>04</b> Gorivo za putničke automobile	27. mart 2014	<b>15000,00 € sa PDV-om</b>	AD Jugopetrol Kotor 15.000,00 eura sa PDV-om Ugovor broj 2686 29. aprila 2014. godine.
<b>05</b> Kvarcni pijesak	17. april 2014	<b>5.000,00 € sa PDV-om</b>	AD Kaolin Valjevo 4.200,00 eura bez PDV-a Ugovor 3062 od 14. maja 2014. godine.
<b>06</b> Putnički auto	19. maj 2014	<b>23.500,00 € sa PDV-om</b>	Auto Čačak Podgorica doo 23.390,00 eura sa PDV- om. Ugovor 3177 od 19. maja 2014. godine.
<b>07</b> Sredstva za higijenu	20. maj 2014	<b>3.970,00 € sa PDV-om</b>	Tekom Promet Podgorica 1.616,63 eura sa PDV-om Ugovor 3780 od 16. juna 2014. godine
<b>08</b> Usluga nabavke i ugradnje rezervnih dijelova na lokomotivu 461-044	26. maj 2014	<b>15.000,00 € sa PDV-om</b>	Relok Rumunija 11.680,00 eura bez PDV-a, odnosno 13.900,00 eura sa PDV-om. Ugovor 4149 od 4. jula 2014. godine
<b>09</b> Baždarenje vaga	27. 2014.g.	<b>8.300,00 € sa PDV-om</b>	Libela Podgorica 5.338,11 eura sa PDV-om Ugovor 3598 od 06.06.2014.godine
<b>10</b> Nabavka i isporuka dijelova za servikom kompresore SFN 125/2 za lokomotivu 461	09.09.2014	<b>6.000,00 € sa PDV-om</b>	MILVES doo Nikšić, 5.918,70 eura sa PDV-om. Ugovor 5739 od 23.09.2014
<b>11</b> Nabavka i isporuka dijelova za arno pretvarač faza lokomotiva 461	10.09.2014	<b>3.500,00 € sa PDV-om</b>	DOO „Ravel“ Podgorica, 3.353,52 eura sa PDV-om Ugovor 5740 od 23.09.2014
<b>12</b> Izgradnja ograde oko Ž.S podgorica	25.09.2014	<b>16.000,00 € sa PDV-om</b>	Obustavljen odluka o obustavljanju broj 6852 od 07.11.2014.godine (prestala potreba za javnom nabavkom)
<b>13</b> Pneumatski dijelovi za lokomotivu 644	11.11.2014	<b>4.100,00 € sa PDV-om</b>	SŽ-„Vleka in tehnika doo“ - Ugovor 7206 od 25.11.2014.godine. 3.412,00 eura bez PDV-a, odnosno 4.060,28 eura sa PDV-om.

Na osnovu završenih postupaka javnih nabavki tokom izvještajnog perioda ugovoreno je (tenderi, šoping) 1.569.730,32 eura. Takođe je putem neposrednog sporazuma realizovano 83.616.75 eura ( što čini 5 % ukupne vrijednosti realizovanog iznosa javnih nabavki u izvještajnoj godini). Ukupna realizacija Plana javnih nabavki zaključno sa 31. decembra 2014. godine iznosi 1.653.347,07 eura.

## IX PRAVNI I OPŠTI POSLOVI



Human Resources

## PRAVNI I OPŠTI POSLOVI

Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je u primjeni od februara 2014. godine, Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta od jula 2014. godine i Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta od decembra 2014. godine, sistematizovano je 118 radnih mjesta sa 294 izvršioca i isti će služiti za iskazivanje stanja broja zaposlenih i njihove strukture na dan 31. decembra 2014. godine.

Odbor direktora Društva je na sjednici od 28. januara 2014. godine, donio Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u kome je sistematizovano 121 radna mjesta sa 293 izvršilaca. Pravilnikom su ukinuta pojedina radna mjesta i smanjen broj izvršilaca, shodno Odluci Odbora direktora od 2. avgusta 2013. godine, ali su se istovremeno po sugestijama resornog Ministarstva morala uključiti određena željeznička zanimanja, koja su se do skora realizovala kod Željezničke infrastrukture Crne Gore AD Podgorica ( ŽICG AD ). Broj zaposlenih na dan 31. decembar 2014. godine je 240 zaposlenih i to:

- 227 na neodređeno vrijeme,
- 13 zaposlenih na određeno vrijeme.

U Društvu je zapošljeno 2 invalida rada III kategorije.

U nastavku slijedi uporedni pregled sa brojem zaposlenih na isteku izvještajnog perioda, u odnosu na broj zaposlenih na kraju 2013. godine.

**Broj zaposlenih na dan 31. decembar 2013. i 2014. godine – Tabela br. 45**

	2013.g.	2014.g
Sistematizovani broj izvršilaca	288	294
Rasporedjeno na neodređeno	207	227
Zaposleni na određeno vrijeme	15	13
Neraspoređeno	0	0
Pripravnici	7	0
<b>Ukupno zaposlenih</b>	<b>229</b>	<b>240</b>

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2014. godine u Društvu je zasnovalo radni odnos i to:

- na neodređeno vrijeme - 29 zaposlenih, saglasno Sporazumu o preuzimanju zaposlenih iz ŽICG AD Podgorica,
- na neodređeno vrijeme - 1 zaposleni je zasnovao radni odnos shodno članu 25 Zakona o radu,
- u radni odnos na određeno vrijeme u trajanju od 3 i 6 mjeseci – 19 zaposlenih,
- u radni odnos na određeno vrijeme u trajanju od 6 mjeseci radi obavljanja pripravničkog staža- 7 pripravnika ( 6 tehničara vuče i jedan tehničar drumskoga saobraćaja ).

U izvještajnom periodu u Društvu je prestao radni odnos i to:

- 10 zaposlenih je napustilo Društvo koji su bili raspoređeni na neodređeno vrijeme,
- 7 pripravnika koji su zasnovali radni odnos u trajanju od šest mjeseci radi obavljanja pripravničkog staža,
- 6 zaposlenih koji su zasnovali radni odnos na određeno vrijeme (prestao radni odnos).

Slijedi pregled kvalifikacione i starosne strukture zaposleni.

**Kvalifikaciona struktura zaposlenih – Tabela br. 46**

Broj žena	Broj muškaraca									
		VII <sub>2</sub>	VII <sub>1</sub>	VI	V	IV <sub>2</sub>	IV <sub>1</sub>	III	II	I
32	208	4	30	10	0	8	111	35	41	1

Udio ženske radne snage je 32 žene odnosno 13,33 % od ukupnog broja zaposlenih.

Opšte obilježje kvalifikacione strukture zaposlenih je da dominiraju kategorije zaposlenih sa nivoom IV<sub>1</sub> –kvalifikacija srednjeg obrazovanja u obimu od 240 kredita CSPK-a ukupno 46,25 %, zatim kategorija nivoa II – kvalifikacija nižeg stručnog obrazovanja u obimu od 120 kredita CSPK-a, ukupno 17,08% i kategorija sa nivoom III kvalifikacija srednjeg obrazovanja u obimu od 180 kredita CSPK-a, ukupno 14,58 %. U ovom izvještajnom periodu broj zaposlenih sa nivoom VII<sub>1</sub> - kvalifikacija visokog obrazovanja u obimu od 240 kredita CSPK-a, ima 12,50% odnosno 30 zaposlenih, a broj zaposlenih sa nivoom VII<sub>2</sub> – kvalifikacija visokog obrazovanja u obimu od 240+60 i 180+120 kredita CSPK-a (magistarski ispit) i ima 1,67% odnosno 4 zaposlena.

Analiza starosne strukture zaposlenih pokazuje da je najveći broj zaposlenih stariji od 41 godinu, pa njihov udio iznosi čak 75,83%.

Isti trend postoji i u dužini radnog staža gdje se povećava udio zaposlenih u kategorijama sa više od 16 godina radnog staža, kao i u kategoriji preko 31 godinu radnog staža. Struktura zaposlenih prema starosti i radnom stažu izgleda ovako:

**Starosna struktura zaposlenih – Tabela br. 47**

GODINE STAROSTI					
do 25 g.	26-40 g.	41-50 g.	51-55 g.	56-60 g.	preko 60 g.
18	40	67	58	43	14

**Struktura zaposlenih prema dužini radnog staža – Tabela br. 48**

RADNI STAŽ					
do 5 g.	6-15 g.	16-30 g.	31-35 g.	36-40 g.	preko 40 g.
21	33	82	53	45	6

### Disciplinski postupci

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2014. godine evidentirani su postupci pokrenuti po zahtjevima nadležnih za utvrđivanje disciplinske i materijalne odgovornosti zaposlenih, kako slijedi:

1. Sektor za prevoz	
- ukupno pokrenutih postupaka.....	1
- okončano.....	-
- oslobođeno odgovornosti.....	-
- postupak u toku.....	1
2. Sektor za vuču i tehničko kolske poslove	
- ukupno pokrenutih postupaka.....	5
- okončano.....	5
- oslobođeno odgovornosti.....	1
- u postupku rješavanja.....	-
- oglašeno odgovornim i izrečene disciplinske mjere	
a) novčana kazna u trajanju od 1 do 3 mjeseca.....	3
b) prestanak radnog odnosa.....	1

Disciplinska mjera "Novčana kazna" - visina, trajanje i broj izrečenih mjera iskazani su u sljedećem pregledu:

- novčana kazna u visini 5% u trajanju od 2 mjeseca .....	2
- novčana kazna u visini 10% u trajanju od 1 mjesec.....	1

Zakonom o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoznika čl.79, 80 stav 1,2,3,4,5 i 6, čl.81 stav 2 propisano je da željeznički radnik mora da ima odgovarajući nivo obrazovanja i da bude stručno osposobljen, što se dokazuje uvjerenjem o položenom stručnom ispitu, kao i da stručni ispit i provjeru znanja sprovodi Komisija za polaganje stručnog ispita, koju obrazuje upravljач infrastrukture ili željeznički prevoznik.

Takođe, shodno članu 71 Pravilnika o stručnoj spremi radnika koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja - Pravilnik 646, propisano je da se na periodičnom ispitu provjerava znanje, odnosno stručna sposobnost na osnovu programa za polaganje stručnih ispita za odnosno zanimanje, koji se odnose na bezbjednost i urednost saobraćaja s posebnim osvrtom na nove i primjenjene propise i tehnologiju, kao i ličnu bezbjednost.

Shodno Odluci Odbora direktora od 11. jula 2014. godine, krajem poslovne 2014. godine, Društvo je započelo realizaciju postupka stručnog osposobljavanja u Srednjoj mašinskoj školi "Ivan Uskoković" Podgorica za zanimanja koja su deficitarna, a neophodna za poslovanje Društva.

Zdravstvena sposobnost željezničkog radnika provjerava se na redovnom i vanrednom zdravstvenom pregledu, shodno članu 93 stav 1 i 2 i čl. 94 stav 1 i 2 Zakona o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoznika. Upućivanje zaposlenih na ljekarske preglede u izvještajnom periodu (prethodnih-20, periodični-90, vanredni-5 i kontrolnih 55), vršilo se u skladu sa Pravilnikom 655 o posebnim zdravstvenim uslovima koje moraju ispunjavati zaposleni na željeznici koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja i u skladu sa drugim propisima kojima je utvrđena obaveza utvrđivanja zdravstvene sposobnosti, a to u cilju sigurnosti i urednosti željezničkog saobraćaja.

U Sektoru za pravne poslove za izvještajni period odrađeni su i drugi tekući poslovi iz oblasti radnih odnosa: oglašavanje slobodnih radnih mjesta, odluke po oglasu, aneksi ugovora o radu, prijave i odjave osiguranja (JPR - obrazac), evidentiranje podataka u radnim knjižicama, provođenje procedure vezano za povrede na radu, upućivanje i evidencija ljekarskih pregleda za zaposlene kojima je posebnim propisima utvrđena obaveza, zaštita na radu, izdavanje potvrda, rješenje za uvećanje i umanjenje zarade, permanentno kontaktiranje sa Zavodom za zapošljavanje u cilju dostavljanja potrebnih obrazaca i podataka vezano za prijem na rad po oglasu, prijem pripravnika i drugi poslovi predviđeni za obavljanje u ovom segmentu rada, poslove arhive i drugi poslovi saglasno organizaciji rada i opisu poslova svakog radnog mjesta. Pored navedenih poslova, zaposleni u Sektoru za pravne poslove (diplomirani pravnici) učestvovali su kao predstavnici komisija u svim postupcima otvaranja i vrednovanja ponuda po javnim pozivima, shodno Zakonu o javnim nabavkama, u čemu su aktivnu ulogu imali kod otvaranja i vrednovanja ponuda i provodili čitav postupak izrade, odnosno sačinjavanja zapisnika i izvještaja po konkretnom predmetu nabavke.

Slijede tabelarni pregledi sudskih postupaka u toku u kojima se Društvo pojavljuje u svojstvu tužioca i u svojstvu tuženog.

Pregled sudskih predmeta po tužbama AD MONTECARGO - Tabela broj 49

R. br.	Broj predmeta i nadležni sud	Tuženi	Osnov tužbenog zahtjeva	Faza postupka	Glavni dug	Troškovi	Napomena
1.	I.br. 11541/11 Privredni sud Podgorica	DIB – Bučje Podgorica	Isplata duga Zakup kola	Postupak izvršenja	32.185,50 eura	385,00 eura	U ovoj pravnoj stvari donijeto je pravosnažno Rješenje IPV (IV) 1288/13 dana 20. novembra 2013. godine u korist AD MONTECARGO kojim se potvrđuje Rješenje o izvršenju I.br.11541/11 od 19. decembra 2011. godine. Po pravosnažnom Rješenju u korist AD MONTECARGO uplaćen ukupan iznos od 40.351,60 eura.
2.	I.br. 7695/12 (P.br. 356/13) Privredni sud Podgorica	DIB – Bučje Podgorica	Isplata duga Zakup kola	Postupak u toku pred Privrednim sudom	7.580,12 eura	135,00 eura	U ovoj pravnoj stvari donijeto je pravosnažno Rješenje P.br. 356/13 30. septembra 2014. godine u korist AD MONTECARGO ( Pž. br. 852/14 od 11. decembra 2014.godine). U toku je postupak izvršenja i naplate potraživanja.
3.	I.br. 8368/12 (P.br. 258/13) Privredni sud Podgorica	“BI KOD” D.O.O. Podgorica	Isplata duga Zakup kola Opravka vagona	Postupak u toku pred Privrednim sudom	14.978,34 eura	Po odmjerenju suda	Nakon dužeg izbjegavanja prijema tužbe i ostale dokumentacije i preduzetih radnji od strane nadležnog suda saglasno odredbama člana 140 Zakona o parničnom postupku. U toku je ročište glavne rasprave.
4.	P.br.842/12 Privredni sud Podgorica	MERKATOR-DS Slovačka	Isplata duga Prevozni troškovi	Postupak u toku pred Privrednim sudom	84.032,60 eura	Po odmjerenju suda	U ovoj pravnoj stvari kako se radi o stranom pravnom licu postupak kod Privrednog suda u Podgorici provodi se saglasno odredbama člana 143 Zakona o parničnom postupku u odnosu na obavještenje i dostavu pismena, što utiče na dužinu sudskog postupka. U toku je parnični postupak.
5.	Privredni sud Podgorica	Alumina DOO Zvornik	Zakup kola	Postupak u toku pred Privrednim sudom	7.918,48 eura	Po odmjerenju suda	Nadležnom sudu dostavljena je tužba sa potrebnim dokazima u vezi isplate duga po osnovu davanja u zakup kola. Očekuju se zakazivanje pripremnog ročišta.
6.	I.br. 130/11 Privredni sud Podgorica	Željezara Nikšić AD Nikšić	Naknada štete Prevozni troškovi	Postupak pred Privrednim sudom	18.539,40 eura		Nad tuženim otvoren stečajni postupak.
7.	P.br. 1213/10 (St.3310/201) Privredni sud Beograd	TRANSJUG DOO Beograd	Naknada štete Prevozni troškovi	Presuda kojom se usvaja tužbeni zahtjev P.br. 1213/10 je pravosnažna i izvršna.	33.109,90 eura	780,00 eura	Rješenjem Privrednog suda u Beogradu od 29. marta 2012. godine, otvoren je stečajni postupak i usvojen Plan reorganizacije stečajnog dužnika. Usvojenim Planom priznato je potraživanje u odnosu na AD MONTECARGO Podgorica u iznosu od 35.435,61 eura na dan 30. juna 2011. god. i isto je svrstano u IV klasu povjerilaca. Planom je utvrđena dinamika otplate duga u narednih 5,5 godina od isteka grejs perioda (koji traje 18 mjeseci od dana pravosnažnosti sudskog rješenja o primjeni Plana).

8.	P.722/10 Privredni sud Podgorica	"GEOGRADNJA" Podgorica	Isplata duga Zakup kola	Presuda pravosnažna i izvršna	90.043,19 eura	2.010,00 eura	Izvršenje presude u ovoj pravnoj stvari nije se moglo izvršiti sa razloga što je duži vremenski period račun ovog pravnog lica blokiran. U više navrata od strane ovog društva upućivan je zahtjev Centralnoj banci Crne Gore radi pružanja informacije o promjenama na računu ovog pravnog lica. U pisanoj formi data su obavještenja da se izvršenje po rješenju o izvršenju I.br. 9800/10 ne može sprovesti zbog nedostatka priliva sredstava na računima "GEOGRADNJA" Podgorica. Saglasno Zakonu o sjećaju nad ovim pravnim licem je otvoren stečajni postupak.
9.	P.br.844/12 Privredni sud Podgorica	ON-TRACK es.r.o.	Isplata duga Uvrštavanje kola	Postupak u toku pred Privrednim sudom	5.500,00 eura	Po odmjeranju suda	U ovoj pravnoj stvari kako se radi o stranom pravnom licu postupak kod Privrednog suda u Podgorici provodi se saglasno odredbama člana 143 Zakona o parničnom postupku u odnosu na obavještenje i dostavu pismena, što utiče na dužinu sudskog postupka u ovoj pravnoj stvari. Privredni sud donio rješenje o prekidu postupka sa razloga što je obaviješten od Ministarstva pravde Češke da je otvoren stečajni postupak nad ovim pravnim licem.

#### NAPOMENA:

Po tužbama od strane Društva protiv drugih pravnih lica (9 tužbi), utužen je ukupan iznos od 293.887,53 eura. Kako je tokom izvještajne godine naplaćen iznos u visini od 32.185,50 eura ( potraživanje od DIB Bučja Podgorica, bez uračunate i naplaćene kamate u iznosu od 8.166,10 eura), proizilazi da ukupna preostala utužena potraživanja iznose 261.702,03 eura.

Posebno se ukazuje na činjenicu da je realizacija novčanih potraživanja prema pravnim licima nad kojima je otvoren stečajni postupak neizvjesna ( četvrti isplatni red ).

Pregled sudskih predmeta po tužbama protiv AD MONTECARGO i ostalih željezničkog Društava - Tabela broj 50								
R. br.	Broj predmeta i nadležni sud	Tužilac	Tuženi	Osnov tužbenog zahtjeva	Faza postupka	Glavni dug	Troškovi	Napomena
1.	P.br. 3459/05 Osnovni sud Podgorica	Nikolić Veselin idr. (25 tužilaca)	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada štete, radni spor (čl.19 i čl.68 Posebnog kolektivnog ugovora)	Osnovni sud u Podgorici donio djelimičnu presudu P.br. 3459/05 dana 20. aprila 2010. godine  Djelimična presuda je izvršena.	Vrhovni sud Rješenjem broj Rv.br. 308/13 od 18. aprila 2013. godine potvrdio je prvostepenu presudu P.br. 3459/05 od 13. februara 2012. godine, kojom se odbija tužbeni zahtjev, vezano za naknadu saglasno članu 68 Posebnog kolektivnog ugovora.	Troškovi postupka P.br. 3459/05 utvrđeni na iznos od 16.231,60 Eura -Viši sud po žalbi tuženih vratio predmet u vezi troškova postupka na ponovno odlučivanje Osnovnom sudu, koji je donio odluku o umanjenju troškova postupka na iznos od 8.328,70 eura.	U odnosu na glavni dug presuda pravosnažna u korist AD MONTECARGO. U slučaju da je sud usvojio tužbeni zahtjev tužilaca naknada štete bila bi u visokom iznosu obzirom da se ista tužbom potraživala za duži vremenski period (od 1996.godine) kao i da se radi o velikom broju tužilaca.  Na presudu Osnovnog suda o troškovima postupka AD MONTECARGO izjavio žalbu Višem sudu dana 19. aprila 2014. godine.
2.	P.br. 912/09 Osnovni sud Bijelo Polje	Konatar Miloje i dr.	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada štete - Imovinski spor	U ponovnom postupku Osnovni sud donio je presudu P.br. 515/12 dana 30. aprila 2014. godine, kojom se umanjuje iznos glavnog duga.	14.742,00 eura	13.245,50 eura	Prvostepenom presudom solidarno obavezani svi tuženi na isplatu naknade štete.  Tuženi izjavili žalbu Višem sudu u Bijelom Polju.  Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije, sa razloga što se radi o obavezi ŽICG AD.

3.	P.br. 1185/04 Osnovni sud Podgorica	Klikovac Novica	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada nematerijalne štete isplaćena po pravosnažnoj presudi P.br.1185/04	U ponovnom postupku prvostepeni sud donio presudu P.br. 1185/2004 12. februara 2014. godine  Tužilac izjavio žalbu Višem sudu u Podgorici.	Prema nalazu sudskog vještaka potraživanje tužioca je na iznos oko 43.000,00 eura sa zakonskom kamatom	U slučaju dosuđenja naknade materijalne štete očekuju se visoki troškovi postupka zbog dugog trajanja ove parnice	Prvostepenom presudom je odbijen tužbeni zahtjev tužioca kao neosnovan u odnosu na glavni dug.  Prvostepena presuda u <b>korist AD MONTECARGO.</b>  U odnosu na isplatu troškova postupka u iznosu od 7.755,00 eura obavezani ŽICG i ŽPCG
4.	P.br.80/10 Osnovni sud Podgorica	Radević Vuk iz Beograda	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Imovinski spor	Ponovni postupak pred prvostepenim sudom.  Osnovni sud donio rješenje o prekidu postupka u ovoj pravnoj stvari.			Saglasno Aneksu ugovoru o regulisanju međusobnih prava i obaveza koji nastaju podjelom ŽCG , obaveza po ovoj parnici pripala je ŽICG.
5.	P.br. 1354/07 Osnovni sud Podgorica	Nikočević Miladin i dr.  (24 tužioca)	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo - Sindikat	Radni spor - kasa uzajamne pomoći	Postupak pred prvostepenim sudom			Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije na strani AD "MONTECARGO" Podgorica
6.	P.br. 1626/10 Osnovni sud Podgorica	Ivanović Mitar iz Podgorice	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada štete u vezi požara od 24. jula 1996. godine	Viši sud u Podgorici presudom Gž. br. 3238/13 od 10. maja 2014. godine potvrdio presudu prvostepenog suda.	35.401,00 eura	8.493,50 eura	Pravosnažna presuda u <b>korist AD MONTECARGO</b> ( Gž. br. 3238/13 od 10. maja 2014. godine ).  Pravosnažnom presudom na naknadu štete obavezan ŽPCG.
7.	P.br. 1232/09 Osnovni sud Podgorica	Šaković Snežana iz Podgorice	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Naknada materijalne štete u vezi vanrednog dogadaja	Viši sud u Podgorici presudom Gž. br. 491/14 od 16. juna 2014. godine potvrdio presudu prvostepenog suda.	Prvostepe-nom presudom glavni dug u iznosu od 30.000,00 eura stavlja se na teret ŽPCG	Troškovi postupka u iznosu od 14.277,00 eura, presudom se stavljaju na teret ŽPCG	Pravosnažna presuda u <b>korist AD MONTECARGO.</b> Kako je presudom obavezan ŽPCG to je postupak nastavljen prema ovom tuženom.
8.	P.br. 239/11 Privredni sud Podgorica	ŽICG	AD Montecargo	Regresna tužba	Postupak izvršenja u vezi pravosnažne presude P.br. 1057/08 (Mesopromet)	9.057,40 eura	332,00 eura	

9.	P.br. 352/11 Privredni sud Podgorica	ŽICG	AD Montecargo	Tužba radi isplate duga na ime korišćenja trasa i usluga manevrisanja	Presudom Apelacionog suda Pž.br.881/11 potvrđena presuda Privrednog suda P.br.352/11	17.550,00 eura	1.623,00 eura	Tužilac povukao tužbu za iznos od 74.660,23 eura. Dosuđeni iznos realizovan međusobnom kompenzacijom. Ostali troškovi postupka.
10.	P.br. 288/11 Privredni sud Podgorica	ŽICG	AD Montecargo	Tužba radi isplate duga na ime korišćenja trasa i usluga manevrisanja	Presudom Apelacionog suda Pž.br.946/11 potvrđena presuda Privrednog suda P.br.288/11	76.058,23 eura	2.320,00 eura	Tužilac povukao tužbu za iznos od 221.176,25 eura. Dosuđeni iznos realizovan međusobnom kompenzacijom. Ostali troškovi postupka.
11.	P.br. 1709/12 Osnovni sud Podgorica	ŽICG	1. ŽPCG 2. AD Montecargo	Isplata duga – regresna tužba	Prvostepeni sud donio presudu P.br. 1709/12 od 4. januara 2014. godine	50.984,96 eura	1.080,00 eura	Presudom solidarno obavezani tuženi na isplatu duga. Izjavljena žalba.
12.	P.br. 4576/10 Osnovni sud Podgorica	Šaranović Milenko i Bogetić Bajo	1. ŽPCG 2. OŽVS 3. ŽICG 4. AD Montecargo	Naknada štete -Troškovi školovanja	Po žalbi tuženih Viši sud preinačio prvostepenu presudu na način što je smanjio utužene iznose.	38.642,74 eura	310,00 eura	Na presudu Višeg suda tuženi AD MONTECARGO izjavio reviziju Vrhovnom sudu Crne Gore. Vrhovni sud potvrdio pravosnažnu presudu. Presuda izvršena na teret ŽPCG.
13.	P.br. 581/09 Osnovni sud Cetinje	Anđušić Nikola iz Podgorice	1. ŽPCG 2. AD Montecargo	Naknada štete u vezi vanrednog događaja od 22. februara 2005.godine	Postupak pred prvostepenim sudom, okončan <b>pravosnažnom presudom</b> u odnosu na MONTECARGO kojom se MONTECARGO oslobađa obaveze u ovoj pravnoj stvari.			Pravosnažna presuda u <b>korist AD MONTECARGO.</b>
14.	P.br. 635/11 Osnovni sud Podgorica	Anđušić Nikola	1. ŽPCG 2. AD Montecargo	Naknada materijalne štete	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.	Glavni dug tužbom nije određen.		U odgovoru na tužbu istaknut prigovor pravosnažno presuđene stvari i prigovor nedostatka pasivne legitimacije na strani ovog tuženog.
15.	P.br. 2471/11 Osnovni sud Podgorica	Radović Branko	1. ŽPCG 2. ŽICG 3. AD Montecargo	Tužba -stambeni spor	Prvostepenom presudom P.br.2471/11 od 14.12.2012.godine odbijen je tužbeni zahtjev tužioca kao neosnovan. Viši sud potvrdio presudu prvostepenog suda. Vrhovni sud potvrdio pravosnažnu presudu (Rev.br. 233/14 od 2. aprila 2014. godine )			Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije sa razloga što je obaveza Diobnim bilansom prenijeta na ŽICG.  Pravosnažna presuda u <b>korist AD MONTECARGO.</b>

16.	P.br. 2718/11 Osnovni sud Podgorica	1.Babić Nenad 2.Lukić Milorad 3.Simović Goran	1.ŽPCG 2.ŽICG 3.AD Montecargo	Tužba -stambeni spor	Po žalbama tuženih Viši sud donio presudu Gž.br. 953/14 od 11. novembra 2014. godine kojom se predmet vraća na ponovni postupak. U toku postupak pred prvostepenim sudom.		1.500,00 eura	Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije sa razloga što je obaveza Diobnim bilansom prenijeta na ŽICG.
17.	I.br. 11959/11 Privredni sud Podgorica	„Sandin vrh“ DOO Cetinje	AD Montecargo	Isplata duga	Apelacioni sud po žalbi tužioca donio presudu kojom se odbija tužbeni zahtjev za iznos 1.196,91 eura, a obavezuje se tuženi na iznos glavnog duga od 197,73 eura	Povučena tužba za iznos glavnog duga od 8.081,52 eura.	Kako je tužilac neznatno uspio u sporu to sud nije dosudio troškove postupka.	Presuda u korist AD MONTECARGO. Postupak okončan.
18.	P.br. 71/12 Osnovni sud Nikšić	Baletić Milivoje	AD Montecargo	Isplata duga po osnovu članarine iz Kase uzajamne pomoći	Presuda je pravosnažna.			Pravosnažna presuda u ponovnom postupku korist u AD MONTECARGO.
19.	P.br.53/2013 Osnovni sud Kolašin	Bakić Slavko iz Kolašina	1.ŽICG 2. AD Montecargo	Naknada nematerijalne štete zbog povrede naradu.	Postupak okončan, donijeta pravosnažna presuda.	8.800,00 eura	2.487,50 eura	Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije, sobzirom da se radi o tužiocu koji je zaposleni kod ŽICG AD Podgorica. Na isplatu naknade štete solidarno obavezani tuženi.
20.	P.br.5551/12 Osnovni sud Podgorica	Softić Zeliha iz Bara	1.ŽICG AD 2.ŽPCG AD 3.AD Montecargo 4.“Genex”D.O.O. 5.Lovćen osiguranje	Naknada materijalne štete	Viši sud po žalbi tužioca donio presudu Gž. br. 3143/14 od 22. decembra 2014. godine kojom se potvrđuje prvostepena presuda			Pravosnažna presuda u korist AD MONTECARGO.  Na naknadu štete obavezan “Genex”D.O.O.
21.	P.br. 822/09 Osnovni sud Podgorica	Ljumović Božo iz Podgorice	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo	Radni spor - Poništaj odluke o prestanku radnog odnosa.	Tužilac u ponovnom postupku pred osnovnim sudom odustao od tužbenog zahtjeva prema AD Montecargo.			Presuda u korist AD MONTECARGO. Povučena tužba u odnosu na AD Montecargo, postupak nastavljen sa tuženim OŽVS AD Podgorica.

22.	P.br. 2275/2013 Osnovni sud Podgorica	Leković Srđana iz Podgorice	1.Željeznica CG 2. ŽPCG 3. ŽICG 4.AD Montecargo	Naknada štete u vezi saobraćajne nezgode od 31.05.2010.god.	Postupak u toku pred Osnovnim sudom	5.000,00 eura	Troškovi postupka po odmjeranju suda.	
23.	P.br.1007/10- 92	Ivanović Desanka iz Nikšića	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo 4.OŽVS AD	Naknada štete.	Viši sud presudom GŽ. br. 2857/13 od 4. jula 2014. godine potvrdio presudu prvostepenog suda.	46.836,25 eura	17.891,00 eura	Pravosnažnom presudom solidarno obavezani svi tuženi na naknadu štete. Presuda izvršena na teret ŽICG i ŽPCG.
24.	P.br. 1056/14	Malikić Valentino iz Podgorice	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo 4.OŽVS AD	Naknada štete u vezi vanrednog dogadaja.	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.	65.000,00 eura	Troškovi postupka po odmjeranju suda.	Istaknut prigovor nedostatka pasivne legitimacije na strani AD MONTECARGO.
25.	P.br. 499/14	Vujović Mirko iz Nikšića	AD Montecargo	Radni spor - Poništaj odluke o prestanu radnog odnosa.	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.			
26.	P.br. 2248/14	Radonjić Dragan i drugi (8 tužilaca)	1.AD Montecargo 2.ŽPCG AD	Radni spor Naknada za obavljeni rad	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.			
27.	P.br. 2136/14	Rajković Mirko i Vukosavić Vladimir	1. ŽICG 2. ŽPCG 3. AD Montecargo 4.OŽVS AD	Naknada materijalne štete	Postupak u toku pred Osnovnim sudom.	12.000,00 eura	Troškovi postupka po odmjeranju suda.	

#### NAPOMENA:

Tokom poslovne 2014. godine nije bilo odliva novčanih sredstava sa računa Društva po ovom osnovu.

Pregled sudskih predmeta po krivičnim prijavama - Tabela broj 51								
R. br.	Broj predmeta i nadležni sud	Tužilac	Tuženi	Osnov tužbenog zahtjeva	Faza postupka	Glavni dug	Troškovi	Napomena
1.	K.br. 583/12 Osnovni sud Podgorica	Javni tužilac	Oštećeni: AD MONTECARGO	Krivično dijelo član 239 stav 1 Krivičnog zakonika	Postupak pred Osnovnim sudom. -Glavni pretres završen, očekuje se presuda.			
2.	Kt.br. 624/12 Osnovno tužilaštvo Podgorica	Javni tužilac	Oštećeni: AD MONTECARGO	Krivično dijelo član 239 stav 1 Krivičnog zakonika	Postupak pred Osnovnim sudom.			
3.	K.br. 716/11 Osnovni sud Podgorica	Javni tužilac	Oštećeni: AD MONTECARGO	Krivično dijelo član 239 stav 1 Krivičnog zakonika	Osnovni sud donio presudu kojom se Halitović Senad i Šalja Muhamed, oglašavaju krivim.			
4.	K.br.518/12 Osnovni sud Podgorica	Javni tužilac	Oštećeni: AD MONTECARGO	Krivično dijelo član 240 stav 1 Krivičnog zakonika	Osnovnin sud donio presudu kojom se okrivljeni Đurović Branislav oglašava krivim.			Viši sud usvojio našu žalbu i predmet vratio na ponovni postupak.
5.	K.br.173/12 Osnovni sud Bar	Javni tužilac	Oštećeni: 1.ŽPCG AD 2. Montecargo	Krivično dijelo član 338 stav 3 Krivičnog zakonika	Osnovni sud u Baru donio presudu kojom se oglašava odgovornim okrivljena Petrović Ivana			
6.	K.br.577/13 Osnovni sud Nikšić	Javni tužilac	Oštećeni: AD MONTECARGO Okrivljeni: Vujović Mirko	Krivično dijelo član 239 stav 1 Krivičnog zakonika	Postupak pred Osnovnim sudom u Nikšiću.			

# X IZVJEŠTAJ O RADU UNUTRAŠNJE KONTROLE



## IZVJEŠTAJ O RADU UNUTRAŠNJE KONTROLE

Unutrašnja kontrola Društva je tokom izvještajnog perioda vršila poslove kontrole procesa rada u radnim jedinicama iz djelatnosti saobraćajno -tehničkih i transportno - manipulativnih poslova prevoza robe, vuče vozova i tehničko kolskih poslova, kao i tekućeg održavanja voznih sredstava.

Kontrola (uvid u tehnologiju i organizaciju rada radnih jedinica, eksploatacije i održavanja voznih sredstava) je vršena prije svega preventivno, a za uzroke i pojave neusaglašenosti u procesu rada, koje su mogle uticati na bezbjednost i redovitost u željezničkom prevozu, zapisnički su konstatovane i rješenjem naložene mjere za njihovo otklanjanje.

Kontrola primjene saobraćajno tehničkih i transportno – manipulativnih propisa, vršena je shodno odredbama Zakona o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoza, Zakona o željeznici i Pravilnika o radu Unutrašnje kontrole, a posebno:

- kontrola bezbjednosti i redovitosti odvijanja željezničkog saobraćaja,
- kontrola primjene saobraćajno – tehničkih i transportno - manipulativnih propisa u radu,
- kontrola kolskih evidencija o radu teretnih kola u stanicama,
- kontrola vođenja tehničke dokumentacije prilikom izvršenja kontrolnih pregleda, tekućeg i redovnog investicionog održavanja voznih sredstava,
- kontrola ispravnosti željezničkih vozila,
- kontrola protivpožarne zaštite na voznim sredstvima i objektima,
- kontrola primjene propisa o kočanju željezničkih vozila,
- kontrola opremljenosti vučnih i vučenih vozila potrebnim sredstvima i opremom
- kontrola ispunjavanja opštih i posebnih uslova za željezničke radnike koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja u pogledu propisane stručne i zdravstvene sposobnosti za samostalno obavljanje poslova na određenim radnim mjestima,
- kontrolu primjene propisa o nošenju službene odjeće, sredstava, opreme i lične zaštitne odjeće,
- kontrola pravilne primjene propisa o radnom vremenu željezničkih radnika,
- kontrola prisutnosti radnika na radu,
- kontrola fizičkog obezbjeđenja i zaštite imovine Društva,
- kontrola primjene zakona, podzakonskih propisa i opštih akata kojima se organizuje, reguliše i obezbjeđuje željeznički saobraćaj.

Prilikom izvršenih kontrola, nijesu utvrđene nepravilnosti takve prirode, da bi se mogla ugroziti bezbjednost saobraćaja vozova sa prevozom robe.

Kod zaposlenih, koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja, nijesu konstatovani slučajevi angažovanja na poslovima, ukoliko prethodno nijesu upućeni na odgovarajući ljekarski pregled.

U ovom periodu je, ispostavljeno 19 zapisnika o izvršenim kontrolama:

- Jedan zapisnik o kontroli osoblja na dužnosti, koje se odnosi na alkotest, na osnovu člana 96 i 97 Zakona o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoza,
- Četiri zapisnika o kontroli kontrolno-tehničkih pregleda i dnevnih servisnih pregleda, koji se odnose na vođenju dokumentacije,
- Petnaest zapisnika koji se odnose na kontrolu primjene transportno-manipulativnih i tehničkih propisa u radu, prisustvo radnika na radnim mjestima kao i izvršenje svojih radnih obaveza u toku dežurstva,
- Jedan zapisnik o primjeni pravilnika o ljegarskim pregledima radnika.

Pored navedenog urađena su i :

- Dvadeset izvještaja Upravi policije Podgorica, jedan izvještaj Upravi policije Bar i jedan izvještaj Upravi policije Nikšić,
- Dva izvještaja o kontroli brzinomjernih traka,
- Jedan izvještaj u kojem je opisana akcija hvatanja lica prilikom krađe rezervnih djelova sa vagona,
- Jedan zahtjev o privremenom preuzimanju kioska ( korisnik AD OŽVS Podgorica), za potrebe stražara,
- Jedan izvještaj koji se odnosi na primjenu odredaba zakona o bezbjednosti u željezničkom saobraćaju i Pravilnika o zdravstvenim uslovima koje moraju ispunjavati željeznički radnici, koji neposredno učestvuju u željezničkom saobraćaju,
- Dva izvještaja o obavljenoj kontroli u Jedinici Nikšić,
- Tri izvještaja o obavljenoj kontroli u Jedinici Bar,
- Dva izvještaja o obavljenoj kontroli u Jedinici Bijelo Polje,
- Dva izvještaja o poučavanju radnika,
- Jedan izvještaj o obilasku otpada u opštinama Nikšić i Danilovgrad
- Jedan dopis kojim se pokreće disciplinski postupak,
- Jedan izvještaj o kontroli kočionog dijagrama,
- Jedan izvještaj koji se odnosi na krađu akumulatora,
- Jedan izvještaj koji se odnosi na krađu rezervnih djelova u Nikšiću,
- Jedno rješenje koje se odnosi na zabranu saobraćaja preko skretnica,
- Jedna prijava o povredi radne dužnosti.

Prilikom izvršenih kontrola, nijesu utvrđene nepravilnosti takve prirode, da bi se mogla ugroziti bezbjednost saobraćaja vozova za prevoz roba. Kod zaposlenih, koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja, nijesu konstatovani slučajevi angažovanja na poslovima, ukoliko nijesu predhodno upućeni na odgovarajući ljegarski pregled.

Tokom 2014. godine sa teretnih kola u stanicama dolazilo je do krađa djelova i sklopova. Predmet otuđenja su najčešće bile kočione papuče, trokuti, nosači kočionih papuča, čaure odbojnika, opruge za odbojnice, poklopci kućišta, T graničnici, zavojno kvačilo, rasporednici, vješalice, itd.

Od svih registrovanih otuđenja u stanici Podgorica, Bijelo Polje i Nikšiću, od strane Uprave policije, iako su sve krađe uredno prijavljene, nijesmo dobijali informacije o preduzetim mjerama.

## **XI MJERE ŠTEDNJE I RACIONALIZACIJE**



## MJERE ŠTEDNJE I RACIONALIZACIJE

Imajući u vidu postojeće ekonomsko-finansijsko stanje, Društvo mora u kontinuitetu da realizuje mjere štednje i racionalizacije, posebno u oblasti interne ekonomije za sve segmente Društva. Mjere štednje su usmjerene na sve elemente poslovanja, osim onih koje imaju direktan uticaj na bezbjednost saobraćaja.

Najveći dio troškova koji prate rad i poslovanje Društva po karakteru djelovanja su fiksni ili relativno fiksni, pa je mogućnost uticaja na njih limitirana. Efekti koji nastanu po osnovu štednje i racionalizacije ne mogu značajnije uticati na krajnje poslovne rezultate, ali su veoma važni u prvom redu na stvaranju navika kod zaposlenih da štede i da se racionalno i odgovorno odnose prema imovini i poslu kojeg obavljaju.

**Preventivne mjere** imaju za cilj sniženje troškova po raznim osnovama i o njihovoj realizaciji se stara menadžment Društva. Ove mjere, između ostalog obuhvataju:

- Potpuno isključivanje prijema zaposlenih bez prethodne saglasnosti Odbora direktora.
- Prijem zaposlenih na određeno vrijeme treba da se prethodno detaljno obrazloži i da se odobrava samo kod povećanog obima posla koji zahtijeva tehnološki proces i poslova sezonskog karaktera.
- Rješavati status zaposlenih za čijim radom je prestala potreba, na osnovu Odluke Odbora direktora.
- Bezuslovno koristiti godišnje odmore iz tekuće godine, kako bi se izbjegle isplate naknade štete za neiskorišćeni godišnji odmor.

**Trajne mjere** realizuju se u kontinuitetu, njihove korekcije se vrše u skladu sa ocjenama na terenu, a odnose se između ostalog na:

- Postizanje većih efekata kroz aktivniji odnos prema radu, izrazitije popravljavanje radne i tehnološke discipline i ostvarivanje efekata kroz povećanje kvaliteta usluga i smanjenje operativnih troškova.
- Pratiti tekuće održavanje voznih sredstava, organizaciono i strukturalno povećati nivo odgovornosti svih zaposlenih na popravljaju pouzdanosti i mobilnosti voznih sredstava.
- Na nivou Društva i organizacionih cjelina sagledati mogućnost boljeg korišćenja radnog vremena.
- Praćenje po normativima specifične potrošnje goriva kod dizel lokomotiva. Radi ostvarivanja ušteda po ovom osnovu treba svakodnevno vršiti kontrolu utroška goriva kod navedenih potrošača i namirivanje gorivom vršiti u količinama koje odgovaraju normativima specifične potrošnje. Za svaka odstupanja od ovakvog postupka ( na dokazani način - pismeno ) upoznavati odgovorne službe i pojedince koji će preduzimati odgovarajuće mjere radi eliminisanja prekomjernih troškova po ovom osnovu.
- Kod prijema iz planskih kontrolnih pregleda voznih sredstava u okviru tekućeg održavanja posebnu pažnju treba obratiti na sisteme za dovod goriva, pumpe visokog pritiska, brizgaljke i filtere kao mogućim uzrocima povećane potrošnje goriva.

- Knjigom Naredbe stalnog značaja upozoriti mašinovođe manevre o postupcima rada na manevri, a posebno rada manevarske lokomotive „ na prazno ” tj. u očekivanju rada za vrijeme zimskog i ljetnjeg perioda.
- Vuču teretnih vozova na relaciji Podgorica - Nikšić vršiti isključivo elektro lokomotivama.
- Zamjene ulja kod motora dizel lokomotiva vršiti isključivo nakon sprovedene kontrole ( analize ulja u motoru) i nakon pisanog izvještaja tehnologa da ulje koje je u motoru, ne odgovara karakteristikama koje mora posjedovati. U okviru sprovođenja kontrolno planskih pregleda neophodno je sprovesti otklanjanje gubitka ulja na instalacijama sistema za podmazivanje.
- Pripremi vode za rashladne sisteme kod dizel lokomotiva posvetiti veću pažnju od dosadašnje. Kontrola pripreme vode, vršenje namirivanja ili ukupne zamjene vode, po pojedinim dizel lokomotivama, mora biti dokumentovano i to u odgovarajućim obrascima o pripremi vode i obrascima o utrošku vode (šarže) po pojedinim dizel lokomotivama.
- Veću pažnju, u odnosu na dosadašnju, posvetiti ispravnosti mazalica vijenaca bandaža na voznim sredstvima jer njihova neispravnost uzrokuje negativna dejstva koja se manifestuju na ispravnost voznih sredstava i povećanje troškova u održavanju. Vršiti pravovremene dopune ovih maziva i posvetiti potrebnu pažnju njihovom optimalnom korišćenju u eksploataciji.
- Preduzimanje mjera za potpunu primjenu Uputstva i naredbe za primopredaju vučnih vozila i primopredaju vozova u saobraćaju sa Železnicom Srbije, HSH, kao i kod vozova u unutrašnjem saobraćaju ( Luka Bar, KAP, Rudnici boksita, Željezara Nikšić ) kako bi se blagovremeno identifikovala oštećenja koja nastanu na voznom sredstvu u toku eksploatacije.

**XII PRIJEDLOG AKTIVNOSTI ZA  
UNAPREĐENJE POSLOVNIH  
REZULTATA**



## PRIJEDLOG AKTIVNOSTI ZA UNAPREĐENJE POSLOVNIH REZULTATA

U postojećim okolnostima decentralizovanog privređivanja, stalnih promjena u količinama i strukturi robe za prevoz, povećanju broja subjekata koji odlučuju o transportima, izuzetnog jačanja konkurencije drumskog saobraćaja i pogoršanja kvaliteta željezničkog prevoza u međunarodnom saobraćaju, osnovna preokupacija menadžmenta u Društvu odnosiće se na saradnju sa Železnicama Srbije u cilju poboljšanja kvaliteta usluge, dalje istraživanje tržišta i iznalaženju potencijalnih roba koje gravitiraju prugama Crne Gore, kao i aktivnostima vezanim za rješavanje različitih komercijalnih, operativnih i drugih problema vezanih za realizaciju prevoza roba.

Analiza tržišta dovodi do zaključka da tržište transportnih usluga karakterišu dinamične promjene na strani tražnje, prije svega u vezi sa zahtjevima povećanja kvaliteta usluga, pri čemu brzina, tačnost, urednost i učestalost prevoza, predstavljaju osnovne odrednice transportne tražnje. Dinamično se mijenja struktura i karakteristike robe za prevoz, a konkurencija, u prvom redu drumski prevoznici, imaju vrlo visok nivo prilagodljivosti prevoza robe uslovima koje zahtijeva tržište (prevoz „od vrata do vrata“).

Za povećanje obima prevoza robe u narednom periodu potrebno je poslovne aktivnosti usmjeriti na:

- istraživanje i analizu tržišta
- tarifsku politiku
- kvalitet prevoza
- komercijalnu politiku

Mjere komercijalne politike u Društvu prilagođene su većem ostvarivanju obima prevoza robe, većim finansijskim efektima i povećanju kvaliteta transportne usluge. Cijene usluga trebaju biti tržišno prihvatljive, u skladu sa jačinom konkurencije, količinama i vrstama robe koje se nude na prevoz i raspoloživim voznim kapacitetima. Posebnu pažnju treba posvetiti unapređenju tarifskog sistema i zajedničkog nastupa na tržištu transportnih usluga sa AD Železnice Srbije, Željeznicama Albanije i privrednim društvima koja obavljaju usluge pretovara i skladištenja u Luci Bar.

Uspjeh poslovanja u narednom periodu treba da prati kvalitetna saradnja sa željezničkim društvima iz sastava nekada jedinstvene Željeznice Crne Gore AD, što je preduslov kvalitetne mobilnosti voznih sredstava i adekvatne tehničke opremljenosti infrastrukture.

Brzine na prugama i zatvori pruge ne smiju biti smetnja za ostvarivanje željenog kvaliteta izvršenja transportne usluge. Štetne posledice ometanja saobraćaja vozova treba nadoknaditi od subjekata koji su uzročnici ovih dešavanja.



## Prijedlog aktivnosti za unapređenje poslovnih rezultata

Na unutrašnjem planu, prevashodni zadatak menadžmenta Društva je da definiše funkcionalnu organizacionu strukturu obavezujuću za željezničkog teretnog prevoznika, obezbijedi potreban kadrovski potencijal i sistemom nagrađivanja motiviše zaposlene da budu posvećeni interesima preduzeća.

Na svim nivoima u Društvu je potrebno optimizirati broj zaposlenih i vrlo pažljivo birati kvalifikacionu strukturu. Sektori treba da prepoznaju svoje obavezujuće poslove i da ih odgovorno izvršavaju. Obavezujući poslovi prevoznika su: poslovi manevre, poslovi tehničkog pregleda kola i vozova, poslovi vuče vozova, poslovi komercijale, kolski poslovi i poslovi logistike (obezbjeđuju upravljanje poslovima lokalnog rada). Objedinjavanjem srodnih poslova optimiziraće se broj izvršilaca i poboljšaće se kvalifikaciona struktura zaposlenih.

Takođe, potrebno je da Sektor za vuču i tehničko kolske poslove i Sektor za prevoz sačine konkretan prijedlog za optimizaciju kolskog parka po urađenoj analizi stanja tehničke ispravnosti teretnih vagona. Ovo iz razloga, jer je trenutno 41 % teretnih vagona radno aktivno, u odnosu na njihov ukupan inventarski broj.

Oslanjajući se na stečena iskustva iz prethodnog perioda i na prikupljena saznanja o obimu i strukturi robe koja može biti predmet željezničkog prevoza u narednom periodu, potrebno je implementirati utvrđenu Komercijalnu politiku za 2015. godinu.

Pad obima prevoza koji je bio karakterističan za prethodni period, uzrokovan je najvećim dijelom poremećajima na globalnom ekonomskom planu, što je imalo negativnog uticaja i na lošiju poziciju i status privrednih subjekata u zemlji i okruženju. Međutim, kod izrade ove i sličnih analiza i izvještaja, ne treba zanemariti ni mogućnost postojanja subjektivne odgovornosti po pitanju neizvršenja planiranih poslovnih aktivnosti. Stoga će menadžment Društva sopstvenim aktivnostima usmjeravati poslovnu politiku Društva u pravcu eliminisanja mogućnosti za pojavu ovog vida odgovornosti.

## ZAKLJUČAK

U operativnom funkcionisanju željezničkog saobraćaja na području Crne Gore, očuvanje sigurnosti saobraćaja ima apsolutnu prednost i najviši prioritet. Tehnička i funkcionalna ispravnost željezničkih vozni sredstava održavaće se u takvom stanju koje obezbjeđuje i omogućava bezbjedno i sigurno odvijanje željezničkog saobraćaja u svakom trenutku i svim uslovima.

U cilju osiguranja bezbjednosti vršiće se kontinuirana kontrola primjene važećih saobraćajno-tehničkih propisa, kroz trajnu kontrolu primjene odredbi Zakona o bezbjednosti u željezničkom saobraćaju. Poboljšanje kvaliteta vozni sredstava, pravilna eksploatacija istih i kontrola saobraćajno-tehničkih propisa, zajedničke su aktivnosti svih željezničkih društava, koje će se realizovati kroz utvrđene nadležnosti.

Analiza tržišta ukazuje da se u narednom periodu može očekivati porast obima prevoza robe željeznicom, u skladu sa dinamikom oporavka privrednih subjekata, razvoja spoljnotrgovinske razmjene, te spremnošću i mogućnostima željeznice u prevazilaženju brojnih objektivnih poteškoća u pružanju kvalitetnijih usluga u unutrašnjem i međunarodnom saobraćaju.

Racionalnom komercijalnom politikom nastojaćemo da zadržimo i po mogućnosti povećamo obim prevoza postojećih roba, uz očekivanja da pridobijemo nove vrste roba, sa tržišno prihvatljivom cijenom i većim kvalitetom usluge u odnosu na konkurente.

Poslovno usmjerenje Društva će se zasnivati na sadašnjim i budućim potrebama tržišta, vodeći računa o situaciji u okruženju, sopstvenim snagama i eliminisanjem postojećih objektivnih slabosti.

Sve to treba da rezultira povećanjem obima prevoza, kvalitetnijim uslugama i konkurentnijim tržišnim cijenama, prevashodno u odnosu na drumski saobraćaj.



**Izvršni direktor**  
**Milivoje Pavićević, dipl.ecc.**